



# SIEMBRA FRACKING COSECHARÁS RESISTENCIAS

El proceso de subjetivación política de la Asamblea Permanente del Comahue por el Agua de Allen en el período 2012-2014

Tesis para optar por el título de Licenciada  
en Comunicación Social



Fadecs UNCo

Universidad Nacional del Comahue  
Facultad de Derecho y Ciencias Sociales

Aviles Luciana Agostina - 2023



**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL COMAHUE**  
**Facultad de Derecho y Ciencias Sociales**  
**Licenciatura en Comunicación Social**

---

**Siembra fracking, cosecharás resistencias:**  
**El proceso de subjetivación política de la Asamblea Permanente del Comahue**  
**por el Agua de Allen en el período 2012-2014**

---

TESIS

para cubrir los requisitos necesarios para obtener el grado de

**LICENCIADA EN COMUNICACIÓN SOCIAL**

Presenta:

**Aviles Luciana Agostina**

Directora:

**Lorena Riffo**

Codirector:

**Alan David Rocha Varsanyi**

Fiske Menuco, Río Negro, Argentina, junio 2023

## **Agradecimientos**

A Lore y Alan por la lectura atenta, los intercambios críticos y, sobre todo, por guiarme en este proceso con paciencia, afecto y dedicación.

A lxs entrevistadxs de la APCA de Allen, por su predisposición y la confianza para compartir la experiencia que hace posible esta tesis.

A mi familia -Federica, Julieta, Rosana, Juan, Pela, Julian y Pato- por acompañarme y sostenerme estos años para que pueda completar este ciclo. A mi abuela Erminda, por mandarme fuerzas desde donde esté. A Franco y Sandra.

A mi compañero Conrado por el aguante constante e incondicional, por el trabajo no-pago que me permitió disponer del tiempo que requiere investigar, por la amorosidad y el sostén emocional. A Fermín y Antonio, por la ternura de cada día. A Claudia y a Claudio por el acompañamiento y el afecto.

A mi compañera y amiga Cata, por nuestra trayectoria juntas, el aprendizaje compartido, los debates y por encontrarnos en las luchas desde el primer momento.

A mis amigas Guada, Tami, Rosi, Marti, Cami y Sandy por el amor, el sostén, la compañía. Por animarnos siempre a continuar.

A mis compañerxs del Proyecto D112/ D132, Lore, Alan, Cata, Marce, Paulo, Agos, Julio y Guille, por las lecturas críticas, los debates, los encuentros, la construcción de saberes colectivos y por contenerme cuando lo necesitaba.

A lxs docentes de la carrera que cultivan los saberes críticos y nos incentivan a seguir haciéndonos preguntas para transformar. A la Universidad y a la Educación Pública

A mi primo Fernando Jara, víctima de la explosión de la refinería NAO la madrugada del 22 de septiembre de 2022. Nadie debería morir trabajando. Las penas son de nosotros, las vaquitas son ajenas. Justicia por él y todas las víctimas de este modelo de saqueo y explotación.

A todxs los que luchan por un mundo mejor.

## **Resumen**

La Asamblea Permanente del Comahue por el Agua de Allen (en adelante APCA de Allen) se cuenta entre los casos de procesos organizativos que en distintos lugares emergen como correlato de los conflictos socioambientales. Esta experiencia se desarrolla en la localidad de Allen, una ciudad ubicada en la provincia de Río Negro que se incorpora al territorio de exploración y explotación de hidrocarburos no convencionales (en adelante HNC) a partir del despliegue del Megaproyecto Vaca Muerta.

En esta investigación analizamos el proceso de subjetivación política de la APCA de Allen con relación a la dinámica de conflictividad social en la región del Alto Valle de Río Negro en el período 2012-2014. En función de este objetivo, reconstruimos el entramado económico, político, social y cultural en el cual emergen los proyectos extractivistas y las luchas socioambientales. Luego, al enfocarnos en el proceso de subjetivación política, estudiamos la dinámica de organización -a partir de las formas de participación y deliberación- y de movilización -desde los modos de manifestación y difusión-, en tanto dimensiones de dicho proceso. A continuación, caracterizamos la politización - desde las variables de agregación y enunciación- y la realización de la asamblea, teniendo en cuenta las formas de articulación con organizaciones y de negociación con el Estado en sus diferentes niveles y con las empresas que llevan a cabo las distintas tareas en la cadena de explotación de hidrocarburos no convencionales. Finalmente, indagamos en la presencia de formas de autonomización en las prácticas y discursos de la APCA de Allen.

Este abordaje se enmarca en el interés de identificar y examinar las particularidades de esta experiencia, que tiene lugar en un territorio históricamente destinado a la producción frutícola y que, en el marco de su intervención, disputa los sentidos en torno a la explotación hidrocarburífera no convencional y cuestiona los discursos ligados al desarrollo y crecimiento económico en la región. Realizamos esta investigación desde un enfoque cualitativo que nos permite situar la experiencia en el contexto de su desarrollo y comprender el proceso de subjetivación política a partir de la significación que los integrantes de la APCA de Allen dan a sus prácticas.

**Palabras clave: subjetivación política, conflictividad socioambiental, extractivismo**

## Índice

<b>1. Introducción.....</b>	<b>5</b>
1.1 Fundamentación del tema de investigación.....	7
1.2 Consideraciones teóricas   Encuadre teórico.....	8
1.3 Abordaje metodológico.....	10
1.4 Recorrido propuesto.....	14
<b>2. Capítulo I: configuración de las lógicas extractivistas y emergencia de las luchas socioambientales.....</b>	<b>16</b>
2.1 Rupturas y continuidades del modelo de acumulación capitalista en América Latina... 16	
2.2 De la acumulación por despojo a la acumulación por desposesión: ofensiva extractivista y energías extremas en América Latina.....	22
2.3 Río Negro y la explotación de hidrocarburos en la zona del Alto Valle.....	26
2.4 Emergencia socioambiental en la región.....	34
2.5 Allen: Capital Nacional de la Pera.....	38
<b>3. Capítulo II: las dimensiones de organización y movilización en la APCA de Allen..</b>	<b>42</b>
3.1 De la auto-organización a la conformación de la asamblea socioambiental.....	43
3.2 Formas de participación.....	47
3.3 Formas de deliberación.....	52
3.4 Formas de manifestación.....	54
3.5 Formas de difusión.....	60
<b>4. Capítulo III: las dimensiones de politización y realización en la APCA de Allen.....</b>	<b>65</b>
4.1 El proceso de politización en la APCA de Allen.....	66
4.1.1 Formas de agregación: construcción de identidades y culturas políticas.....	66
4.1.1.1 Multisectorialidad.....	67
4.1.1.2 Tensiones en torno a lo partidario y la política.....	69
4.1.1.3 El bien común.....	70
4.1.1.4 El modelo frutícola.....	71
4.1.2 Formas de enunciación: elaboración de discursos y proyectos.....	73
4.2 La dimensión de realización en la APCA de Allen.....	82
4.2.1 Formas de articulación.....	82
4.2.2 Formas de negociación.....	88
4.2.3 Formas de autonomización.....	94
<b>5. Reflexiones finales.....</b>	<b>96</b>
<b>6. Bibliografía.....</b>	<b>106</b>

## 1. Introducción

La Asamblea Permanente del Comahue por el Agua de Allen (en adelante APCA de Allen) en tanto organización socioambiental, es el corolario de un proceso que comienza a gestarse a partir del lanzamiento de los programas de incentivo a la producción de gas natural llamados Gas Plus en el 2008. Esta experiencia se desarrolla en la ciudad de Allen, una localidad ubicada en Río Negro, que se incorpora al territorio de exploración y explotación de hidrocarburos no convencionales (en adelante HNC) en el marco de la expansión de la frontera hidrocarburífera, como parte del desarrollo del Megaproyecto Vaca Muerta. Esta nominación, refiere a una formación geológica que está ubicada en la Cuenca Neuquina y es la que, según la Agencia de Energía de Estados Unidos, alberga una de las reservas de shale gas y shale oil con mayor potencial a nivel global fuera de Estados Unidos. No obstante, se utiliza para denominar toda una zona con potencial hidrocarburífero no convencional, independientemente de su ubicación específicamente en la formación geológica. Su caracterización como Megaproyecto se ancla en el entramado de planes y proyectos políticos, económicos y urbanos que encarna “Vaca Muerta”, cuyas áreas de explotación de HNC se extienden por las provincias de Neuquén y Río Negro (Álvaro y Rifo, 2019).

En la siguiente investigación analizamos el proceso de subjetivación política de la APCA de Allen con relación a la dinámica de conflictividad social en la región del Alto Valle de Río Negro en el período 2012-2014. La selección de este marco temporal se ancla en que en el mismo se ubica, por un lado, la emergencia y consolidación de la asamblea, y por el otro, el momento de mayor dinamismo de la conflictividad contra el fracking en la región.

La licenciatura en Comunicación Social de la Universidad Nacional del Comahue cuenta con dos antecedentes de investigaciones sobre subjetivación política, entendidas como “experiencias colectivas surgidas de relaciones de dominación, conflicto y emancipación” (Modonesi, 2010, p. 15) realizadas desde el campo de la comunicación. La primera de ellas, escrita por Joaquín Celedón aborda el plan de lucha docente contra la Ley Federal de Educación en Neuquén y la segunda, elaborada por Joaquín Brand, analiza la experiencia de Vecinos Sin Techo y el Barrio Intercultural de San Martín de los Andes. Aunque recuperan procesos de distintas características al que nos abocamos en esta tesis, nos permiten observar investigaciones concretas sobre subjetivación política desde nuestro campo y propuestas metodológicas en ese sentido.

La relevancia de este abordaje en los estudios de comunicación se fundamenta en la significatividad que adquieren las prácticas culturales de los movimientos socioambientales

en el contexto de profundización de los modelos extractivistas en la región estrechamente ligados a la puesta en marcha del Megaproyecto Vaca Muerta. En este sentido, la comunicación, entendida como hecho político-socio-cultural constitutivo de las prácticas sociales, aparece como dimensión clave de los procesos de organización. Para llevar a cabo este análisis, recuperamos líneas teóricas y metodológicas provenientes de la perspectiva de trabajo marxista sobre la acción política y los movimientos sociales y de los estudios culturales críticos que nos permiten articular la dimensión comunicacional y la cultura para comprender las formas de “resistencia cultural e ideológica” (Hall, 2017, p. 233). Realizamos esta investigación desde un enfoque cualitativo que nos permite situar la experiencia en el contexto de su desarrollo y comprender el proceso de subjetivación política a partir de la significación que los/as integrantes de la APCA de Allen dan a sus prácticas.

### **Objetivo general**

Analizar el proceso de subjetivación política de la Asamblea Permanente del Comahue por el Agua de Allen, acontecido entre 2012 y 2014, para comprender su relación con la dinámica de conflictividad social en la región del Alto Valle de Río Negro.

### **Objetivos específicos**

- Situar la experiencia de la APCA de Allen en el entramado económico, político, social y cultural en el cual emergen los proyectos extractivistas y las luchas socioambientales.
- Examinar la dinámica de organización -a partir de las formas de participación y deliberación- y de movilización -desde los modos de manifestación y difusión-, presentes en la experiencia de subjetivación política de la APCA de Allen.
- Caracterizar la politización -desde las variables de agregación y enunciación- y la realización de la asamblea, teniendo cuenta las formas de articulación con organizaciones y de negociación con el Estado en sus diferentes niveles y con las empresas que llevan a cabo las distintas tareas en la cadena de explotación de hidrocarburos no convencionales.
- Indagar en la presencia de formas de autonomización en las prácticas y discursos de la APCA de Allen.

## 1.1 Fundamentación del tema de investigación

La APCA de Allen es una organización de carácter socioambiental que comenzó a gestarse a fines de 2012 en confrontación al avance de la frontera hidrocarburífera en la región. Nuestro interés en esta experiencia se ancla, en primer lugar, en la importancia de comprender cómo se incorpora esta experiencia a una configuración específica de la conflictividad socioambiental en el territorio de la Patagonia Norte y, específicamente, en el Alto Valle de Río Negro. En principio, identificamos que la elaboración teórica acerca de los fenómenos de lucha ambiental se centran en la provincia de Neuquén, epicentro de la explotación hidrocarburífera, donde las confrontaciones contra el modelo de los HNC adquiere mayores dimensiones e implicancias. En consecuencia, consideramos necesario profundizar nuestros saberes en torno a la expresión de esta conflictividad en el territorio rionegrino, especialmente en el Alto Valle, zona productiva en la que la actividad se ha orientado históricamente a la fruticultura, como en el caso de Allen.

Según las investigaciones realizadas desde el Observatorio Petrolero Sur (2015), la localidad donde se desarrolla la experiencia de análisis, actualmente, está atravesada por tres modelos económicos: el de la producción frutícola, el del negocio inmobiliario y el de la explotación hidrocarburífera no-convencional que requiere la utilización de la técnica de extracción conocida como fracking. Esta caracterización inicial nos permite delinear un escenario complejo en el cual distintos actores sociales se ven afectados por la reconfiguración productiva de la localidad. En este escenario, la APCA de Allen, a través de su intervención, disputa los sentidos favorables construidos en torno al Megaproyecto de Vaca Muerta y pone en evidencia las consecuencias de su desarrollo. De esta manera, discute las nociones de progreso y crecimiento económico a partir de las cuales se promueven e introducen estas iniciativas en la región.

En un nivel más amplio, consideramos relevante abonar, desde el abordaje de las experiencias empíricas locales, al análisis de las luchas que llevan a cabo las asambleas socioambientales, en general, contra los modelos productivos extractivistas y su aporte a disputas más amplias de transformación social. En esta línea, destacamos la importancia de construir un enfoque que nos aporte herramientas para trascender las miradas que enfatizan las particularidades de estos fenómenos y para contribuir a una lectura de esta experiencia en articulación con un determinado ciclo de conflictos y movilización (de La Vega, 2017).

El posicionamiento epistemológico que orienta esta investigación se construye a partir de experiencias personales de militancia y de nuestra formación en el marco del

equipo de investigación “D112: Hegemonía y prácticas culturales: tensiones y antagonismos en el territorio de la Patagonia norte 2018-2022” y su continuidad “D132: Tensiones y antagonismos en la configuración hegemónica de la Patagonia Norte. Un abordaje de prácticas culturales en el marco de procesos de organización colectiva”, al que nos incorporamos en el año 2021 en carácter de estudiante beneficiaria de la Beca Estímulo a las Vocaciones Docentes del CIN (Consejo Interuniversitario Nacional) Convocatoria 2020.

Estos recorridos contribuyen a la elaboración de esta tesis que se ancla, no sólo en inquietudes teóricas, sino también -y sobre todo- en indagaciones de y en la praxis política. Buscamos estudiar el proceso de subjetivación política de la APCA de Allen y su contribución al movimiento sociopolítico constituido por las diversas luchas socioambientales en nuestra región, así como problematizar y reflexionar sobre nuestras propias prácticas militantes. En este sentido, aspiramos a que estas indagaciones constituyan aportes también para la organización en cuestión y para quienes persisten en la organización colectiva como forma de construir alternativas a los modelos de saqueo y explotación que amenazan la reproducción de la vida.

## 1.2 Consideraciones teóricas | Encuadre teórico

Para la realización de este análisis, partimos de la noción de **subjetivación política** elaborada por Modonesi (2010) quien define a este proceso como “las formas y las dinámicas de conformación de subjetividades políticas en torno a conjuntos o series de experiencias colectivas surgidas de relaciones de dominación, conflicto y emancipación” (p. 15). En sentido amplio, esta categoría designa el proceso de formación y desarrollo de movimientos sociopolíticos caracterizados por la existencia de una organización interna y un marco compartido que no anula su diversidad (Modonesi, 2010).

Para abordar las distintas dimensiones que se entrecruzan en este tipo de experiencias, el autor propone tres categorías. La noción de **subalternidad** designa “la condición subjetiva de dominación en el contexto de la dominación capitalista” (Modonesi, 2016, p. 49). El concepto de **antagonismo** nomina el “proceso de conformación de las subjetividades en el conflicto, la interiorización o incorporación de la lucha y la insubordinación como experiencia” (Modonesi, 2016, p. 49). La categoría de **autonomía** designa la “forma de subjetivación política que se desprende de prácticas y experiencias emancipadoras de autodeterminación forjadas en el diálogo entre espontaneidad y conciencia” (Modonesi, 2016, p. 49). Estos conceptos conforman una tríada conceptual que

permiten abordar las experiencias de dominación, conflicto y emancipación respectivamente que se entrelazan en los procesos de subjetivación política.

De acuerdo con esta propuesta teórico-metodológica, para llevar a cabo el análisis, las nociones de subalternidad, antagonismo y autonomía se operacionalizan en forma de indicadores que nos permiten realizar estudios concretos de procesos de subjetivación política<sup>1</sup>. De esta manera, podemos observar cómo algunos de estos elementos entran en tensión y se combinan de forma desigual en el proceso de organización. Según Modonesi (2010), estas categorías que designan tres tipos de experiencias, se encuentran presentes en todo proceso de subjetivación política en tanto constituyen las dimensiones del mismo (p. 48).

Además, complementamos estas categorías con la noción de **experiencia** elaborada por Thompson y re-conceptualizada en Modonesi (2010) como clave de análisis de los procesos de subjetivación política a los cuales da forma y especificidad. Según el autor, se trata de un mecanismo de mediación e interlocución entre el ser social -la experimentación y asimilación subjetiva del lugar que ocupa una persona en las relaciones sociales de producción- y la conciencia social -entendida como el cúmulo cultural que se construye a partir de la acumulación de experiencias compartidas por un grupo de personas-.

A su vez, articulamos estos conceptos desarrollados con la noción de **hegemonía** que opera como marco general en el cual se sitúan el proceso de subjetivación política de la APCA de Allen. Williams ([1977] 2000) define a la hegemonía como un cuerpo de prácticas y expectativas en relación con la totalidad de la vida que condicionan cómo nos percibimos y cómo significamos nuestro mundo, “un vívido sistema de significados y valores (...) que son experimentados como prácticas” (p. 131). Para el autor, se trata de un proceso dinámico en el que se entretajan “formas complejas y articuladas de dominación y resistencia” (p. 124). En el marco de este proceso social total atravesado por el acceso desigual a la producción y reproducción de la vida, las personas definen y configuran sus vidas y experimentan “la vívida dominación y subordinación de clases particulares” (Williams, [1977] 2000, p. 132). Esta noción será articulada con la de **cultura**, comprendida como “proceso social constitutivo creador ‘estilos de vida’ específicos y diferentes” (Williams, [1977] 2000, p. 31).

---

<sup>1</sup> Profundizamos sobre la operacionalización de variables e indicadores en el apartado ‘Abordaje metodológico’.

Tanto la categoría de hegemonía como la de cultura, nos permiten situar el proceso de conformación, desarrollo e intervención de la APCA de Allen en el momento histórico y territorio específicos en que tiene lugar, donde la explotación de HNC y el avance de la frontera hidrocarburífera condicionan la construcción de significados y valores específicos y dominantes en la región. En el contexto de intervención de la APCA de Allen, en términos de oposición y resistencia al modelo de los combustibles fósiles, ambas nociones constituyen herramientas centrales para comprender los alcances y limitaciones de las prácticas que se llevan a cabo desde la organización y las articulaciones de carácter solidario con otros actores sociales que también se encuentran en la disputa contra los procesos hegemónicos vinculados al desarrollo del fracking en la región.

### **1.3 Abordaje metodológico**

En función de los objetivos enunciados previamente definimos realizar esta investigación desde un enfoque cualitativo. Este enfoque nos permite acercarnos a los modos en que se comprende el fenómeno de resistencia socioambiental que lleva a cabo la APCA de Allen desde la perspectiva de sus participantes en complemento con un ejercicio de contextualización de estas prácticas.

Teniendo en cuenta que este proceso de análisis comenzó a desarrollarse en el marco de la pandemia de Covid-19, y que tal coyuntura afectó el funcionamiento de la APCA de Allen y algunas posibilidades de construcción de datos tales como la observación de campo, nos inclinamos por la elaboración de un diseño de investigación flexible, entendido como “la articulación interactiva y sutil de estos elementos que presagian, en la propuesta escrita, la posibilidad de cambio para captar los aspectos relevantes de la realidad analizada durante el transcurso de la investigación” (Mendizabal, 2006, p. 67). Esta estrategia nos permitió re-ajustar los distintos elementos de la investigación a las circunstancias y necesidades de cada momento del proceso de construcción de conocimiento. En este sentido, cuando comenzamos a adentrarnos en el objeto de estudio, definimos centrarnos en el período 2012-2014 en el que identificamos un ciclo de protesta que coincide con el momento de surgimiento y mayor dinamismo de la asamblea.

Para analizar el proceso de subjetivación política de la experiencia particular de la APCA de Allen, utilizamos como estrategia general de investigación el estudio de caso entendido como “el análisis de las relaciones entre muchas propiedades concentradas en una sola unidad” (Marradi, Archenti y Piovani, 2007, p. 237). A partir de esta selección determinamos, a su vez, el alcance de nuestra investigación, es decir, nuestro objetivo no es generalizar los resultados de la misma a otras organizaciones de carácter socioambiental

sino profundizar nuestro conocimiento sobre la experiencia seleccionada, su proceso de subjetivación política y la vinculación que establece con la dinámica de conflictividad en la región.

En esta línea, nuestra unidad de análisis está constituida por la APCA de Allen y las unidades de recolección, aquellas que utilizamos para obtener datos sobre la unidad de análisis, se construyen de forma diversa e intencional, incluyendo individuos, procesos y documentos escritos (Vasilachis, 2006, p. 87).

La información que requerimos para responder a nuestras preguntas de investigación es aquella vinculada al proceso de constitución y organización de la APCA de Allen, su forma de funcionamiento, las demandas que se construyen desde allí y las acciones que llevan a cabo en función de los objetivos elaborados colectivamente en el proceso asambleario. Además, buscamos comprender cómo se vincula con el Estado en sus diferentes instancias y niveles, por un lado, y con las empresas relacionadas a la extracción de HNC, por el otro, a partir de relaciones de negociación y conflicto. En tanto no es posible abordar estas dimensiones de forma aislada, complementamos su análisis con una tarea de historización y contextualización que nos permite situar el accionar de los actores en procesos de más amplio alcance.

Establecimos dos técnicas de recolección de datos: la recopilación de documentación y la realización de entrevistas semiestructuradas. La primera, orientada a sistematizar los discursos de la APCA de Allen y la segunda, dirigida a integrantes actuales o pasados de la organización.

En primer lugar, la lectura y codificación de 66 entradas disponibles publicadas en el sitio web [apca.noblogs.org](http://apca.noblogs.org), nos permitió acceder a comunicados públicos de la asamblea. A partir de esta técnica, reconstruimos el primer año de la asamblea entre fines del 2012 y el 2013 y elaboramos una cronología de hechos y acciones ocurridas en el escenario regional durante este período de tiempo vinculados a la conflictividad socioambiental y al origen de la APCA de Allen. Identificamos diferentes elementos: los actores y sectores que forman parte de la asamblea en este período; algunas de las acciones realizadas y las organizaciones con las cuales coordinan estas intervenciones durante este lapso; sus principales demandas y exigencias al Estado en sus distintos niveles, por un lado, y a las empresas, por el otro; además de las perspectivas alrededor de las cuales configuran sus prácticas políticas.

Esta información, junto al análisis de los datos presentes en investigaciones de procesos de organización socioambiental como “Conflictos sociales e hidrocarburos no convencionales en Neuquén. Análisis de las experiencias de resistencia de la Asamblea Permanente del Comahue por el Agua y de la Multisectorial contra la Hidrofractura” (2019)

de Lorena Riffo y “Alto Valle Perforado. El petróleo y sus conflictos en las ciudades de la Patagonia Norte” (2015) del Observatorio Petrolero Sur constituyen herramientas centrales para la construcción de la pauta de entrevistas.

Definida la información a recolectar en esta instancia, establecimos contacto con integrantes actuales de APCA de Allen, en primer lugar, por medio de Facebook, a través de una conversación entablada desde la página “Asamblea Permanente del Comahue por el Agua de Allen” donde adquirimos el número telefónico de un integrante. Luego, coordinamos un encuentro presencial al aire libre atendiendo a las medidas sanitarias de ese momento y realizamos la primera entrevista semiestructurada de forma individual. De este encuentro, emergió el contacto para la realización de la segunda y tercera entrevista por medio de las cuales accedimos a los testimonios de dos integrantes más, uno actual y un participante anterior que tuvo un rol central en la conformación del espacio.

La pauta elaborada para esta instancia tuvo como objetivo guiar la conversación con la persona entrevistada para acceder a la información de interés en función de los objetivos propuestos. En esta línea, establecimos preguntas concretas para tener claridad de los datos esperados, no obstante en la instancia de su realización, priorizamos la presentación de ejes para promover el libre fluir del relato atendiendo a que la información precisada fuera emergiendo y, en caso contrario, poder requerirla específicamente.

Cada entrevista se organizó en dos momentos: uno de contextualización del entrevistado a partir de preguntas personales vinculadas a la trayectoria sociopolítica y al momento de ingreso a la APCA de Allen y otro relacionado al modo de funcionamiento de la asamblea, los objetivos del espacio, las acciones realizadas, la coordinación con otras organizaciones en resistencia, el vínculo con el Estado y la relación con las empresas. Al finalizar cada encuentro, completamos un registro a modo de diario de campo donde plasmamos los aspectos llamativos y/o sobresalientes de la entrevista. De este insumo, recuperamos elementos para orientar las etapas siguientes.

Comprendemos que ambas instancias de recolección de datos -la recopilación documental y las entrevistas semiestructuradas- aportan elementos para la elaboración del análisis, que atraviesa transversalmente en los diferentes momentos del proceso de investigación. La puesta en diálogo de cada uno de estos momentos colabora con un abordaje integral a nuestros objetivos.

Finalizada formalmente la instancia de recolección de datos, iniciamos un proceso de reorganización y clasificación de la información obtenida teniendo en cuenta la premisa de establecer un diálogo con la misma desde de las categorías seleccionadas para el análisis y aquellas que iban emergiendo del proceso (Coffey y Atkinson, 2003). En esta línea, abordamos la codificación de datos cualitativos como un proceso diferencial, de

carácter heurístico, que abre la posibilidad de interactuar con los mismos y de pensar en ellos por medio de distintos enfoques y mecanismos. Partimos de la noción de que la codificación busca “ir más de allá de los datos, que se piense de manera creativa con ellos, se les formulen preguntas y se generen teorías y marcos conceptuales” (Coffey y Atkinson, 2003, p. 35). En este sentido, nos adentramos en el ejercicio de expandir, transformar y reconceptualizar la información obtenida a partir de procesos de lectura, diálogo y relectura de los datos para contextualizarlos y comprenderlos en el marco de la totalidad en la que se insertan.

En una primera etapa de la codificación identificamos tres ejes centrales que podían organizar nuestro análisis: el origen de la asamblea, el rol del modelo frutícola en este proceso y los principios ideológicos que guían a la asamblea. Realizamos este recorrido que tuvo como resultado la publicación de dos avances en instancias académicas de intercambio del campo de la comunicación y las ciencias sociales. Tras encontrarnos con algunos obstáculos para profundizar en las lecturas a partir del camino escogido, optamos por complementarlo con la propuesta metodológica de Modonesi comprendida en el anexo de su libro “El principio antagonista”. Marxismo y acción política” (2016). El autor propone cuatro dimensiones para observar y caracterizar los procesos de subjetivación política: politización, organización, movilización y realización. Estas, a su vez, se ramifican en subdimensiones:

**Gráfico 1: dimensiones de los procesos de subjetivación política.**



Fuente: elaboración propia a partir de Modonesi (2016).

Consideramos que la definición de integrar los ejes que identificamos al comienzo -origen de la asamblea, rol del modelo frutícola en este proceso y principios ideológicos- en una propuesta que incorpora un conjunto de variables que no habíamos considerado, nos brinda la posibilidad de ampliar el proceso de codificación y profundizar el análisis de los ejes seleccionados desde una lectura integral.

#### **1.4 Recorrido propuesto**

Para responder a nuestro objetivo de investigación, abordamos la conformación de la APCA en el marco de el escenario general en el que emerge esta experiencia, como parte de un proceso más amplio de lucha contra el extractivismo que tiene sus raíces en la reestructuración del sistema capitalista a partir de la década de 1970. En este período, se implementan en Argentina y en diferentes países latinoamericanos políticas neoliberales que contribuyen a la concentración de capitales transnacionales, germen del avance de la frontera hidrocarburífera sobre la región. Siguiendo esta línea, analizamos las características que adquiere este proceso en Río Negro, en general, y en Allen, en particular. En segundo lugar, reconstruimos el origen y conformación de la APCA de Allen y exploramos sus formas de participación, deliberación, manifestación y difusión. Por último, estudiamos las articulaciones que entabla con otras organizaciones y las formas de negociación que establece, por un lado, con el Estado en sus diferentes niveles y, por el otro, con las empresas que llevan a cabo las distintas tareas en la cadena de explotación de hidrocarburos no convencionales (en adelante HNC).

De esta manera, en el primer capítulo, nos centramos en la configuración histórica, política, social, económica y cultural en la que emerge la APCA de Allen. Con este objetivo, realizamos un trayecto que comienza en los aspectos de mayor alcance en los que sistematizamos los elementos que caracterizan el modo de producción en el sistema capitalista e identificamos las etapas del modelo de acumulación por despojo a lo largo de su desarrollo. Luego, nos centramos en las particularidades de la ofensiva extractivista y analizamos su vinculación con el proceso de reestructuración capitalista iniciado en la década de 1970 y la expansión de las políticas neoliberales. A continuación, indagamos en las formas de resistencia emergentes en la década de 1990 y su relación con experiencias de lucha socioambiental. Por último, analizamos las implicancias del modelo extractivista neoliberal en la provincia de Río Negro y en Allen.

En el segundo capítulo, reconstruimos el origen y conformación de la APCA de Allen desde la perspectiva de sus integrantes. Luego abordamos sus dimensiones de

organización, desde las formas de participación y de deliberación, y de movilización, desde los modos de manifestación y difusión.

En el tercer capítulo, nos centramos en la dimensión de politización teniendo en cuenta las variables de agregación y enunciación. Posteriormente, analizamos las formas de realización a partir de las articulaciones que entabla con otras organizaciones y las formas de negociación que establece, por un lado, con el Estado en sus diferentes niveles y, por el otro, con las empresas que llevan a cabo las distintas tareas en la cadena de explotación de HNC.

Por último, compartimos nuestras reflexiones finales en torno al proceso de subjetivación política de la APCA de Allen. Para este punto recuperamos los elementos más destacados de cada dimensión y su articulación con las experiencias de subalternidad, antagonismo y autonomía. A continuación, reparamos en nuestra propia experiencia con la propuesta teórico-metodológica de Modonesi, los alcances y limitaciones de nuestra investigación. Finalmente, planteamos los aportes de este trabajo, la relevancia del abordaje y nuestra propuesta de continuidad de este trabajo.

## **2. Capítulo I: configuración de las lógicas extractivistas y emergencia de las luchas socioambientales**

*América Latina es para nosotros/as una inmensa escuela a cielo abierto, habitada por pueblos tan mágicos como valientes, que resisten a la violencia, la explotación y el saqueo sin dejar de ensayar en paralelo y con alegre rebeldía propuestas de autogobierno, poder popular y vida digna en sus territorios. Como es sabido, este continente ha sido precursor tanto en la génesis e implementación del neoliberalismo, como en el surgimiento de resistencias y alternativas frente a él.*

*(Ouviña, 2020, p.39)*

### **2.1 Rupturas y continuidades del modelo de acumulación capitalista en América Latina**

La Asamblea Permanente del Comahue por el Agua de Allen es un espacio de organización socioambiental que se instituye en defensa de los bienes comunes y en resistencia al avance de la frontera hidrocarburífera en la localidad. Para comenzar a desandar el proceso en el cual este sujeto colectivo se constituye a sí mismo es preciso analizar la realidad social concreta e históricamente determinada en que se desarrolla. Sobre este aspecto, Bucio (2015) señala:

No puede pensarse el proceso de conformación de subjetividades sin que se le vincule a la historicidad de las relaciones (dominación, conflicto y emancipación) a que remite. Se trata de un ejercicio de interpretación histórico y sociológico en el que el contexto social, político, económico y cultural le otorga especificidad a la subjetivación política. ( p. 16)

La experiencia de la APCA Allen es parte de una lucha más amplia que puede ser conceptualizada en las condiciones concretas en las que se despliega. En esta línea, elaboramos una sistematización de los elementos que caracterizan el modo de producción en el sistema capitalista teniendo en cuenta los aportes de distintos autores que identifican fenómenos y dinámicas centrales para comprender la emergencia de las asambleas socioambientales y la configuración de este tipo de conflictividad. En la literatura consultada identificamos tres procesos que pueden constituir la base de la problemática abordada: las formas que adopta el modelo de acumulación basado en el despojo de la naturaleza, las políticas neoliberales implementadas en América Latina desde la década de 1970 y la emergencia de fenómenos de organización autónoma con demandas democratizadoras hacia mediados de la década de 1990.

Para comprender las dinámicas que se desarrollan en el modo de producción y de acumulación capitalista en el siglo XXI es preciso remontarnos a su configuración inicial. El

punto de partida es la acumulación originaria, entendido como el proceso a partir del cual se establecen las relaciones del capital sobre la base de la escisión entre los trabajadores y la propiedad sobre las condiciones de realización del trabajo, división que se reproduce a una escala cada vez mayor una vez que se establece la producción capitalista (Marx, 2009). A partir de esta separación, los medios de producción y de subsistencia sociales se transforman en capital y los productores directos en asalariados. Sobre este momento Marx señala:

Estos trabajadores recién emancipados sólo pueden convertirse en vendedores de sí mismos, una vez que se vean despojados de todos sus medios de producción y de todas las garantías de vida que las viejas instituciones feudales les aseguraban. Y esta expropiación queda inscrita en los anales de la historia con trazos indelebles de sangre y fuego. (Marx, 2009, p. 894)

Por su parte, Rosa Luxemburgo reinterpreta este análisis y señala que la escisión inicial entre trabajadores/as y medios de producción no consiste exclusivamente en un “momento” sino que se trata de un “proceso permanente que se reimpulsa y actualiza al calor de las crisis y reestructuraciones periódicas del capitalismo como sistema global, en particular en realidades y territorios como los que componen América Latina” (Ouviña, 2019, p. 71). Esta lectura, nos brinda elementos para comprender el hilo de continuidad entre el momento de transición del sistema feudal al capitalismo y los procesos de acumulación que tienen lugar en el presente y, de esta manera, historizar los modelos de producción de carácter extractivista que se desarrollan en nuestra región y en la localidad de Allen.

Continuando con esta caracterización, retomamos a Composto (2012) quien señala otra operación presente en el desarrollo del modo de producción capitalista: la escisión entre humanidad y naturaleza. Esta relación, mediada por la tecnología, se basa en un proceso de instrumentalización y mercantilización:

El capitalismo es un sistema global que responde a una dinámica de expansión constante, tanto en términos productivos como geográficos, guiada por un único principio rector: la acumulación incesante. Para ello, necesita separar a los hombres de sus medios de producción y reproducción de la vida a fin de convertirlos en fuerza de trabajo “libre” – desposeída- y susceptible de ser explotada; transformar a la naturaleza en un mero medio de producción y a todos los procesos vivos que le son inherentes en potenciales mercancías (p. 325)

En este marco, se complejiza no sólo la organización del trabajo y los modos productivos en relación a los procesos artesanales previos sino también las relaciones sociales y el modo de acumulación. De esta manera, la innovación tecnológica adquiere un rol fundamental abriendo paso a nuevas formas de producción, modificándolas y

aumentándolas a costa de un incremento de la explotación de la fuerza de trabajo y la naturaleza (Riffo, 2018). Así, se erige en un elemento central para la profundización y extensión de la reproducción del capital hacia variadas esferas de la vida, multiplicando y diversificando “los conflictos sociales que emergen y configuran variaciones en la lucha de clases” (Riffo, 2019, p.201).

Cuando el capitalismo encuentra limitaciones que se constituyen en barreras para su acumulación cesante, la innovación tecnológica aparece como clave para superarlas brindando nuevas posibilidades para la incorporación de nuevos territorios donde implementar sus lógicas productivas. Esta expansión de las relaciones capitalistas conlleva intrínsecamente el despojo de la tierra, los saberes y los modos de vida de quienes habitan estos espacios. En esta línea, Composto (2012) señala a los procesos de desposesión como constitutivos de la lógica de acumulación. De esta manera, estos se establecen como la contracara de la reproducción ampliada, delineando respuestas frente a la lógica de funcionamiento característica del modelo capitalista: la combinación entre períodos de estabilidad y crecimiento y las crisis cíclicas. La autora añade:

Se sobreimprime a dicha trama una lógica polarizante del sistema, que tiende a la generación de una dialéctica centro-periferia, regida por la configuración de relaciones asimétricas e intercambios desiguales entre las distintas áreas. Mientras que las zonas nucleares constituyen los polos más dinámicos de la acumulación y absorben un mayor porcentaje de los beneficios generados a nivel mundial, las zonas periféricas permanecen estructuralmente subordinadas a los requerimientos de los centros dominantes (Wallerstein en Composto, 2012, p. 326)

Estas líneas acerca de determinadas características que asume el modelo de acumulación capitalista señalan el rol históricamente asignado al continente latinoamericano desde su incorporación al mercado mundial en carácter proveedor de materias primas. Según la autora, la posición asignada a estos países en la estructura internacional de producción y distribución debe interpretarse en términos de “dependencia histórico-estructural” y permite comprender el papel que ocupan estos territorios en los momentos que el modelo de acumulación capitalista se encuentra con los límites propios de su modo de producción y desencadena en crisis con múltiples consecuencias a nivel global -debido a la interdependencia del sistema- que repercuten en América Latina.

Por su parte, Seoane (2012) identifica 3 etapas del modelo extractivo exportador en el continente. La primera se remonta al momento de la conquista y colonización de las tierras de América Latina que se llevó a cabo entre los siglos XV y XVIII. En este período el extractivismo de carácter minero centrado en la extracción de plata y oro contribuyó a la transición del feudalismo al capitalismo y la constitución de este último. La segunda etapa es la que se constituye entre siglo XIX y la primera mitad del siglo XX en el marco de las

repúblicas oligárquicas cuando los bienes naturales de los países latinoamericanos aportaron al consumo y producción de los países centrales bajo las condiciones del mercado mundial capitalista. La tercera etapa identificada por el autor es la que se inaugura tras la transformación neoliberal en la década de 1970. Recuperamos este aporte en tanto valoramos la importancia de reconocer las continuidades en las lógicas productivas y sus innovaciones y particularidades para comprender el estadio actual del modelo productivo y poder identificar cómo se posicionan las distintas fuerzas que intervienen en esta configuración social, histórica y política.

Tras identificar estas características centrales del modelo de acumulación capitalista y las distintas etapas que atraviesan las relaciones capital-trabajo y humanidad-naturaleza nos detenemos en un momento histórico que, desde nuestra perspectiva, sienta las bases para la expansión y profundización de proyectos extractivistas en los países latinoamericanos. Nos referimos a la tercera etapa señalada por Seoane (2012), es decir, el proceso desencadenado por la difusión internacional de las ideas neoliberales y la aplicación de las mismas en países de América Latina desde la década de 1970. En líneas generales señalamos que el proceso de implementación de este modelo se llevó a cabo, en la mayoría de los casos, por gobiernos de extrema derecha o dictaduras militares que ejercían el poder tras derrocar mediante golpes de estado a gobiernos democráticos.

Durante este período, tuvieron lugar procesos con repercusión internacional tales como la crisis del petróleo<sup>2</sup> y el endeudamiento de los países latinoamericanos con organismos financieros internacionales. Estas circunstancias derivaron en la “crisis de la deuda latinoamericana”, también conocida como la “década perdida de América Latina” (Seoane, 2012), la cual tuvo como consecuencia la recesión de estas economías. Según Riffo, las orientaciones político-económicas y sociales de esta década pueden analizarse de la siguiente manera:

Las dictaduras militares en buena parte de América Latina crean, por medio de la violencia, las condiciones sociales y políticas para la instalación del neoliberalismo y la aplicación de las políticas propuestas por el Consenso de Washington, tan cuestionadas por las teorías de la dependencia en las décadas previas. El modelo neoliberal como estrategia de acumulación se estructura en el fortalecimiento de la dimensión extractiva de la acumulación de capital y en la ampliación de la mercantilización a nuevas esferas de la vida y de los territorios. Los países periféricos, dentro de la geopolítica mundial, se re-establecen esencialmente como exportadores de materias primas.(Riffo, 2019, p. 51)

---

<sup>2</sup> Para Wagner (2016) la crisis del petróleo “implicó más un bloqueo de los países árabes a los países occidentales, es decir, una cuestión más política y económica que de escasez material de recursos naturales” (p.92). La importancia histórica de este hecho para nuestro análisis es que, tal como lo señala la autora, contribuyó a evidenciar la dependencia del consumo de recursos naturales finitos.

En igual sentido Seoane (2012) identifica que estos acontecimientos inauguran una nueva fase del capitalismo en la que se da inicio a un proceso de “desindustrialización relativa, reprimarización económica y recolonización que sentó las bases del actual modelo extractivo exportador” (p.5). Este período histórico que comienza en la década de 1970 y que transcurre y se profundiza en las décadas siguientes constituye la antesala inmediata de la expansión de proyectos extractivistas en Argentina y en diferentes países de Latinoamérica. Si bien no ahondaremos en las particularidades políticas, económicas y sociales de cada país durante este proceso, ya que excede los objetivos de este trabajo, resulta pertinente señalar algunas medidas que caracterizan esta fase y que aportan su singularidad a este estadio del modelo de acumulación capitalista.

Según Seoane (2012), el capitalismo neoliberal se apoya en el desarrollo científico tecnológico alcanzado en este momento histórico, que imprime su singularidad debido a las posibilidades que ofrece para extender y profundizar el proceso de mercantilización de la naturaleza y la vida a una escala inédita en la historia de la humanidad. En esta línea, el autor señala:

Si la dimensión del saqueo, la dependencia y la dominación colonial emparentan el momento actual con el pasado latinoamericano; el aspecto de la devastación de la naturaleza y la vida otorga una centralidad nueva a la cuestión ambiental (...) Este aspecto climático-ambiental de la crisis multidimensional que signa la expansión del capitalismo neoliberal es uno de los sustentos más sólidos de la caracterización de esta crisis global como “civilizatoria” o de la “civilización dominante”. (p. 8)

En Argentina, la transformación neoliberal iniciada en 1970 abre la puerta a los procesos de financiarización que tienen como objetivo la incorporación de las economías latinoamericanas a las lógicas de valorización financieras globales. Con la restitución de los regímenes democráticos, se producen transformaciones de envergadura en diferentes niveles de la sociedad. No obstante, los gobiernos constitucionales que asumen el poder en este período llevan a cabo políticas económicas que se constituyen en línea de continuidad con las precedentes y las profundizan. La privatización de empresas y bienes públicos nacionales y la sanción de una serie de legislaciones y regulaciones institucionales son el signo distintivo de las políticas públicas que se llevan a cabo durante estos años y que sientan las bases del extractivismo exportador. Según Wagner (2018):

Las décadas de 1980 y 1990 implicaron, para varios países latinoamericanos, la privatización de empresas y servicios públicos, y la sanción de leyes que beneficiaron y allanaron el camino a las inversiones extranjeras, principalmente transnacionales, en actividades vinculadas a la extracción de recursos naturales, a ritmos acelerados y destinados principalmente a la exportación. (p.195)

En este escenario de reconfiguración de las relaciones entre el Estado, el mercado y la sociedad, distintos actores sociales se ven afectados por las consecuencias de un modelo que profundiza la mercantilización de los territorios y de la vida. El proyecto político-económico neoliberal llevado a cabo por los gobiernos latinoamericanos -en alineación a directrices de los países centrales y los organismos financieros internacionales y enmarcado en un proceso de reestructuración capitalista frente a la crisis del sistema- significó un avance contra la clase trabajadora y los sectores populares.

A mediados de la década del '90, el modelo evidencia las consecuencias de la dependencia financiera externa. Se inaugura en determinados países latinoamericanos un período signado por luchas sociales que cuestionan la legitimidad del modelo neoliberal y redefinen la correlación de fuerza sociales con diferentes características e intensidades de acuerdo a cada contexto nacional (Composto, 2012).

En Argentina, amplios sectores de la población se ven afectados por la caída del salario real, la precarización de la vida y el aumento de la tasa de desempleo. Según Svampa, la implantación de este nuevo orden liberal “profundizó los procesos de marginalidad y desintegración social preexistentes, multiplicando las desigualdades” (p. 78). La crisis financiera y la inestabilidad política de esta década repercute en las provincias donde empleados/as de la administración pública, docentes y personal de salud llevan a cabo una serie de protestas en reclamo contra el atraso en el pago de salarios y el ajuste en el sector. Por otra parte, los/as trabajadores/as desocupados/as se constituyen en actores centrales de la conflictividad provincial al inaugurar nuevas formas de organización y repertorios de lucha. En este contexto, en los territorios provinciales se inician procesos de resistencia a las políticas neoliberal. A nivel nacional se precipita una crisis política que encuentra su punto de auge en las jornadas de insurrección popular del 19 y 20 de diciembre del 2001.

Un fenómeno emergente de este período histórico constituye el tercer proceso -junto a las políticas neoliberales y el modelo de acumulación por despojo- vinculado al origen de las asambleas socioambientales: los movimientos socio-políticos. Según Wagner (2018), las asambleas socioambientales que protagonizan distintos conflictos socioambientales son herederas de las experiencias de organización social surgidas de la crisis que atravesó el país entre 1995 y 2001.

En el contexto particular de Argentina, las políticas neoliberales aplicadas y sus consecuencias en amplios sectores de la sociedad producen una pérdida de legitimidad de las instituciones del Estado que, frente a la crisis, resultan incapaces de dar respuesta a los reclamos de los sectores vulnerados. Este proceso propicia una crisis de representación política que deriva en estas experiencias organizativas articuladas en torno a demandas de

nuevos espacios de participación, autonomía y poder de decisión. Este fenómeno emergente en Argentina constituye una expresión de la pérdida de hegemonía del neoliberalismo a nivel regional.

Recapitulando, la emergencia de las asambleas socioambientales, como forma de organización y lucha particular, se sitúan en un escenario global signado por la profundización de un modelo de acumulación basado en lógicas depredatorias para el ambiente y la vida. Situar esta experiencia en su contexto histórico, socio-económico y político nos permite abordar este análisis teniendo en cuenta las rupturas y continuidades entre fenómenos que se presentan como novedosos pero que se anclan en una continuidad histórica de la que se nutre y con la cual se retroalimenta. A partir de este recorrido, analizamos a continuación las especificidades que adquiere la relación capital-naturaleza-humanidad en el presente histórico y los desarrollos teórico-analíticos que se proponen para abordarlo.

## **2.2 De la acumulación por despojo a la acumulación por desposesión: ofensiva extractivista y energías extremas en América Latina**

La expansión del capital sobre nuevos territorios y geografías mediado por el avance tecnológico y las relaciones que se establecen entre el mercado y el Estado adquiere significaciones particulares que son conceptualizadas con el objetivo de comprender su especificidad. Tras establecer las líneas de continuidad y rupturas del modelo de acumulación capitalista abordamos algunos desarrollos teóricos en los cuales podemos identificar las características que singularizan las relaciones entre el capital, la naturaleza y la humanidad en este presente histórico.

En primer lugar, nos referimos a la acumulación por despojo. Esta terminología se desprende de los análisis realizados por Karl Marx y Rosa Luxemburgo con el objetivo de comprender el proceso que permite la consolidación del sistema capitalista. La noción de **acumulación originaria** fue acuñada por Marx para definir la dinámica a partir de la cual la burguesía despojó a los campesinos de las tierras que cultivaban para subsistir y transformó estos medios de producción en capital. En el marco de este proceso en el que se desarman las instituciones sociales y la configuración de las relaciones en las que se desarrolla la vida de los sectores subalternizados, los bienes comunes se instituyen en mercancías y se reconfiguran los/as sujetos/as y los vínculos entre ellos/as. Rosa Luxemburgo actualiza este análisis señalando que estas dinámicas no se ubican exclusivamente en la génesis del capitalismo sino que son constitutivas de las sociedades burguesas y que acompañan el proceso expansivo del sistema.

Composto y Ouviaña (2009) enfatizan la condición estructurante de la acumulación por despojo y señalan que se trata de un proceso en curso de carácter permanente y necesaria para garantizar las condiciones de producción capitalista. En esta línea afirman:

La progresiva privatización de activos públicos desplegada a partir de los años '90 en nuestra región, de la mano del recetario neoliberal impulsado al calor del Consenso de Washington, lejos de ser algo ajeno a la política de “cercamientos” descrita por Marx, constituye la forma históricamente específica que ésta asume en el marco del proceso de reestructuración capitalista iniciado durante la década del setenta (p. 8)

De esta interpretación, los autores extraen que tanto el trabajo como la tierra constituyen fuentes de riqueza que son simultáneamente socavados por la dinámica intrínseca al modelo de acumulación capitalista. Sobre este aspecto, destacan que no se trata de mercancías plenamente constituidas sino en permanente disputa, aspecto que observamos en la emergencia de colectivos socioambientales que cuestionan los procesos de mercantilización de los territorios.

Para analizar el proceso que se inaugura en la década del 70 con la nueva etapa de expansión capitalista caracterizada por la reactualización y profundización de las lógicas señaladas es que algunos autores utilizan la denominación “**acumulación por despojo**”. Este término refiere a la estrategia del capital basada en mecanismos extraeconómicos de tipo predatorio que permiten “la creación de nuevos circuitos de valorización a partir de la mercantilización de bienes comunes, activos públicos y relaciones sociales previamente ajenos -o no totalmente integrados- a la lógica del capital” (Composto y Ouviaña, 2009, p. 9). Dicho de otra manera, se trata de una restauración y ampliación de la primigenia separación de las poblaciones de sus medios de producción y reproducción de la vida, un proceso mediado estructuralmente por la violencia.

Una segunda lectura, emparentada con esta caracterización, es la elaborada por Seoane (2012) al referirse a una **ofensiva extractivista**. El autor utiliza esta terminología para designar el proceso que se desarrolla en América Latina, caracterizado por un avance profundo y acelerado en la “expropiación, mercantilización y depredación de los bienes comunes naturales de la región, en tanto estrategia del capital frente a la crisis global de acumulación que signa actualmente al sistema” (p. 2). En este contexto, proyectos de explotación de hidrocarburos no convencionales como Vaca Muerta constituyen actividades paradigmáticas de un modelo que inaugura una nueva ola de saqueo, dependencia y recolonización que se inscribe en la estrategia de recomposición neoliberal.

La ofensiva extractivista, según el autor, es una expresión regional de la crisis global que atraviesa al capitalismo actualmente con raíces en la conquista y colonización ibérica de América Latina. De esta manera, el extractivismo se presenta como un modelo de

acumulación que ha atravesado, al menos, tres etapas en el continente y que, actualmente, adquiere su especificidad por su confluencia con la tercera revolución científico-tecnológica y las posibilidades que abre para la mercantilización de la naturaleza y la vida a una nueva -y extensa- escala.

Para realizar esta caracterización, Seoane recupera la categoría de “**acumulación por desposesión**” elaborada por Harvey. Este concepto establece líneas de continuidad con la noción de “acumulación originaria” y, además, cuestiona la supuesta irracionalidad de la violencia en tanto elemento que acompaña el modelo de acumulación. En esta línea, Harvey señala que la violencia constituye una potencia económica y una necesidad intrínseca a la “modernización”.

El capitalismo internaliza prácticas canibalísticas, depredadoras y fraudulentas. Pero, tal como Luxemburgo observó convincentemente, es “a menudo difícil determinar, dentro de la maraña de violencia política y disputas de poder, las duras leyes del proceso económico”. La acumulación por desposesión puede ocurrir de diversos modos y su modus operandi tiene mucho de contingente y azaroso. Así y todo, es omnipresente, sin importar la etapa histórica, y se acelera cuando ocurren crisis de sobreacumulación en la reproducción ampliada. (Harvey, 2005, p. 115)

Específicamente en cuestiones vinculadas al abastecimiento energético, para los autores Roa Avendaño y Scandizzo (2017), la ampliación de la frontera extractiva y tecnológica tiene lugar en un contexto de agotamiento de los yacimientos convencionales. En este escenario, las empresas y los gobiernos apuestan al desarrollo tecnológico como medio para sostener la matriz fósil a través de la explotación de “las formaciones sedimentarias compactas, los crudos pesados y extrapesados, las arenas bituminosas e incluso la recuperación mejorada de hidrocarburos” (p. 5).

En esta línea, recuperan la propuesta de diferentes autores que abonan a la construcción del concepto de **energías extremas** para denominar no sólo el avance de la frontera extractiva y tecnológica sino a un “contexto en el que la explotación de gas, crudo y carbón entraña cada vez mayores riesgos geológicos, ambientales, laborales y sociales; además de una alta accidentalidad comparada con las explotaciones tradicionales” (Roa Avendaño y Scandizzo, 2017, p. 5). De acuerdo con esta conceptualización, se profundiza un modelo caracterizado por un desarrollo tecnológico instrumental, cuya elaboración es puesta al servicio de la ampliación de fronteras hacia nuevos territorios, con sus diferentes dificultades de acceso por la profundidad en la que se encuentran los hidrocarburos.

Esta expansión es acompañada, a su vez, por las distintas consecuencias que recaen sobre las poblaciones que viven en los territorios sobre los que avanza la frontera extractiva: desplazamientos, extinción de economías locales y regionales, aumento en los valores de bienes y servicios, entre otras. En palabras de los autores:

Una violencia simbólica y material que es intrínseca a la energía extrema, y que significa además una profundización de la violencia sobre los cuerpos y la naturaleza no humana. No sólo por la irrupción en ecosistemas frágiles y por profundizar la degradación de los ya impactados, sino también por el empeñamiento en seguir apostando a la matriz energética responsable de la crisis climática y el calentamiento global (Roa Avendaño y Scandizzo, 2017, p. 5).

A lo referido se suman las condiciones laborales de mayor riesgo, la transferencia de los costos financieros de producción a los usuarios de la energía, mayor infraestructura y despliegue logístico para la extracción, producción, distribución y consumo. Según Hildyard (2017), el modelo de las energías extremas da cuenta del rumbo que han adoptado las formas globalizadas del capital para expandirse, determinando de esta manera, los modos de interacción múltiple entre tecnología, finanzas, agentes humanos y no humanos.

En síntesis, la reconfiguración de la relación entre capital-naturaleza-humanidad se enmarca en el modelo de acumulación capitalista basado en procesos de acumulación por desposesión en los cuales la violencia constituye un elemento intrínseco. El fenómeno al que llamamos extractivismo designa un modelo productivo basado en la explotación de bienes comunes, que son apropiados de forma privada y vendidos en el mercado mundial, que puede observarse en distintas etapas (Seoane, 2012). La fase a la que asistimos actualmente y a la que los autores referidos designan con las categorías de acumulación por desposesión, energías extremas y ofensiva extractivista señalan un estadio del extractivismo particularizado por su estrecha vinculación con la etapa neoliberal capitalista y con el desarrollo científico-tecnológico. Comprender las relaciones que se establecen entre esta forma de acumulación y la totalidad social así como el rol que ocupa en la configuración de las relaciones de fuerza resulta central para dimensionar y explicar la emergencia de procesos de organización y resistencia contra el avance del modelo extractivo en América Latina, en Argentina y en el Alto Valle de Río Negro y Neuquén.

Teniendo en cuenta estas perspectivas, analizamos la configuración social, política y económica de la provincia rionegrina en la cual se ubica la localidad de Allen. Luego, abordamos el proceso histórico en el cual comienza a desarrollarse, en primer lugar, la explotación de hidrocarburos convencionales y, en segundo lugar, la producción de HNC en el marco del Megaproyecto Vaca Muerta.

### 2.3 Río Negro y la explotación de hidrocarburos en la zona del Alto Valle

La Asamblea Permanente del Comahue por el Agua de Allen se cuenta entre experiencias como las de la Asamblea de Esquel<sup>3</sup>, la Asamblea de Vecinos Autoconvocados de Loncopué (AVAL) y la Asamblea de Vecinos autoconvocados de Campana Mahuida (AVACAM)<sup>4</sup>, que emergen como correlatos de los conflictos socioambientales. Nuestro objeto de análisis tiene lugar en la localidad de Allen, una ciudad ubicada en el departamento de General Roca, en la provincia de Río Negro. Para comprender la génesis de este proceso y sus dinámicas, recuperamos los aspectos sociales, económicos y políticos vinculados a la matriz productiva de la provincia.

Río Negro se ubica en el norte de la Patagonia<sup>5</sup> y posee una población de 762.067 habitantes<sup>6</sup>. La extensión de su territorio de 203.013 km<sup>2</sup> determina una gran diversidad geográfica. Allí, además, se encuentra el río más grande de la región y uno de los cinco más caudalosos del país: el Río Negro<sup>7</sup>.

Este territorio se añade al dominio de nuestro país a fines del siglo XIX en el marco de la “Conquista del Desierto”<sup>8</sup>, una campaña militar que tenía como objetivo controlar las grandes extensiones de tierras de la Patagonia y sus bienes:

(...) su integración a las lógicas mercantiles, su reconversión en términos de propiedad privada y el despliegue de procesos de acumulación originaria, por desposesión y de reproducción ampliada del capital comienzan a estructurarse de manera embrionaria recién hacia fines del siglo XIX. El apropiarse de esas enormes extensiones de tierra fue el objetivo principal de las clases dominantes de la Pampa que viabilizaron sus ambiciones a través del Estado y su “Campaña del desierto”. (Rocha Varsanyi, 2017, p.22).

La provincia se incorpora al territorio nacional el 16 de octubre de 1884 en el marco de la promulgación de la Ley de Organización de los Territorios Federales y se constituye como tal el 15 de junio de 1955. Se divide en diferentes zonas, entre las cuales se ubica el Alto Valle. Allí se desarrolla principalmente la fruticultura como actividad económica central.

Desde la década del 90, esta producción expresa una tendencia a la integración económica en su misma cadena de valor y a quedar bajo el control de grandes firmas. Esto

---

<sup>3</sup> “Primera asamblea de vecinos autoconvocados que se formó para rechazar un proyecto minero; impulsó un plebiscito donde resultó un 82% de votos por el No a la mina.” (Wagner, 2018, p.129)

<sup>4</sup> En el año 2012 llevaron adelante las movilizaciones que impulsaron la realización del referéndum, que dio como resultado un 84% de rechazo a la actividad minera. (Wagner, 2016)

<sup>5</sup> “La Patagonia se ubica en el extremo sur del continente americano. Abarca las provincias más australes: Neuquén, Río Negro, Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur, con características propias que la diferencia de las demás regiones. Comprende también una muy pequeña porción del sur de La Pampa, Mendoza y Buenos Aires (partido de Patagones)”. (Ministerio del Interior [Argentina.gob.ar], s.f.)

<sup>6</sup> Censo 2022.

<sup>7</sup> Provincia de Río Negro [Argentina.gob.ar], s.f.

<sup>8</sup> Historia de Allen [Allen.gob.ar], s.f.

se debe a la consolidación en la provincia de un proceso de concentración vertical que se enmarca a su vez en la política de transnacionalización llevada a cabo desde el Ejecutivo Nacional. Según Sartino (2017), esto repercute en el desarrollo social y económico de Río Negro y de las distintas localidades.

El análisis que realiza esta autora permite observar cómo se desarrolla el proceso de implementación de políticas neoliberales en la región. A su vez, nos aporta elementos para examinar las particularidades que adquieren las expresiones de resistencia a partir de los aspectos geo-demográficos de la provincia.

Respecto a las incidencias de las características del territorio en las formas que adquiere la protesta social en Río Negro, Sartino (2017) identifica que “es una provincia muy extensa que abarca zonas absolutamente diversas entre sí: Zona Atlántica, Zona Andina, Alto Valle de Río Negro, Valle Medio y Valle Inferior y la Línea Sur” (p. 174), lo cual favorece la presentación del espacio provincial como un territorio desintegrando y con dificultades de articulación entre las localidades. Según la autora, esta característica impacta directamente en los modos en que se despliegan los conflictos sociales en Río Negro.

Teniendo en cuenta esta caracterización, en pos del objetivo de esta tesis, recuperamos dos gestiones gubernamentales cuya orientación en materia energética resulta clave para el desarrollo de HNC en la región y, por ende, para la configuración del fenómeno de conflictividad socioambiental. De acuerdo con la historización planteada por Sartino, durante la gestión de Pablo Verani, gobernador de la provincia de Río Negro por la Unión Cívica Radical, en el período 1995-2003, se profundiza una política de transnacionalización que allana el camino a las empresas multinacionales en un contexto de deterioro del sector frutícola y, particularmente, de los pequeños productores. Este proceso coincide con reformulaciones internacionales del capitalismo y, por ende, con políticas públicas nacionales en Argentina.

En este escenario se sientan las bases para lo que será la “apertura a la implementación de políticas tendientes a la explotación hidrocarburífera, especialmente en aquellas zonas en las que nunca se había promovido la actividad” (Sartino, 2017, p.188) y el incremento de la actividad en algunas espacios donde ya se lleva a cabo mediante métodos convencionales.

Este proceso se desarrolla durante la gestión de Miguel Saiz, gobernador de la provincia de Río Negro en el período 2003-2011 por el espacio Concertación para el Desarrollo, coalición encabezada por el partido Unión Cívica Radical (UCR). La política llevada a cabo por el funcionario en materia energética se alinea a la orientación del gobierno nacional, encabezado, primero, por Nestor Kirchner, presidente por la coalición peronista Frente Para la Victoria durante el período 2003-2007, y luego por Cristina

Fernández de Kirchner -del mismo espacio político- entre el 2007-2011. Sobre la dimensión macroeconómica durante esta etapa, Seoane (2012) señala:

Aquellos países donde los cuestionamientos al neoliberalismo abrieron procesos de cambio radicales, no resultaron ajenos a la influencia de la profundización del modelo extractivista, tan marcada a partir de 2008 (...) En este somero recorrido vale detenerse también en la experiencia vivida en la Argentina, entre las iniciativas de incremento del control y apropiación estatal de parte de la renta generada por estas actividades (con la promoción de la resolución N°125 en 2008, o con la estatización de YPF en 2012) y la profundización del modelo extractivo exportador expresado tanto en el ámbito nacional como provincial (en las políticas públicas pero también en las iniciativas corporativas).

Las huellas de la estrategia neoliberal internacional, en el marco de la reestructuración capitalista que abren paso a la explotación de HNC en localidades como Allen, se pueden rastrear en una serie de anuncios realizados en este período. A continuación, recuperamos algunas fechas significativas para nuestra tesis, en general, teniendo en cuenta una cronología de hechos relevantes vinculados al avance de la frontera hidrocarburífera, entre 2009 y 2014, realizada por Riffo (2019).

**Gráfico 2: cronología de hechos relevantes vinculados al avance de la frontera hidrocarburífera, entre 2009 y 2014.**

<b>10-2009</b>	Aparecen los primeros anuncios de Repsol-YPF sobre inversiones en shale gas en el Yacimiento Loma La Lata (Neuquén).
<b>12-2009</b>	YPF presenta su “Plan de desarrollo exploratorio 2010- 2014”, que consiste en conocer el potencial de reservas hidrocarburíferas del país, mejorar el factor de recuperación de petróleo a través de la implantación de nuevas tecnologías, verificar las posibilidades de hallazgo de hidrocarburos en el mar y materializar la extracción en reservorios no convencionales.
<b>05-2010</b>	El gobierno nacional aprueba el desarrollo del primer pozo multifractura de tight gas en el marco del programa Gas Plus en el yacimiento Anticlinal Campamento, beneficiando a la empresa Apache, que también opera el área Loma Negra-NI, ambas ubicadas en el centro de la provincia de Neuquén.
<b>06-2010</b>	Repsol-YPF invierte U\$S 10 millones para realizar una prueba piloto para exploración de shale gas en la formación Vaca Muerta, dentro del yacimiento Loma La Lata. La empresa promete inversiones por U\$S 300 millones en caso

	de que la exploración resulte satisfactoria.
<b>08-2010</b>	Acuerdo entre Apache y Pampa Energía para la explotación de tight gas en Neuquén y Río Negro, en las áreas Anticlinal Campamento –en territorio de la comunidad mapuce Gelay Ko– y Estación Fernández Oro (EFO) –en el Alto Valle de la provincia de Río Negro.
<b>12-2010</b>	Repsol-YPF y la presidenta Cristina Fernández anuncian, en un acto, “el descubrimiento” de 4,5 TCF de gas no convencional en Neuquén. No aclaran si se trata del recurso total descubierto o de las reservas comprobadas.
<b>10-2011</b>	El Secretario de Energía de la Nación, Daniel Cameron, afirma que gracias al desarrollo de la extracción de HNC, el país “dejará de importar energía en un cortísimo plazo”.
<b>05-2012</b>	El Congreso de la Nación Argentina sanciona la Ley N° 26.741, conocida como Ley de Soberanía Hidrocarburífera, que nacionaliza el 51% de las acciones de Repsol Argentina, bajo la figura de sociedad anónima.
<b>07-2012</b>	El 25 de julio, mediante el Decreto Reglamentario N° 1277, el gobierno nacional crea el “Plan Nacional de Inversiones Hidrocarburíferas”, que se desprende de la Ley de Soberanía Hidrocarburífera y otorga beneficios a proyectos de explotación hidrocarburífera no convencional.
<b>08-2012</b>	El 24 de agosto se realiza una reunión entre Chevron e YPF, en la que ambos se comprometen a “abrir la puerta al futuro” de los no convencionales. Es la antesala del acuerdo Chevron-YPF S. A.
<b>11-2012</b>	El 23 de noviembre, se anuncia en el “Club del petróleo” la ampliación de los años de concesión para la explotación de no-convencionales. Con esto, las empresas inversoras pueden tener 35 años de derecho de concesión.
<b>12-2012</b>	El 20 de diciembre el Concejo Deliberante de la ciudad de Cinco Saltos (Río Negro) aprueba por unanimidad la ordenanza 1049/12, que es la primera normativa de municipio libre de fracking en Argentina y América Latina. La ordenanza es impulsada por las organizaciones Tierra Madre y La Ruedita de Cinco Saltos –integrantes de la Asamblea del Comahue por el Agua (APCA) conformada a mediados de ese mismo año– y el Partido Comunista, a través

	del concejal José Chandía.
<b>02-2013</b>	El 14 de febrero la intendenta de la ciudad de Cinco Saltos (Río Negro), Liliana Alvarado, veta la ordenanza de municipio libre de fracking por medio de la Resolución Municipal N° 092/2013, en un contexto de diversas presiones desde el gobierno nacional y provincial. Es rechazado por la mayoría del Concejo Deliberante por estar fuera de los plazos establecidos en la carta orgánica.
<b>04-2013</b>	El 25 de abril es publicada la ordenanza de municipio libre de fracking de Cinco Saltos en el Boletín Oficial de la Provincia de Río Negro, N° 5138.
<b>07-2013</b>	El 15 de julio se crea el Decreto Nacional N° 929, que instituye el “Régimen de Promoción de Inversión para la Explotación de Hidrocarburos”, ya sea convencional o no convencional, pero con especiales beneficios para este último caso.
<b>07-2013</b>	El 16 de julio se firma el convenio Chevron-YPF S. A. en Buenos Aires. Hay protestas con ocupación de los primeros pozos de HNC realizadas en el área denominada a partir de ahora Loma Campana. Las medidas las organiza la comunidad mapuche Campo Maripe en conjunto con la Confederación Mapuce de Neuquén y tienen el acompañamiento de la Multisectorial contra la Hidrofractura.
<b>07-2013</b>	El 24 de julio se firma un acuerdo entre YPF S. A. y la provincia de Neuquén para crear un área no convencional de extracción de hidrocarburos. Este acuerdo es aprobado por el Decreto Provincial N° 1208 que luego debe ser ratificado por la Legislatura Provincial, porque la creación y modificación de áreas hidrocarburíferas es potestad de este órgano.
<b>08-2013</b>	El 22 de agosto el Concejo Deliberante de Allen (Río Negro) dicta la ordenanza N° 046 por la cual se prohíbe dentro del ejido de la ciudad la extracción de hidrocarburos a través de fracking
<b>08-2013</b>	El 28 de agosto se aprueba en la Legislatura provincial de Neuquén el Acuerdo Chevron-YPF S. A., que es el primer acuerdo entre dos empresas para explotar HNC. Se crea el área Loma Campana, dentro del territorio de la

	comunidad mapuche Campo Maripe. No se cumple con la Consulta Previa, Libre e Informada establecida en el art. 168 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). La movilización convocada por diferentes organizaciones es reprimida durante todo el día.
<b>10-2013</b>	El 10 de octubre, Villa Regina (Río Negro) prohíbe la actividad de explotación y exploración no convencional de gas y petróleo en el ejido municipal.
<b>11-2013</b>	El 27 de noviembre el Superior Tribunal de Justicia de Río Negro declara inconstitucional la ordenanza de Allen de municipio libre de fracking, a través de la sentencia 135 D con expediente N° 26731/13-STJ, aludiendo que es la provincia la que debe legislar sobre los recursos del subsuelo según lo establece la Constitución Nacional de 1994. Es la primera intervención de este estilo del Poder Judicial en este tipo de ordenanzas.
<b>10-2014</b>	El 29 de octubre se sanciona la nueva Ley Nacional de Hidrocarburos N° 27.007.

Fuente: elaboración propia a partir de Riffo (2019)

Teniendo en cuenta esta cronología, nos introducimos en el análisis de la conflictividad socioambiental derivada de la explotación de HNC en la zona de Vaca Muerta que, por su extensión en las provincias de Neuquén y Río Negro, abre la posibilidad de realizar análisis que trascienden los límites provinciales establecidos. En este sentido, recuperamos la investigación de Álvaro y Riffo (2019) en la que caracterizan el entramado social, político y ambiental que se estructura en los territorios donde se desarrolla el megaproyecto extractivo denominado Vaca Muerta. Esta investigación es realizada a partir de una historización que les permite situar el proceso de emergencia y consolidación del mismo y caracterizar la economía de Neuquén. Esta provincia que limita con Río Negro posee como principal actividad económica la comercialización de gas y petróleo. Las autoras definen de forma relacional la técnica extractiva de la siguiente manera:

La extracción de hidrocarburos ‘no convencionales’ (HNC), a través de la metodología de la fracturación hidráulica o fracking, está situada como actividad económica en un entramado de relaciones sociales de producción que la configuran en un momento histórico determinado, en regiones con características específicas -actuales e históricas- y en el marco de un modelo político-económico que le da impulso y sostén (Álvaro y Riffo, 2019, p. 105).

Luego, sitúan un primer período en el comienzo de actividades extractivas en el territorio patagónico en el año 1907, momento en el cual se descubre petróleo en Comodoro Rivadavia, Chubut. En el caso de Río Negro, el asentamiento inicial tiene lugar a comienzos de 1960 cuando se inicia la extracción en la zona de Catriel. A lo largo del siglo XX se desarrolla y profundiza esta actividad en un contexto de creciente consumo energético propio de las necesidades del sistema capitalista y sus modos de producción basados en obtener la mayor ganancia posible en el menor tiempo posible (Álvaro y Riffo, 2019).

La década del 90 se presenta como un segundo período signado por la preponderancia de políticas neoliberales -aspecto señalado de igual manera por Sartino- y significativo para la explotación energética en tanto corresponde con la privatización de Yacimientos Petrolíferos Fiscales (YPF), empresa estatal estratégica que desarrolla la actividad extractiva. Según Álvaro y Riffo (2019), este proceso “se configura en base a una triple dinámica: federalización de los bienes naturales, privatización y transnacionalización de las empresas y de la gestión de los recursos” (p. 110). En este período, se consolida una matriz productiva orientada a lo hidrocarburífero en la provincia de Neuquén, con base en la incidencia de esta actividad en presupuesto provincial, y comienzan a desarrollarse nuevas exploraciones de YPF en la zona del Alto Valle de Río Negro. Sin embargo, la producción hidrocarburífera no repercute en el presupuesto provincial de igual manera que en Neuquén ni se destaca aún entre otras actividades económicas de la provincia como la fruticultura, el turismo y la pesca (Álvaro y Riffo, 2019).

Un tercer periodo identificado por las autoras se corresponde con la primera década del siglo XXI. En este momento comienza el declinamiento del modelo de explotación convencional de hidrocarburos y la agudización de la crisis energética y financiera abren paso a fines del 2009 a las primeras exploraciones de reservas de HNC en la Cuenca Neuquina, anunciadas por el gobierno Nacional y el gobierno de la provincia de Neuquén. En este mismo período:

[El gobierno de Río Negro] da un renovado impulso a la explotación de hidrocarburos en el Alto Valle, principalmente en la Estación Fernández Oro (yacimiento ubicado entre las locales de Fernández Oro y Allen), a partir del lanzamiento de un plan exploratorio con el que inaugura una política tendiente a orientar profundamente la matriz económica provincial hacia la extracción de HNC. (Álvaro y Riffo, 2019, p.112)

En el marco de esta historización que se extiende hasta el presente, las autoras realizan una caracterización de las economías provinciales que tienen como centralidad la actividad hidrocarburífera. En esta línea, las definen como economías de enclave, ciclos de capital caracterizados por:

(...) la expansión de la frontera de mercancías, un modelo histórico-geográfico basado en la apropiación rápida (Moore, 2013) que, una vez agotado el recurso, busca volver a expandirse y diversificarse geográficamente (...) En términos sociales, la configuración de territorios extractivos se traduce por la dislocación del tejido económico y social previo, y la consolidación de una fuerte estructura de desigualdades que incluye diferentes aspectos, vinculados al estilo y calidad de vida, a las relaciones laborales y de género. (Svampa, 2019, p. 72)

De esta manera, la subordinación económica a commodities -bienes naturales escasa o nulamente procesados destinados a la exportación (Composto, 2012)- y la dependencia de variables que escapan al área de incidencia de los gobiernos provinciales produce inestabilidad en los ingresos provinciales y múltiples consecuencias sobre la vida en la región, tales como “desigualdad de acceso a la vivienda, a la salud, a la educación y a otros servicios, en función de la distribución salarial diferencial repercute en la especulación inmobiliaria” (Álvaro y Riffo, 2019, p.122). Si bien en Río Negro no llega a configurarse aún una economía de enclave, como en la provincia de Neuquén<sup>9</sup> donde la actividad hidrocarburífera adquiere un rol de mayor centralidad e incidencia en la economía provincial, identificamos algunas de estas características cuando observamos el caso particular de la localidad de Allen.

Las políticas adoptadas por los distintos gobiernos, encaminadas a la profundización del modelo de explotación de hidrocarburos en una región históricamente orientada a la producción frutícola, como es el caso del Alto Valle, con diversas consecuencias en distintas dimensiones de la vida de la población, signa la aparición de actores sociales que resisten este tipo de transformaciones basadas en las necesidades de reestructuración del capital. Para comprender estas experiencias, es preciso situarlas en el campo de disputa de la hegemonía, entendida como cuerpo de prácticas y expectativas en relación con la totalidad de la vida que condicionan cómo nos percibimos y cómo significamos nuestro mundo, “un vívido sistema de significados y valores (...) que son experimentados como prácticas” (Williams, 2000, p. 131). Nos referimos al marco general en cual se entretienen las formas de dominación y resistencia de forma procesual, dinámica, compleja y articulada. La noción de hegemonía, en articulación con la categoría de cultura, entendida como “proceso social constitutivo creador ‘estilos de vida’ específicos y diferentes” (Williams, 2000, p. 31), nos permite comprender cómo las experiencias de organización de carácter socioambiental se

---

<sup>9</sup> “El sector energético define el PBG provincial, sus exportaciones y es una fuente generadora de regalías y cánones de exploración entre los recursos presupuestarios. Genera el 39% del VAB provincial (producción hidrocarburífera 35%; suministro de gas y suministro de electricidad 2% cada uno); el 84% de sus exportaciones y el 24% de los ingresos presupuestarios totales.” Neuquén. Informe productivo provincial (2020). Disponible en: [https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/36\\_2020\\_neuquen.pdf](https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/36_2020_neuquen.pdf)

constituyen como agentes de cambio en un escenario de disputa entre distintos actores que definen sus intereses en función de su ubicación en las relaciones sociales de producción.

Tras observar cómo se reproducen las dinámicas hegemónicas vinculadas a la extracción hidrocarburífera en el Alto Valle, analizamos a continuación cómo se configura el escenario de resistencia al modelo extractivista en la región. En esta línea, recuperamos antecedentes académicos y empíricos que nos brindan herramientas para examinar el proceso de subjetivación política de la APCA de Allen.

## **2.4 Emergencia socioambiental en la región**

La conflictividad socioambiental en la región puede observarse en múltiples expresiones de organización y resistencia. Estas experiencias colectivas ponen en evidencia las consecuencias de un modelo de acumulación que no reconoce límites y elaboran discursos contrapuestos a la noción de desarrollo y progreso que acompaña la promoción de estos proyectos extractivistas.

Recuperamos tres experiencias que constituyen antecedentes para el análisis del proceso de subjetivación política de la APCA de Allen. En primer lugar, el conflicto de Anticlinal Campamento, en el Lof Gelay Ko. En segundo lugar, el del Lof Campo Maripe contra las petroleras en Loma Campana<sup>10</sup>. En tercer lugar, el proceso llevado a cabo por la ciudadanía de Loncopué contra la megaminería.

El primer caso es abordado por Álvaro y Riffo (2019) en su investigación sobdonde se desarrolla el megaproyecto extractivo “Vaca Muerta”. Según las autoras, a fines de la primera década del siglo XXI se evidencia con mayor fuerza el declinamiento del modelo tradicional de extracción de hidrocarburos cuyo corolario es la crisis energética y financiera provocada por la importación de gas para el abastecimiento industrial y domiciliario en el país. En este contexto, los gobiernos nacional y provincial de Neuquén realizan anuncios sobre la existencia de reservas extraordinarias de HNC en la Cuenca Neuquina y autorizan las primeras operaciones piloto en pozos de shale gas.

Álvaro y Riffo (2019) señalan que entre fines de 2009 e inicios de 2010 la empresa Apache comienza con las perforaciones en el área Anticlinal Campamento. Este procedimiento se lleva a cabo en el territorio del Lof Gelay Ko “sin cumplir con la consulta

---

<sup>10</sup> “Loma Campana” es el nombre petrolero que se le dio a la zona denominada “Fortín Vanguardia” tras el genocidio encabezado por Roca en la “Conquista del Desierto”. Informe Histórico Antropológico, a cargo de la Lic. Jorgelina Villarreal, Relevamiento Territorial lof Campo Maripe, Provincia de Neuquén, 2015 en Rocha Varsanyi (2017).

previa, libre e informada a las comunidades mapuche establecida en la Constitución Nacional y en el convenio 169 de la OIT sobre pueblos indígenas” (p.7).

El segundo caso que recuperamos es analizado por Rocha Varsanyi (2018) en su investigación titulada “Estado, modo de acumulación e interculturalidad. Un análisis del discurso oficial sobre el conflicto territorial con el Lof Campo Maripe entre 2013 y 2015”. Allí, el autor aborda la histórica relación de dominación que establece el Estado con las comunidades mapuche a partir de la etapa de conflictividad que se inaugura tras la década de 1990 con el avance de las empresas petroleras sobre el territorio Loma Campana.

Esta experiencia resulta central para nuestro análisis en tanto se desarrolla en una zona reconocida como “el corazón de la formación geológica de HNC Vaca Muerta y epicentro experimental de la extracción masiva a través de hidrofractura” (Rocha Varsanyi, 2017, p. 45). Los antecedentes del Lof Gelay Ko y el Lof Campo Maripe constituyen una de las primeras expresiones de conflicto entre el modelo desde el cual se produce la energía en la región y la vida de quienes habitan en los territorios donde se llevan a cabo este tipo de proyectos.

“Los conflictos iniciales por el avance petrolero se originaron en el año 2012 con la llegada de los primeros equipos de extracción de HNC que de manera inconsulta realizaron profundas modificaciones en el territorio para preparar las torres de perforación, entre ellas picadas, instalación de containers, paso constante de camiones y otras prácticas que producen la degradación del territorio y la alteración de las formas de vida que allí se despliegan”. (Rocha Varsanyi, 2017, p. 45).

Estas experiencias pueden dar cuenta del diagnóstico elaborado al comienzo de este capítulo donde se señala la profundización de los procesos de mercantilización y despojo que tienen lugar desde la expansión de la frontera de explotación. Autores como Rocha Varsanyi (2017), Aguirre (2017) y Álvaro y Riffo (2019) analizan la conflictividad socioambiental en la provincia neuquina, teniendo en cuenta los discursos y estrategias que despliega el Estado en sus diferentes niveles para deslegitimar la defensa de los territorios que llevan a cabo con mayor profundidad las comunidades mapuche en la región. Estos antecedentes resultan centrales para nuestra investigación debido a que son las experiencias que inauguran la disputa y la elaboración de sentidos alternativos a la explotación de HNC en esta zona.

En el tercer caso que recuperamos, la conflictividad se enmarca en la oposición por parte de la Asamblea de Vecinos Autoconvocados de Loncopué (AVAL) y la Asamblea de Vecinos autoconvocados de Campana Mahuida (AVACAM), junto a organizaciones mapuche y campesinas, al proyecto de producción minera en Loncopué. Esta movilización,

desencadena en la realización de un referéndum en junio del 2012 que da como resultado un 84% de rechazo a la actividad minera (Wagner, 2016).

Este antecedente se emparenta con nuestro objeto de estudio, en primer lugar, porque se trata de una lucha en contra de un proyecto extractivista con características similares a las que acarrea la explotación de HNC. Siguiendo la caracterización de Wagner (2016) acerca de la megaminería identificamos que, al igual que el fracking, constituye una actividad caracterizada por la sobre-explotación de bienes naturales no renovables y la exportación de materias primas con escaso valor agregado. Ambos modelos condicionan las actividades económicas de los territorios en donde se implantan y producen diversos impactos ambientales negativos.

Un segundo punto de encuentro entre la experiencia de Loncopué y Allen es de carácter territorial. Ambas se desarrollan en la Patagonia Norte, una vasta región que históricamente se constituye como el sostén energético del capitalismo nacional y del desarrollo de las burguesías industriales del centro del país (Riffo, 2019). En esta línea, las experiencias de conflictividad referidas tienen lugar en el marco de un modo de acumulación con patrones propios pero “basados siempre en la extracción de potenciales naturales para la exportación extra-regional” (Rocha Varsanyi, 2018, p.15)

Por último, los antecedentes señalados se vinculan en que en ambos la conflictividad es encabezada con mayor fuerza por asambleas de vecinos autoconvocados. Este aspecto delinea una forma de organización multiactoral que condiciona el modo de intervención y configuración de la protesta que se lleva a cabo, aspecto sobre el que profundizamos cuando analizamos la construcción de identidades y culturas políticas en la APCA de Allen.

En términos de cercanía territorial y tipo de experiencias, las más inmediatas y cercanas a nuestro objeto de análisis, las constituyen la Asamblea Permanente del Comahue por el Agua<sup>11</sup> y la Multisectorial contra la Hidrofractura de Neuquén. Ambos procesos organizativos surgen en el marco del conflicto vinculado a la extracción de HNC en la provincia referida y, específicamente, en la capital neuquina ubicada a 20 km de Allen.

Los protagonistas de estas experiencias son ciudadanos/as y organizaciones que articulan su intervención en estos espacios. En la región, la investigadora Lorena Riffo (2019) identifica “los fundamentos y los modos de construcción y articulación colectivas en la oposición a la hidrofractura en Neuquén” de estos actores sociales. La autora caracteriza las acciones políticas realizadas y analiza estas experiencias desde las nociones de

---

<sup>11</sup> El modelo de la Asamblea Permanente del Comahue por el Agua se extiende a localidades como Cinco Saltos y Allen, ubicados en Río Negro, donde adquiere características propias.

“hegemonía” y “racionalidad instrumental”<sup>12</sup>. Finalmente, reflexiona sobre el cuestionamiento que se construye en estas organizaciones al modelo de producción característico de la economía capitalista y la relación instrumental que establece entre la sociedad y la naturaleza.

Este aporte nos brinda herramientas para observar aspectos generales en tanto tendencias de las prácticas políticas y modos de construcción de los espacios asamblearios de carácter socioambiental de la región. De esta manera, podemos identificar, a su vez, aquello que singulariza la experiencia de la APCA de Allen. Las articulaciones y acciones llevadas a cabo por los movimientos socioambientales se despliegan en la complejidad de un escenario signado por la profundización del modelo de producción extractivista que entraña la explotación de HNC en el territorio Norpatagónico (Riffo, 2019).

Como observamos con anterioridad, el entramado que se configura en torno al desarrollo de megaproyectos como el de Vaca Muerta determina una afectación múltiple a las dimensiones de la vida en los territorios en que se desarrollan. Esto explica, en parte, la composición de los espacios de organización socioambiental en los que se reúnen actores de distintas trayectorias afectados por un mismo fenómeno: la explotación de HNC.

En su investigación, Riffo analiza cómo esta composición abre la posibilidad de una retroalimentación entre las experiencias y de que la asamblea se nutra de otros procesos de organización de los cuales participan o participaron sus integrantes. Esto permite potencialmente que los espacios trasciendan las “miradas sectoriales”<sup>13</sup> (Riffo, 2019, p.183) y profundicen en las distintas aristas implicadas en el modelo del fracking y el contexto histórico en el que se desarrolla. Además, los vínculos de las personas y organizaciones que integran la APCA y la Multisectorial habilitan la posibilidad de conocer otras experiencias de resistencia socioambiental en la región y en otros países y desde allí construir información, ampliar la mirada y reflexionar acerca de los modos de intervención. Estas vinculaciones sientan una base para articulaciones políticas y para la difusión de las acciones que se llevan a cabo.

---

<sup>12</sup> En base a las conceptualizaciones de Adorno y Horkheimer, Riffo define la racionalidad instrumental como base del pensamiento moderno y del modo de producción capitalista que sustenta, por un lado, la alienación entre la sociedad y la naturaleza y permite el control de la primera sobre la segunda y, por el otro, la separación entre medios y fines, ponderando los primeros. (2019, p.40)

<sup>13</sup> Esta noción se refiere a las perspectivas elaboradas a partir de las trayectorias individuales y los intereses corporativos que las personas incorporan en el marco de su ubicación en las relaciones sociales. En esta línea, la autora señala que “la articulación entre diferentes organizaciones y personas busca dejar de lado las mezquindades propias de un modelo individualista y corporativo para potenciarse colectivamente. Así, desde distintos enfoques y militancias sectoriales, se aporta a la problematización del modo de acumulación desde la vinculación que se establece entre la sociedad y la naturaleza, oponiéndose a la extrema instrumentalización operada por los gobiernos de turno” (Riffo, 2019, p. 148).

Uno de los elementos de importancia del análisis de este tipo de expresiones de resistencia radica en la disputa de sentidos que se lleva a cabo desde estos espacios. El carácter contrainformativo que adquieren las acciones realizadas por las organizaciones socioambientales constituye una de las modalidades en que esa disputa se materializa. Estos espacios erigen una voz alternativa a los discursos dominantes de los distintos gobiernos, empresas y medios de comunicación hegemónicos que promueven el extractivismo como motor del progreso y del desarrollo para la provincia:

Asimismo, las estrategias de acción política definidas por estos actores colectivos, desde la información autogestiva inicial hasta las acciones directas, avanzan en la desalienación entre sociedad y naturaleza, cuando hasta el momento prevalecía lo contrario. La evidencia empírica de la afectación de la naturaleza por parte de la actividad hidrocarburífera, reconocida y visualizada en el mismo espacio en el que se lleva adelante, es un argumento irrefutable ante las supuestas intenciones de mejora que propone el modelo hegemónico y sus representantes gubernamentales. (Riffo, 2019, p. 203)

La investigación realizada por Riffo constituye un antecedente central para comprender la experiencia de la APCA de Allen en tanto reconstruye el panorama de conflictividad socioambiental en la región y aborda la experiencia de la APCA de Neuquén, una organización que tuvo un rol central en la conformación y configuración de las prácticas políticas de la experiencia de interés. A continuación, recuperaremos la configuración productiva de la localidad de Allen para situar el contexto de surgimiento de la asamblea.

## **2.5 Allen: Capital Nacional de la Pera**

Allen es una localidad de 50.443 habitantes ubicada en el Alto Valle de Río Negro. Este territorio se incorpora al dominio de nuestro país a fines del siglo XIX en el marco de la “Conquista del Desierto”<sup>14</sup>, una campaña militar que tenía como objetivo controlar las grandes extensiones de tierras de la Patagonia y sus bienes. En 1909, el Ministerio de Agricultura traza el territorio correspondiente a Allen ubicada a 20 km de Neuquén y a 25 km de General Roca y el 25 de mayo de 1910 un grupo de colonos funda la localidad en el marco del Centenario patrio. De acuerdo a la reconstrucción del patrimonio histórico y cultural llevado a cabo por Proyecto Allen (2010)<sup>15</sup>, la fundación del pueblo se corresponde con la necesidad económica y productiva de los propietarios de las tierras, sectores de la burguesía nacional, con capital y vínculos con el poder político, de ampliar la frontera productiva y reordenar la distribución geográfica de la producción.

---

<sup>14</sup> Historia de Allen [Allen.gob.ar], s.f.

<sup>15</sup> Quiénes somos [Proyecto Allen], s.f.

Siguiendo esta historización, en las primeras décadas del siglo XX y, específicamente, en la década de 1930 se orienta con mayor definición la actividad económica hacia la fruticultura. A fines de la década de 1960, con el desarrollo de la actividad hidrocarburífera en la zona de Catriel y el inicio de las exploraciones de YPF en el Alto Valle (Álvaro y Rizzo, 2019) se asienta la actividad extractiva hidrocarburífera en Allen (Álvarez Mullaly, 2015). Desde este momento, comienzan a convivir dos actividades económicas en la localidad: la fruticultura y la extracción de hidrocarburos. Observamos desde la perspectiva de una de las personas entrevistadas la percepción acerca de este hecho:

Acá siempre hubo petróleo, pero era convencional, no se mataba a la tierra como se mata ahora. Antes lo que es la chacra de Aguirre, siempre hubo un pozo ahí, jamás tuvo problema con la fruta, nunca. Pero era convencional. Ahora en la misma chacra, hicieron las fracturas, hubo un derrame del EFO 355 y no se puede cosechar más, la fruta que está alrededor no se vende, queda en la planta. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

La revisión de investigaciones realizadas desde el Observatorio Petrolero Sur, coteja esta afirmación con la observación de que la coexistencia entre la fruticultura y la producción de petróleo con métodos convencionales no representaba desavenencias significativas en la población. Esto se debe a que la actividad hidrocarburífera no tenía el grado de incidencia en la vida cotidiana local que comenzó a tener por el impulso que significó el lanzamiento de los programas de incentivo a la producción de gas natural llamados Gas Plus<sup>16</sup> en el 2008 (Álvarez Mullaly, 2015).

Con el comienzo de las actividades exploratorias en Allen para la extracción de HNC, los/as integrantes de la comunidad observan el aumento y la intensificación de esta actividad. Esto impacta en distintas dimensiones de la vida local en el marco de su desarrollo. Según Svampa (2019), las economías orientadas a la actividad petrolera y gasífera dislocan el tejido económico y social preexistente y consolidan las desigualdades en las condiciones de existencia y reproducción de la vida, en las relaciones laborales y de género. Esto se traduce en disparidad salarial, aumento de los precios y de los alquileres, crisis habitacional, entre otras consecuencias.

En función del recorrido realizado a lo largo de este capítulo identificamos que el devenir productivo de la localidad no sucede de forma azarosa sino que se ancla en un contexto social, histórico, político y económico cuyas coordenadas pueden rastrearse a nivel regional, nacional y global. El caso de Allen, expresa las lógicas de despojo y violencia inherentes al modelo de acumulación capitalista desde su origen. Este proceso, con sus

---

<sup>16</sup> Resolución 24/2008 de la Secretaría de Energía de la Nación.

similitudes y diferencias, se vincula con diversas experiencias de conflictividad que se elaboran a lo largo de la Patagonia Norte y del continente y que se construyen en rechazo a un modelo neoliberal que amplía y profundiza la mercantilización e instrumentalización de los bienes comunes y las vidas de las poblaciones que los habitan.

Por este motivo, es preciso analizar el modelo productivo que se configura en Allen a partir de una comprensión a escala de la dependencia histórica y estructural de estos territorios y del rol de proveedores de materias primas que cumplen. Ubicamos esta observación en el marco general de la Patagonia Norte, cuyo desarrollo resulta clave para la constitución del capitalismo en Argentina. El avance de la frontera hidrocarburífera sobre la Allen responde, por un lado, a la alineación a las políticas neoliberales de desindustrialización y reprimarización económica y, por otro lado, a la necesidad de ampliación extractiva debido al agotamiento de los yacimientos convencionales. Este aspecto se evidencia en dos dimensiones: a nivel de las políticas públicas implementadas por los gobiernos de Pablo Verani, desde 1995 al 2003 y continuadas y profundizadas por Miguel Saiz, en el período 2003-2011 (Sartino, 2017); así como en el deterioro de las condiciones de vida de ciudadanos y ciudadanas de Allen.

En el marco de la profundización y ampliación de la reproducción del capital, que avanza hacia nuevas y variadas esferas de la vida, se re-configura el escenario local abriendo paso a nuevas variaciones en la conflictividad social y la lucha de clases. En este contexto se sitúa el surgimiento e intervención de la APCA de Allen. El recorrido realizado nos permite situar nuestro objeto de estudio en su contexto histórico, social, político y económico e identificar las continuidades que establecen con el modelo de acumulación capitalista y el estadio actual del proceso extractivista caracterizado por las posibilidades que habilita el avance científico-tecnológico y las características que asumen la conflictividad socioambiental.

Esta premisa constituye un punto de partida en nuestro análisis que nos resguarda ante posibles interpretaciones que, en el afán de abordar las especificidades de las experiencias, refuerzan las lecturas fragmentarias de las luchas (de la Vega, 2017). La emergencia de la APCA de Allen se inserta en un escenario global signado por la profundización de un modelo de acumulación basado en lógicas depredatorias para el ambiente y la vida. Su historia se desarrolla en un panorama provincial caracterizado por la representación de un territorio desintegrado debido a la extensión y la diversidad que posee Río Negro. No obstante, las vivencias comunes de quienes habitan los territorios donde las políticas en materia energética ponderan las ganancias y sus consecuencias sobre los intereses de sectores de la población, configuran escenarios comunes y experiencias compartidas. A este hecho se añade la herencia de los colectivos socioambientales de las

organizaciones autónomas surgidas de la crisis provocada por el modelo neoliberal en la década del 90 en Argentina. De esta manera, las demandas de asambleas como la APCA de Allen recogen en su devenir la exigencia de nuevos espacios de representación, autonomía y poder de decisión.

A continuación, reconstruimos el proceso de génesis y emergencia de la APCA de Allen y analizaremos las dimensiones de **organización** -a partir del análisis de las formas de participación y deliberación- y **movilización** -desde los modos de manifestación y difusión- que se configuran en sus prácticas.

### **3. Capítulo II: las dimensiones de organización y movilización en la APCA de Allen**

*Los hombres hacen su propia historia, pero no la hacen a su libre arbitrio, bajo circunstancias elegidas por ellos mismos, sino bajo aquellas circunstancias con que se encuentran directamente, que existen y les han sido legadas por el pasado.*

*(Marx, 2010, p. 10)*

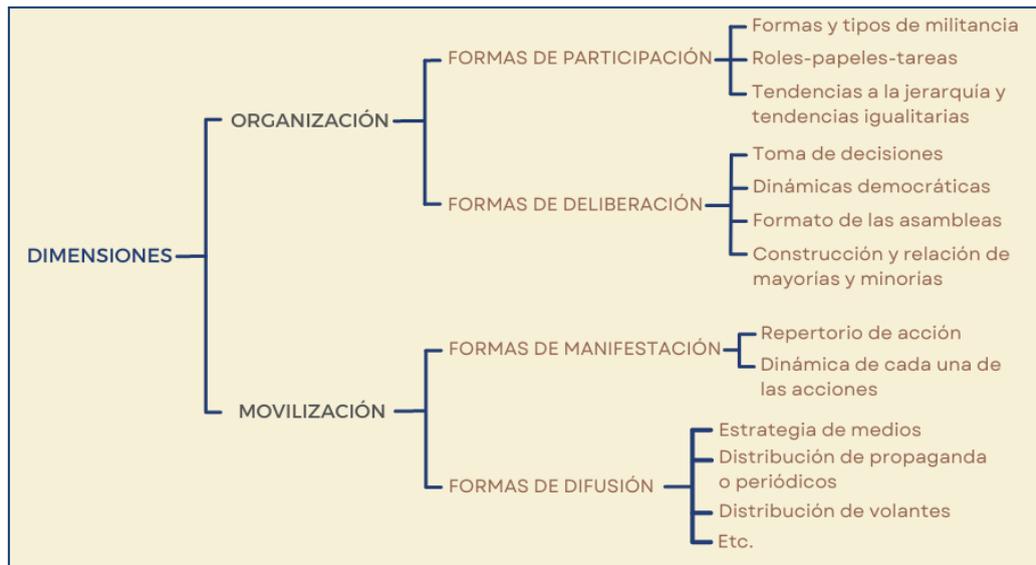
Cuando hablamos de procesos de subjetivación buscamos analizar las configuraciones subjetivas que tienen lugar en el marco de movimientos socio-políticos que emergen en contextos signados por diversas condiciones sociales, culturales, políticas y económicas. Esta categoría de análisis nos permite abordar la experiencia de organización de la Asamblea Permanente del Comahue por el Agua de Allen en relación al proceso de construcción de hegemonía en torno a la explotación de HNC en la región, en el marco de una correlación de fuerzas determinadas. Desde este enfoque podemos identificar las múltiples determinaciones que se entrecruzan en esta configuración y establecer vinculaciones con la dinámica de conflictividad social en la región.

La reconstrucción histórica del proceso de conformación social, político y económico de la provincia de Río Negro realizada nos brinda herramienta para ubicar el período de declinación de la actividad productiva agrícola y frutícola por el impacto de las políticas neoliberales asumidas por el gobierno nacional en la década de 1990. Tal coyuntura resulta crucial para comprender la reorientación de la política productiva provincial hacia la profundización de la actividad hidrocarburífera en la región en el marco de la expansión de la frontera de producción que se da por el desarrollo del Megaproyecto Vaca Muerta. Como correlato, el territorio de Allen, históricamente orientado a la actividad frutícola y a la producción de peras y manzanas, es subsumido en las lógicas productivas de un nuevo modelo. Esto genera un gran impacto en el territorio y la vida de los vecinos y vecinas de la localidad que empiezan a mirar con preocupación la configuración del nuevo escenario.

En el siguiente capítulo, reconstruimos este período desde la perspectiva de integrantes de la APCA de Allen que experimentaron las transformaciones locales que tuvieron lugar desde la puesta en marcha de los proyectos de extracción de HNC en la ciudad y se organizaron para ponerlo en cuestión. En esta línea, partimos cronológicamente del momento en que los/as vecinos/as de Allen reciben los primeros anuncios de reconfiguración de la matriz productiva en la localidad, pasando por el momento de autoorganización a partir de los distintos impactos que van experimentando por la introducción de este modelo en el territorio hasta el momento de conformación de la APCA de Allen y la intervención de este colectivo en el período 2012-2014. Retomamos la

propuesta metodológica de Modonesi (2016) e introducimos a lo largo de esta reconstrucción la identificación de dos de los ámbitos de observación<sup>17</sup> de los procesos de subjetivación política propuestos por el autor para su consecuente análisis: los niveles de organización y movilización.

**Gráfico 3: dimensiones de organización y movilización de los procesos de subjetivación política.**



Fuente: elaboración propia a partir de Modonesi (2016)

### 3.1 De la auto-organización a la conformación de la asamblea socioambiental

De los relatos se extrae que vecinos y vecinas de la localidad tomaron conocimiento de la reorientación de la matriz productiva que proyectaban las autoridades a través de la radio. Si bien ya se llevaba a cabo una explotación de tipo convencional en la ciudad, lo novedoso de estos anuncios radica en la introducción de técnicas productivas no-convencionales y en la incorporación de nuevos espacios para la extracción de gas y

<sup>17</sup> “De forma sintética podemos distinguir cuatro niveles fundamentales:

a) Politización: formas de agregación - construcción de identidades y culturas políticas- y enunciación - elaboración de discursos, proyectos, marcos-.

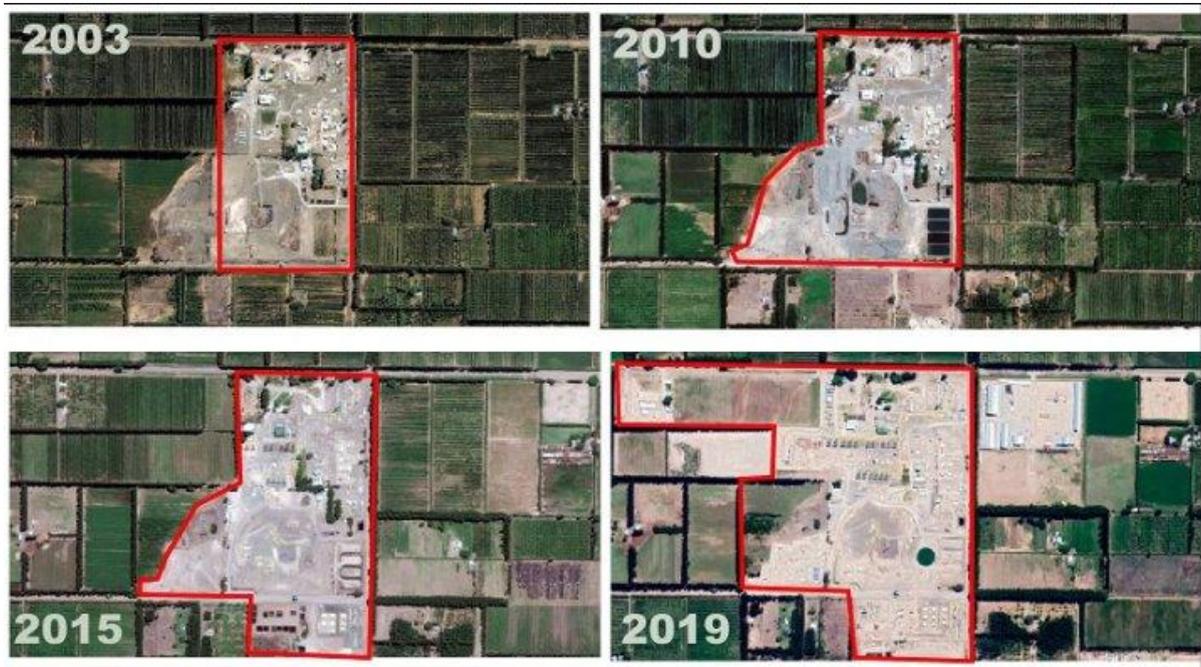
b) Organización: formas de participación - formas y tipos de militancia, roles-papeles-tareas, tendencias a la jerarquía y tendencias igualitarias- y deliberación -toma de decisión, dinámicas democráticas, formato de las asambleas, construcción y relación de mayorías y minorías-.

c) Movilización: formas de manifestación -repertorio de acción, dinámica de cada una de las acciones- y difusión - estrategia de medios; distribución de propaganda o periódicos, distribución de volantes, etcétera.-

d) Realización: formas de articulación - contactos e intercambios con otras organizaciones o grupos, actos solidarios, etcétera-, negociación - con otras organizaciones o grupos; con instituciones públicas o privadas- y autonomización - formas, reglas y prácticas de ejercicio de poder autónomo-.” (p.136).

petróleo. En el siguiente gráfico, podemos observar la ubicación y extensión de la planta Estación Fernández Oro en el 2003:

**Imagen 1: Planta Estación Fernández Oro 2003-2019**



Fuente: elaborado por Javier Grosso<sup>18</sup>.

Las posibilidades de expansión de la planta Estación Fernández Oro (EFO) y la falta de información pone en alerta a las/os entrevistadas/os debido a la incertidumbre en torno a las implicancias de estas transformaciones en la ciudad. En esta línea, comienzan a activar redes comunitarias preestablecidas para complementar la información que recibían desde los medios de comunicación, tal como puede observarse en este fragmento:

Yo tenía 2 concejales que vivían en mi barrio, entonces los fui a ver. Eran dos personas con las que yo, no puedo decir que eramos amigos, pero que teníamos una relación de vecinos<sup>19</sup> que le podía ir a preguntar, yo me visitaba con ellos. Entonces fui, así. Y bueno, ellos dijeron de que sí, que la idea estaba, que era una decisión del gobierno nacional y que, bueno, que ellos se iban a informar porque no tenían ni idea de lo que era. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

Consideramos que esta restricción al acceso a la información puede pensarse como parte de un proceso de despojo de la capacidad política de decidir sobre los bienes

<sup>18</sup> Geógrafo, docente e investigador de la Universidad Nacional del Comahue.

<sup>19</sup> En este fragmento observamos, además, la cercanía con el Poder Legislativo Municipal, aspecto en el que nos detenemos cuando analizamos las formas de negociación en el marco de la dimensión 'realización' en el Capítulo III.

comunes de la localidad. Frente a este panorama, emerge la comunicación entre vecinos y vecinas y la búsqueda de contactos que pudieran tener conocimientos adicionales a los que obtenían de los medios de comunicación. A estos hechos se añaden las prácticas de identificación de acontecimientos diferenciales en el escenario cotidiano.

De repente veíamos pasar camionetas 4x4 por las calles rurales. Entonces ahí nos empezamos a... con gente que vos sabes, por ejemplo, vos decís "Che ¿Vos escuchaste algo de lo que van a cambiar la matriz productiva de Allen?". (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

Lo primero que vimos fue cuando se empezaron a cavar las chacras y no entendíamos por qué era. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

En el marco de esta búsqueda de respuestas y de información, se encuentran con una persona que no residía en la localidad pero trabajaba allí. Esta profesional con la que se contactan las/os entrevistados/as formaba parte de la Asamblea Permanente del Comahue por el Agua de Allen de Neuquén (en adelante APCA Neuquén). A partir de su participación en este espacio logran acceder a nueva información sobre la experiencia de explotación de hidrocarburos no-convencionales en el territorio neuquino.

En esto de ir preguntando, nosotros teníamos una trabajadora social en la escuela de enfermería que es de acá de Allen, de que... no era de acá ella, que venía cada tanto así, nos encontrábamos por relación con los docentes, por actividades de arte ¿Viste? Entonces le preguntamos ¿Vos sabés algo? Mirá yo sé por estudiantes de la Universidad del Comahue, que sí, que Allen fue elegido para extraer hidrocarburos y que precisamente es como una zona de sacrificio porque Allen va a desaparecer, lo que es hoy, las chacras y eso, va a desaparecer. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

La vinculación de las/os entrevistadas/os con esta trabajadora social e integrante de APCA Neuquén permite, a su vez, que las personas que se estaban organizando en Allen establecieran contacto con una organización asamblearia socioambiental, un espacio gestado en Neuquén Capital en contra el fracking y en defensa de los bienes comunes.

Yo estaba trabajando en la Escuela de Enfermería de Allen, entonces, bueno, contándolo a mis compañeras de lo que estábamos haciendo [en APCA Neuquén] y qué es lo que estaba pasando, una de mis compañeras me dice 'Sabés que acá está pasando lo mismo, está pasando eso, osea yo sé que hay torres, sé que hay un montón de movimiento, me lo contó otra persona' y entonces enseguida nos pusimos alerta con algunos compañeros de Neuquén. Y bueno fue así que hicimos contacto con una persona que sabía todo el movimiento, todo lo que estaba pasando cerca del río y bueno nos entrevistamos con él, él nos llevó a conocer los lugares, los pozos, que en ese momento las torres estaban instaladas así a la orilla del río. Empezamos a ver todo eso y... En el 2012. Bueno y así fue que nos dimos cuenta que estaban haciendo hidrofractura en Allen y entonces con estos compañeros de Neuquén, un par de compañeros decidimos llamar a una reunión de organizaciones y de vecinos en Allen, la primera convocatoria la hicimos en

la Escuela de Enfermería y ahí empezaron a participar. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

De esta manera, los/as vecinos/as de la localidad allense son convocadas/os por APCA Neuquén a una reunión. A esta instancia, concurren aquellos/as que se encontraban en proceso de auto-organización. Allí comparten la experiencia que se venía desarrollando en la provincia neuquina con los hidrocarburos no convencionales, la información de la que se disponía en ese momento y la forma de organización que se venían dando desde ese espacio.

Lo primero que vimos fue cuando se empezaron a cavar las chacras y no entendíamos por qué era. Y después por la gente de Neuquén que vino a dar una charla en la escuela de enfermería de acá de Allen y, bueno, ahí conocimos a lo que era APCA ¿no? Era APCA Neuquén que venía a dar charlas. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

Lo que más nos llamó la atención que nosotros, cuando nos dijeron que se envenenaba la tierra, bueno que salimos a eso, a escuchar y tomamos sintonía enseguida con ellos porque era lo mismo que uno va pensando en el cuidado de la tierra, en el cuidado del agua (...) Nosotros salimos muy conformes de lo que nos contaron, porque no era... ellos no nos contaban qué podía pasar. No, no, ellos contaban lo que ya pasaba en Neuquén. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

Identificamos que para estos/as ciudadanos/as de Allen, que miraban con preocupación el modelo de desarrollo de los hidrocarburos no-convencionales, APCA Neuquén representó en ese momento una alternativa de organización para llevar a cabo una oposición articulada al fracking. Los temas abordados en este primer encuentro pueden observarse en el siguiente fragmento:

Implicó esto de contar de dónde veníamos, de dónde llegábamos, qué era una asamblea ciudadana, qué forma de organización teníamos, qué cosas necesitábamos hacer. Y bueno digamos que eran las dos cuestiones, una la problemática en sí, que era el fracking, y otra todo un recorrido del espacio asambleario como se concebía, cómo lo concebíamos nosotros en ese momento. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

Consideramos que APCA Neuquén ofreció en esta instancia a los/as vecinas de Allen que estaban preocupados por la situación, un modelo de organización que puede leerse en términos de continuidad y como reflejo del acumulado experiencial de las asambleas ciudadanas que comenzaron a desarrollarse a principios del siglo XXI en diferentes puntos de Argentina y de América Latina. Desde este arquetipo, la APCA de Allen delinea su propia forma de organización. Para analizarla, retomamos la propuesta metodológica de Modonesi para la observación de los procesos de subjetivación política. En

esta línea, abordamos dos subniveles: en primer lugar, las formas de participación y, en segundo lugar, las formas de deliberación.

### 3.2 Formas de participación

Según Modonesi (2016), los modos en los que los y las integrantes se incorporan a las dinámicas de la organización pueden ser identificados teniendo en cuenta el tipo de militancia que se construye, la configuración de roles y papeles, la distribución de tareas y las tendencias a la jerarquía o tendencias igualitarias que allí predominan. Analizamos cada uno de estos subniveles en los datos recolectados.

Para analizar los **tipos de militancias**, Modonesi (2016) identifica al grupo general que conforma los movimientos socio-políticos como **activismo**. Allí dentro diferencia la **militancia**, entendida como subespecie antagonista que se conforma a partir de las formas específicas en que un grupo de integrantes cristalizan su experiencia en el proceso de organización, construyen una participación continua en el tiempo dando paso a un acumulado cultural y político del espacio. Según el autor, la militancia se destaca:

(...) como principio activo del movimiento, como punto de condensación de su experiencia, de su acumulación de cultura política y de memoria, como portador y reproductor de emociones (Jasper, 2012) o de estructuras de sentimiento (Williams, 1988: 150). Memoria de las luchas, de victorias y derrotas, de condiciones de subordinación, de sobresaltos de insubordinación y de prácticas de autodeterminación. (p.94, 2016)

Al caracterizar a este conjunto como cuerpo colectivo que impulsa la acción antagonista, Modonesi se distancia de los enfoques que proponen abordar este fenómeno a partir de las trayectorias sociopolíticas individuales. En contrapartida, piensa la individualidad como unidad subjetiva que se constituye en el marco de procesos de politización, organización y movilización motorizados “por una cultura antagonista que la lucha contribuye a producir y reproducir” (p.93, 2016).

Para analizar el caso de la APCA de Allen comenzamos por identificar que hay diferentes actores y/o sectores que fluctúan en el proceso organizativo. El siguiente fragmento ilustra este aspecto:

Llegaron a la reunión vecinos, compañeros de UNTER [Unión de Trabajadores y Trabajadoras de la Educación de Río Negro], docentes que estaban en el gremio, algunos que estaban en la Pastoral Social, bueno, siempre ahí vinculados a alguna organización, algunos compañeros de las comunidades, de una comunidad mapu que estaba en Allen (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

Nos reuníamos todas las semanas y concurrían alrededor de 70/80 personas a la UNTER que tiene un salón grande. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

Estos testimonios, junto a los datos obtenidos de la recopilación documental, nos permiten observar que el momento de mayor convocatoria de la asamblea coincide con el período en el que se instala con mayor fuerza en la agenda pública el debate en torno a producción hidrocarburífera desde la sanción por parte del Congreso de la Nación de la Ley N° 26.741 en mayo de 2012. Esta normativa, conocida como Ley de Soberanía Hidrocarburífera, nacionaliza el 51% de las acciones de Repsol Argentina, bajo la figura de sociedad anónima (Riffo, 2019). Dos meses después, el gobierno nacional crea el “Plan Nacional de Inversiones Hidrocarburíferas”, un decreto reglamentario que se desprende de la legislación referida y que otorga beneficios a proyectos de explotación hidrocarburífera no convencional.

Este momento coincide con el avance de las exploraciones en el territorio allense, relatado por los/as entrevistados/as. Paralelamente, se desarrollan conflictos contra proyectos extractivistas en la región: en las ciudades de Loncopué (Wagner, 2012) y Neuquén Capital (Riffo, 2019) y en el territorio mapuche Lof Campo Maripe (Rocha Varsanyi, 2017), entre otras. En la localidad rionegrina de Cinco Saltos, ubicada a 35 km de Allen, se sanciona en diciembre del 2012 la primera normativa de municipio libre de fracking en Argentina y América Latina, por medio de la ordenanza 1049/12.

Consideramos que este período de mayor alza en la conflictividad allense, que se enlaza con el panorama regional de disputa en torno a los proyectos hidrocarburíferos, favorece una mayor afluencia al proceso asambleario de la APCA de Allen. En este marco, el compromiso político por parte de los distintos sectores que forman parte del espacio se desarrolla de forma variable.

Cuando recién empezamos a participar, bueno, eran todos vecinos (...) Entonces se empezó a correr la bolilla de la primer reunión, de la segunda reunión, después ya UNTER, el sindicato de los docentes también empezó a participar, empezó a poner el local para que hiciéramos las reuniones ahí (...) Cuando recién se empezó que se sacó la Ordenanza, la Cámara de Fruticultores estaba también y después porque les dieron unos tambores de aceite para quemar en invierno, ‘ya está, se puede convivir’. Una vergüenza. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

Primero acá estaban los chicos de la murga, acompañándonos que ellos también nos acompañaban en el escrache. Bueno, después les dijeron ‘te sacamos la beca, si vos seguís trabajando o acompañando a los de la asamblea te sacamos la beca’. Y los chicos agarraban y bueno, sinceros, ‘mirá, nos sacan las becas, nosotros estamos con las becas’. Y, está bien, está bien ¿Qué querés? Si ellos manejan eso. No podemos decirles nosotros ‘no, la asamblea te va a pagar porque ¿Con qué? Y así, lo mismo pasó con

las mamás que se le enfermaron los niños, le sacaban la tarjeta, la tarjeta de... o no le pagaban las asignaciones familiar por hijo. Así, con miedo. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

Estos flujos y reflujos del proceso de lucha y resistencia pueden comprenderse “por la intervención de las fuerzas políticas que obran positivamente en la conservación y defensa de la estructura misma” (Gramsci, 1980, p.9). Desde la perspectiva de las/os integrantes de la asamblea, tanto las empresas como el Estado municipal operan en la tracción de distintos sectores, en algunos casos, por medio de la compra de voluntades y, en otros casos, a través de la coacción.

El conflicto en la localidad de Allen es un proceso dinámico en el cual las distintas fuerzas políticas -la APCA de Allen, la industria petrolera y el Estado- se disputan la capacidad de definición en torno a la cuestión hidrocarburífera y se posicionan en relación a la misma en función de los intereses que las atraviesan. En esta línea, ubicamos las continuidades y discontinuidades como parte de las fluctuaciones propias de los procesos de subjetivación política. Teniendo en cuenta esta premisa, reproducimos fragmentos de las entrevistas realizadas para observar algunas filiaciones por parte de quienes integran la APCA de Allen.

Al principio éramos, como te digo, personas como... el criterio de participación de la asamblea fue siempre participar como ciudadano, digamos, como vecino pero no se podía dejar de vincular algunas personas que participaban con, por ejemplo, con el gremio UNTER o bueno desde la Pastoral, ellos se identificaban un poco desde ese lugar, otros compañeros pertenecientes a algunas comunidad mapuche, después algún vecino, chacarero digamos, alguna persona de algún medio de comunicación, chacarero o pequeño productor mejor dicho ¿no? Después otros compañeros sueltos, vecinos digamos, por vinculación de la misma gente que había conformado la asamblea. Y bueno, el apoyo logístico siempre venía de otros lugares. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

Pero yo he acompañado mucho a, qué sé yo, los derechos de la salud pública, la educación. Siempre hemos estado acompañando. Por eso te digo, si yo me tengo que identificar, lo haría como militante social (...) [Recuerdo] la de los productores y los acompañamos nosotros. En los comienzos de la asamblea los acompañamos y ellos estaban con nosotros, con la lucha. Después, los vaivenes de la política y las presiones que van sintiendo ellos, como se hizo largo, este... quedaron en el camino. (ER, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

En estos relatos identificamos que en la APCA de Allen se construyen una serie de participaciones que dan cuenta de una cristalización de su experiencia en el proceso de organización. No obstante, resulta pertinente destacar que la figura de la militancia, en los términos en que la caracteriza Modonesi (2016), se define de forma integral. Dicho de otro

modo, no puede identificarse exclusivamente por la postura individual de una persona frente a un determinado proceso.

En síntesis, analizamos la presencia de la militancia en la APCA de Allen a partir de su construcción sostenida en el tiempo por personas que mantienen su participación desde hace más de 10 años. Las distintas organizaciones y sectores abonan a este proceso desde sus trayectorias y pertenencias políticas así como desde su experiencia frente a otros conflictos. De esta manera, se produce una retroalimentación entre las memorias colectivas de lucha que se recrean en el marco de una nueva disputa. Este aspecto emerge de los relatos de los/as entrevistados/os al describir la dinámica de funcionamiento de la asamblea.

Todos hacían algo, había quienes escribían y tenían más idea de las cosas que poner, otros que, bueno, "nosotros vamos a la fotocopidora". Siempre se distribuía eso, o hablábamos con algunos artistas o buscábamos un sonido. Siempre fue todo... todos hacíamos algo. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

Teníamos un compañero que era analista de sistema, de todo lo que había que hacer flyer, todo lo que había que hacer para convocar y todo eso. Bueno, había la UNTER nos prestaba el equipo. Bueno, el que tenía más facilidad para, vos decís, bueno, yo junto el dinero, yo sé a quién puedo ir y decir que nos va a dar para hacer tal cosa, para pagar las fotocopias, los afiches. El tipo "yo me ocupo de convocar a los artistas" si hacíamos festival. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

En las asambleas hacíamos un temario, lo tratábamos, proponíamos acciones futuras, no sé, una radio abierta para tal día, qué tenemos que conseguir y nos distribuíamos las tareas y le dábamos contenido a eso también ¿no? osea era preparar qué es lo que íbamos a comunicar, qué es lo que íbamos a difundir, cómo íbamos a llegar a la gente, cómo íbamos a hacer la difusión. Entonces, no sé, Lidia y Juan Carlos casi siempre iban a la radio, después otros conseguíamos alguna logística y otros con una mirada un poco más organizativa, digamos y así nos íbamos distribuyendo un poco las tareas. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

En el análisis de las formas de participación vinculadas a los **roles, papeles y tareas**, identificamos que algunas vinculaciones con sindicatos, organizaciones y personas permiten operativizar la realización de algunas actividades por los recursos tecnológicos o simbólicos que ofrecen a la asamblea. Al cotejar esta información con la disponible en los comunicados y convocatorias, emerge el rol central que desempeña el gremio UNTER que pone a disposición su local para las reuniones semanales que se realizan y en las cuales se discuten y organizan las distintas acciones. Esta colaboración, a su vez, permite la articulación de la APCA de Allen con docentes y, en consecuencia, con escuelas locales y aledañas. Consideramos que la centralidad de esta vinculación se ancla en la posibilidad de

coordinar acciones que permitan realizar actividades de concientización orientadas a niños, niñas y adolescentes.

En líneas generales, observamos que la instancia asamblearia funciona como espacio en el que se construyen y definen los roles, papeles y tareas. Estos se distribuyen en función de los recursos y disponibilidad de saberes y herramientas de cada uno/a.

Para completar este análisis sobre las dinámicas de funcionamiento de la APCA de Allen es preciso abordar una última subdimensión vinculada a las **tendencias a las jerarquías** y las **tendencias igualitarias** a las cuales definimos como prácticas que, en el primer caso, reproducen estructuras de poder y, en el segundo caso, promueven al acceso a la información, participación y toma de decisiones de forma equitativa. Para analizar este aspecto, recuperamos la percepción de quienes participan de la asamblea:

Tenía que ver con los criterios y con los valores que llevaba la asamblea. O sea la asamblea se proponía un espacio horizontal, asambleario, no de una democracia por voto sino de un consenso, donde no tenía más peso uno que otro, ni tampoco un sector podía venir a decir “hacemos esto”. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

En este pasaje observamos dos valores que reflejan las tendencias igualitarias y que atraviesan transversalmente la forma de organización de la APCA de Allen: la horizontalidad y la participación ciudadana. Esta definición se vincula con los modos de participación que se establecen.

El criterio de participación de la asamblea fue siempre participar como ciudadano, digamos, como vecino pero no se podía dejar de vincular algunas personas que participaban con, por ejemplo, con el gremio UNTER. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

En este fragmento identificamos que, si bien no se desconoce la pertenencia política de las/os integrantes, se pondera la participación ciudadana. Este principio se traduce, en la práctica, en que cada persona que participa del proceso asambleario se representa a sí misma y a que todos/as pueden hacer uso de la palabra, intervenir y votar en igualdad de condiciones.

Como te digo la organización siempre intentaba ser horizontal pero bueno no se terminaba de entender mucho el concepto así que siempre terminaban saliendo líderes que tomaban iniciativa y proponían y coordinaban pero bueno siempre tratando que fuera la participación y la idea de todos. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

Consideramos que las tendencias igualitarias que se promueven en el marco de la organización entran en tensión con el desenvolvimiento real del proceso asambleario en el cual emergen referencias y figuras de liderazgo. No obstante, identificamos que la promoción del acceso a la información, participación y toma de decisiones de forma

equitativa opera como un horizonte político y un principio ideológico que orienta el funcionamiento asambleario y que establece límites a las prácticas que reproducen estructuras de poder y que fluctúan en el proceso organizativo.

### 3.3 Formas de deliberación

Siguiendo la propuesta metodológica de Modonesi, en este apartado analizamos la forma en que se tomaban definiciones al interior de la asamblea, identificamos las dinámicas democráticas, el formato de las asambleas y la construcción y relación de mayorías y minorías. En principio comenzamos con la reconstrucción del momento asambleario de las personas entrevistadas.

Nos reuníamos todas las semanas y concurrían alrededor de 70/80 personas a la UNTER que tiene un salón grande. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

Se hacía reunión de vecinos, teníamos un temario, tratábamos los temas, decidíamos algunas acciones, tomábamos nota obviamente de todo eso y entre todos acordábamos qué era lo que queríamos comunicar. Después, nos sentábamos 2 o 3 hasta altas horas de la noche (se ríe), bueno, a armar el texto, a transcribir eso, tratando de lograr un mensaje bien de fondo y bien político, digamos, con contenido y tratando de tener llegada, de usar términos o palabras o que hicieran sentir al vecino comprometido, a la fuerza capaz (se ríe) pero, bueno, eso. Cuidando también qué es lo que decíamos para los gobiernos, para el municipio local, de qué implicaba esto para ellos. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

Identificamos que el principal órgano de toma de decisiones es la asamblea, una reunión abierta de la que participan vecinos/as e integrantes de la APCA de Neuquén, gremios y/o organizaciones sociopolíticas. Al comienzo de la asamblea en el año 2012, estos encuentros se realizan mayormente en el salón de UNTER ubicado en cercanía del centro comercial de Allen y se sostienen con una frecuencia semanal. Tal como lo relatan las/os entrevistadas/os, al principio de la reunión se proponen los temas a discutir y se elabora un temario para establecer el orden en que cada uno será tratado. Se debate cada punto y, en caso de definir acciones concretas, se operativizan en el momento de la asamblea con la asignación de tareas. El registro escrito de esta instancia aporta, a su vez, a la elaboración de los comunicados de la APCA de Allen. En uno de ellos puede leerse una definición de cómo comprenden el momento asambleario:

¿Por qué las asambleas? Porque es una de las formas de resistencia del ser humano ante la opresión: reunirse, escuchar todas las voces, pensar grupalmente, tomar decisiones. No planteamos el asambleísmo por oposición a organizaciones distintas. Lo planteamos por oposición al individualismo, al autismo, a la marginación que ejerce el sistema hegemónico actual, donde el ser se diluye en el consumo, y nadie escucha lo que ya nadie dice cansado

de que nadie escuche. Asamblear el mundo es otra forma más, necesaria, de derribar los autoritarismos y recuperar las relaciones. (Comunicado publicado el 30 de octubre en [apca.noblogs.org](http://apca.noblogs.org))

La asamblea en tanto espacio de encuentro e interacción entre sus integrantes se constituye como instancia fundamental de funcionamiento donde se elabora la acción política de forma colectiva. En el fragmento anterior identificamos la apuesta por este arquetipo de funcionamiento que puede dar cuenta de las tendencias democráticas, entendidas como las decisiones que se toman en los procesos de organización que se orientan a la distribución equitativa del poder y de las herramientas para poder incidir en el debate y la toma de decisiones en pie de igualdad. En esta línea, identificamos, por un lado, que se piensa la organización asamblearia en contraposición al autoritarismo. Por el otro, que se instituye a este momento con el mayor rango a nivel de la representación, participación y toma de decisiones.

No obstante, si bien la orientación tiende a la horizontalidad y a la participación de las mayorías en el aporte de ideas y saberes y la toma de decisiones, los procesos asamblearios parten de una composición heterogénea. En este sentido, las herramientas para intervenir en este espacio se van construyendo a lo largo del tiempo y son adquiridas de forma diferencial. Esto abre paso a la posibilidad de que se constituyan referencias en procesos de organización horizontales y participativos, tal como refería una de las entrevistadas en un pasaje anterior. Desde nuestra perspectiva consideramos que esto configuraba una tensión con las tendencias democráticas y puede haber dado lugar a disputas al interior del espacio asambleario que buscaba instituir modos de relación, discusión y participación horizontales. Para continuar con este análisis, identificamos cómo se construye la relación entre mayorías y minorías al momento de la toma de decisiones.

La asamblea se proponía un espacio horizontal, asambleario, no de una democracia por voto sino de un consenso, donde no tenía más peso uno que otro, ni tampoco un sector podía venir a decir “hacemos esto”. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

[Discutíamos] qué es lo que íbamos a hacer, a ver qué otra cosa podíamos hacer de marcha, de manifestaciones, qué pedir, si hacíamos denuncia o no (...) Todo lo que se decidía, se decidía por mayoría, qué es lo que se hacía (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

Con esta información, observamos dos mecanismos de resolución: la construcción de consensos y la votación por medio de la cual se opta por la decisión que toma la mayoría. La primera se vincula a procesos por medio de los cuales el debate busca construir acuerdos comunes en torno a una definición que incluya los intereses y

preocupaciones de todas las personas involucradas en la construcción de la postura colectiva. La segunda puede operar como mecanismo de resolución de disensos en momentos en los cuales no es posible construir una postura que incluya todas las perspectivas presentes en la discusión, en este caso, la votación resulta un mecanismo mediante el cual la decisión se toma por mayoría numérica. Identificamos que ambas formas coexisten en el modo de construcción de mayorías y minorías al interior de la APCA de Allen.

Recapitulando, las formas de deliberación junto a las formas de participación constituyen sub-dimensiones de observación de la organización, uno de los cuatros fenómenos considerados fundamentales por Modonesi (2016) para observar y caracterizar los procesos de subjetivación política, en este caso, de la experiencia de la APCA de Allen. Consideramos que esta dimensión resulta central para identificar cómo se prefiguran, por medio de las prácticas, horizontes de autonomía.

En esta línea, identificamos que los modos en que se construye la participación y la deliberación se asienta sobre los principios de horizontalidad y democratización de los procesos de toma de decisiones y discursos colectivos de la asamblea. Esta dimensión da paso a la elaboración de acciones e intervenciones que permiten a la asamblea incorporarse a la disputa de sentidos en torno a la actividad hidrocarburífera en la localidad. Para continuar con este análisis, caracterizamos en el próximo apartado las formas de manifestación y difusión de la APCA de Allen.

### **3.4 Formas de manifestación**

En el proceso de génesis de la APCA de Allen la Asamblea Permanente del Comahue por el Agua de Neuquén tiene un rol central en la conformación del espacio en tanto ofrece a las vecinas y vecinos auto-organizados/as una alternativa de organización que empalma con sus necesidades e inquietudes. Este modelo de intervención incluye un repertorio de acciones entendido como “la totalidad de los medios de protesta de los que dispone un grupo para perseguir intereses compartidos” (Tarrow, 2004:59 en Bonifacio, 2011)<sup>20</sup>, elaborado a partir de las experiencias de otras asambleas socioambientales de la región y del país.

---

<sup>20</sup> “Estas herramientas para la acción son aprendidas, compartidas y realizadas mediante un proceso deliberado de elección. El repertorio de acción es a la vez un concepto estructural y un concepto cultural que incluye no sólo lo que los contendientes hacen, cuando están inmersos en un conflicto con otros, sino también lo que saben hacer y lo que los otros esperan que hagan. Un repertorio de acción cambia con el tiempo, pero a un ritmo glacial. Los cambios fundamentales en la acción colectiva dependen de grandes fluctuaciones en los intereses, las oportunidades y la organización. Estos a su vez van acompañados por transformaciones en el Estado y en el capitalismo.”(Tarrow, 2004:59 en Bonifacio, 2011).

Estas acciones, que constituyen un legado de las luchas territoriales y que conectan las disputas en distintos puntos del país contra el modelo extractivista, adquiere características propias en cada espacio organizativo. En esta línea, analizamos a continuación las acciones e intervenciones que la APCA de Allen adoptó en su primer año de conformación y a lo largo de sus 10 años de historia que continúan hasta el presente, utilizando como criterio organizador una clasificación de las mismas elaborada a partir de una caracterización extraída de las entrevistas.

Había de diferentes tipos, de sensibilización e información, concientización, a la comunidad, abiertas. Otras dirigidas más a los medios, de poder llegar a ellos para que se conociera el tema, para hacer un espacio en los medios de comunicación de Allen. Otras dirigidas directamente a los funcionarios, como acciones más como hacer un pedido de informe, ir a presentar una nota. Bueno, empezar a mostrar que a los funcionarios que estábamos movilizados, que estábamos haciendo cosas, que sabíamos lo que estábamos haciendo, que no iba a ser tan fácil. Bueno y algunas otras a las empresas porque el 'toxi tour' básicamente tenía el objetivo de hacer conocer el territorio pero también de hacer presencia frente a la empresa. Osea que digamos que de múltiples destinatarios, sí. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

Si bien en la práctica se entremezclan los objetivos de las mismas, analíticamente podemos clasificarlas en tres tipos según el contenido y los destinatarios de las mismas: de concientización, de difusión y de interpelación. Las primeras son aquellas que tienen como objetivo poner en conocimiento a la comunidad de lo que está sucediendo y motivar la participación en el espacio que se propone la transformación de la realidad que denuncia. Las acciones de concientización se desarrollan en la vía pública, en espacios concurridos de la localidad y/o la región. Se materializan, por ejemplo, en panfleteadas, radios abiertas, rondas alrededor de la plaza San Martín (Allen), charlas informativas en colegios, jornadas de capacitación sobre extracción de HNC en zonas frutícolas y sobre crisis ambiental. Observamos una invitación a una jornada/asamblea:

**Imágen 2: invitación a una jornada/asamblea de APCA de Allen.**

**Charla Debate SABADO 27 Allen**  
*by ASAMBLEA PERMANENTE DEL COMAHUE POR EL AGUA 07 OCTUBRE 25, 2012*

Allen, 24 de Octubre de 2012

Invitación a Jornada

Nos dirigimos a Ud. y por su intermedio a tod@s l@s miembr@s que integran la Institución que dirige, para invitarl@s a participar de la Jornada/Asamblea :

**“Contaminación del agua en la ciudad de Allen. Extracción de gas y petróleo no convencional en zonas frutícolas”.**

La misma se realizará el día sábado 27 de Octubre del corriente año, a partir de las 9hs hasta las 16hs, en el SUM del CEM N°71 de la ciudad de Allen, cito en la calle Belgrano.

Sabiendo de la importancia que tiene ésta problemática, es que esperamos contar con vuestra presencia.

Convoca: A.P.C.A

**ASAMBLEA PERMANENTE DEL COMAHUE POR EL AGUA**  
DEFENDAMOS LA VIDA, EL AGUA TAMBIEN SOS VOS.....  
**¡NO A LA FRACTURA HIDRAULICA, NI ACA, NI EN NINGUN LUGAR!**

Fuente: [apca.noblogs.org](http://apca.noblogs.org)

Las acciones de *difusión* son aquellas dirigidas principalmente a los medios de comunicación. Si bien tienen puntos de encuentro con las primeras y mayormente se desarrollan de forma conjunta, el componente diferencial de estas acciones es que tienen como objetivo generar un hecho noticioso que atraiga la atención de los medios de comunicación y de esta manera poder difundir con mayor alcance lo que está ocurriendo y las acciones que se están llevando a cabo. Es el caso de las movilizaciones, las interrupciones de las sesiones del Concejo Deliberante, las intervenciones callejeras.

**Imágen 3: escrache a Apache en Allen.**



Fuente: [apca.noblogs.org](http://apca.noblogs.org)

**Imagen 4: escrache a Apache en Allen**



Fuente: [apca.noblogs.org](http://apca.noblogs.org)

Por último, las acciones de *interpelación* son aquellas que se dirigen a las autoridades o a las empresas y tienen como objetivo obtener respuestas por parte de quienes son considerados responsables de la explotación de HNC en Allen. Un ejemplo

emblemático de este tipo de acción es el “toxi tour”<sup>21</sup> que si bien busca recorrer el territorio y reconocer el estado en el que se encuentra también se trata de hacer presencia frente a la empresa y ponerla en conocimiento de que hay un sector atento a lo que sucede. En esta categoría ubicamos los distintos pedidos de informes a autoridades pertenecientes al ámbito legislativo, ejecutivo y judicial así como las denuncias por derrames y contaminación contra las empresas que realizan diferentes tareas en la cadena de explotación de hidrocarburos no convencionales. También se sitúa en este tipo de acciones la participación de integrantes de la asamblea en espacios institucionales como el Concejo Deliberante o la Legislatura para construir presión pública y exigir respuestas a los órganos representativos.

En las siguientes imágenes observamos el registro realizado en el marco de un toxi tour:

**Imagen 5: fracking en las chacras de Allen.**



Fuente: [apcanoblogs.org](http://apcanoblogs.org)

---

<sup>21</sup> “Visitas a los territorios en los que se está extrayendo HNC, lo que posibilita conocer lo que está sucediendo sin intermediarios (...) consiste en caminar y explorar las locaciones o pozos de HNC en lugares clave: comunidades mapuce, áreas naturales protegidas por la provincia de Neuquén, zonas frutihortícolas, barrios populares, lagos y ríos, entre los más importantes” (Riffo, 2019, p.125).

**Imagen 6: ‘toxi tour’ en Allen.**



Fuente: apcanoblogs.org

Esta tipología nos permite delinear un repertorio de acciones que llevaban a cabo las APCAs, en general, y la APCA de Allen, en particular. Como mencionamos al principio, la vinculación entre ambas se ancla no sólo en el rol de APCA Neuquén en el surgimiento de la APCA de Allen sino en la configuración de un tipo de intervención que caracteriza a las asambleas ciudadanas de carácter socio-ambiental. El repertorio de acciones es el resultado de las trayectorias de lucha en defensa del territorio que se transmiten de un espacio asambleario a otro en la región a partir de los vínculos que se establecen y de la coordinación de acciones conjuntas.

**Gráfico 4: repertorio de acción de la APCA de Allen.**

REPERTORIO DE ACCIÓN			
TIPO	CONCIENTIZACIÓN	DIFUSIÓN	INTERPELACIÓN
DIRIGIDAS A	COMUNIDAD GENERAL	COMUNIDAD Y MEDIOS DE COMUNICACIÓN	ESTADO Y EMPRESAS PETROLERAS
ACCIONES	PANFLETEADAS	MOVILIZACIONES	TOXY-TOUR
	RADIOS ABIERTAS	INTERRUPCIONES DE LAS SESIONES DEL CONCEJO DELIBERANTE	PEDIDOS DE INFORMES A AUTORIDADES DE LOS PODERES LEGISLATIVO, EJECUTIVO Y JUDICIAL
	RONDAS ALREDEDOR DE LA PLAZA SAN MARTÍN (ALLEN)	INTERVENCIONES CALLEJERAS	DENUNCIAS
	CHARLAS INFORMATIVAS EN COLEGIOS		PARTICIPACIÓN EN ESPACIOS INSTITUCIONALES
	JORNADAS DE CAPACITACIÓN		

Fuente: elaboración propia.

Las formas de manifestación, en tanto ámbito observable de la dimensión de movilización en los movimientos sociopolíticos, se encuentra estrechamente ligada a los modos de difusión. Las acciones que lleva a cabo la APCA de Allen vehiculizan una serie de sentidos y significaciones acerca del modelo hidrocarburífero que constituyen un componente contrainformativo central en el proceso de disputa. En el siguiente apartado, analizamos cómo se construye esta subdimensión.

### **3.5 Formas de difusión**

Para abordar la estrategia de medios; distribución de propaganda, periódicos y volantes de la APCA de Allen consideramos necesario recuperar algunos elementos que constituyen el terreno de la disputa de sentidos en torno a la explotación hidrocarburífera. En esta línea, comenzamos por analizar el rol de las mercancías culturales de los medios de comunicación en nuestras sociedades.

Para comprender las “formas históricas concretas en que se ejerce la dominación por parte de ciertos grupos o clases sobre otros, y los mecanismos políticos y culturales que dan sustento a esas formas” (Szurmuk e Irwin, 2009, p. 124) Gramsci desarrolla el concepto de “hegemonía” al que caracteriza como forma de dominación a través de la cual un sector social subordina a otros por medio de determinados mecanismos que incluyen la coerción y la violencia pero que precisan, además, de formas que generen consenso y aceptación de esa situación de subordinación por parte de los sujetos dominados.

Se trata de un proceso dinámico a través del cual quienes ejercen el dominio construyen su visión del mundo y de la naturaleza, y de las relaciones sociales como sentido común (Szurmuk e Irwin, 2009, p. 124). En este marco, las instituciones educativas, la iglesia y los medios de comunicación adquieren un rol clave, pues es a través de ellos que las clases dominantes “difunden su cosmovisión al resto de la sociedad, haciendo de sus propios intereses los intereses de la totalidad” (Carlos et. al, 2015, p.13). Así, se incorporan como herramientas institucionales del Estado, entendido como instancia en la que se sintetizan contradictoriamente las relaciones de clase y sus fracciones de forma histórica y geográficamente situada, a partir de un entramado hegemónico que implica procesos de coerción y consenso, que garantizan las condiciones para la reproducción social de las relaciones capitalistas (Thwaites Rey y Ouviaña, 2012).

El carácter complejo y dinámico de la hegemonía última requiere de una continua renovación, recreación, defensa y modificación ya que es “continuamente resistida, limitada, alterada” (Williams, 2000, p. 134) por parte de los sectores dominados. En este escenario

se sitúan los medios de comunicación que, en tanto industrias culturales y productores de mercancías culturales en el marco del capitalismo avanzado, “favorecen la acumulación del capital en tanto como facilitan la reproducción ideológica/simbólica del sistema” (Riffo, 2019, p. 72). Según la autora:

En la sociedad de masas, la capacidad difusora que tienen algunos medios y el alcance de legitimación de la información que transmiten, posibilita que sus enunciaciones sobre los temas que conforman la agenda pública –que al mismo tiempo ellos colaboran en crear y (re)producir– constituyan miradas con más amplias posibilidades de propagación y de asentamiento social que las que pudiera elaborar cualquier individuo/a. Desde esta perspectiva, analizar la prensa permite explicar las estructuras simbólicas de opresión que los grupos hegemónicos organizan y realizar lecturas de los modos en que se da la pugna de sentidos –las (des)legitimaciones de los sujetos en conflicto, la construcción del “sentido común”, entre otros– entre los grupos hegemónicos y los contrahegemónicos.(Riffo, 2019, p. 88)

Teniendo en cuenta este encuadre general analizamos las formas de difusión de la APCA de Allen, su relación con los medios de comunicación y con los/as trabajadores/as de prensa y la elaboración de información en el marco del proceso de organización asambleario. Sobre el primer aspecto, una de las personas entrevistadas señala:

El vínculo con los medios fue siempre muy fluido porque Allen tiene esa característica, tiene muchas radios locales y todas tienen mucha llegada a los vecinos y los vecinos ya reconocen cuál tiene un perfil, cuál es de tal partido, cuál tira tal información. Entonces, bueno, estratégicamente íbamos usando esos espacios (...) tratábamos de llegar con comunicados siempre y después si podíamos, ir a la radio. Y ya sea de uno u otro color, tinte político, siempre nos daban el espacio. Y a veces eso, capaz que después de nosotros hablaba un funcionario y listo, se perdía lo que habíamos dicho, pero bueno, estaba el espacio, ya sea a favor o en contra. Nadie, ningún medio creo que se animó a hablar a favor, directamente. Tal vez lo hacían poniendo o exponiendo otra visión que era, por ejemplo, que las empresas petroleras iban a dar trabajo a los ciudadanos, a los vecinos de Allen. Entonces de alguna forma se rompía nuestro discurso, digamos, pero no importaba, eso igual daba pie para que se conociera lo que estaba pasando. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

En este fragmento identificamos que una de las tácticas utilizadas para difundir la información construida por la asamblea es acercar sus comunicados públicos a las radios locales. Esta definición se basa en la identificación de la centralidad informativa posee este medio en Allen por su accesibilidad, su amplio alcance y su importancia para la construcción de la agenda local. En esta misma línea, se intenta realizar entrevistas y generar espacios de difusión<sup>22</sup>. Al respecto, otros/as integrantes entrevistados/as expresan:

---

<sup>22</sup> En el Capítulo III abordamos en profundidad cómo se construyen los discursos de la APCA de Allen.

Miguel Ledesma es un referente del ministro de salud Zgaib de Río Negro que vino a hacer un programa... Zgaib venía a hacer un programa, un miércoles suponete a Canal 10 y nosotros llamamos, yo llamé por teléfono y él... la persona que me atendió de Canal 10, este digo "Yo soy de Allen, soy una mamá preocupada por la salud de los chicos" le expliqué bien. Dice "en este momento...". Le cuento, yo quería hablar el día del programa, mandar una pregunta al ministro y él me dice "No, el ministro graba, antes de comenzar el programa, el ministro pauta de qué va a hablar". (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

Silvana Salinas del Diario Río Negro nos hizo una nota en esa época, investigó mucho, habló con los productores, con el Colegio de Ingenieros Agrónomos. Hizo una nota extensa y salió en todos los medios, en el papel salió. Así que tuvimos ahí la posibilidad de decir "pero ¿Por qué pasa esto?". Entonces ella fue a conocer la chacra y no lo podía creer. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

Estos relatos, junto con el anterior, nos permite examinar algunos aspectos. Por un lado, la posición de los medios depende de la línea editorial que construyen en relación a la explotación hidrocarburífera no-convencional y sus posicionamientos coyunturales. Este aspecto puede observarse, por ejemplo, en los acontecimientos a los que se da cobertura y en la perspectiva desde la cual se elaboran los discursos (Pedersen, 2018). De esta manera, la postura de los medios en relación a los HNC condiciona el espacio que se le brinda a la APCA de Allen para difundir información. Por otro lado, la vinculación con trabajadores/as de prensa aparece como un elemento central para la estrategia de medios que construye la asamblea, orientada a la visibilización de las consecuencias del fracking en la localidad, en general, y en el sector de las chacras, en particular. Paralelamente, la asamblea incorpora mecanismos alternativos para acceder a la información, construirla y amplificarla.

Empezamos a difundir. Empezamos con radio abierta, este... con este espacio de venir acá siempre fue la plaza fue un lugar, la primera marcha se arrancó desde aquel lugar. Y bueno así nos fuimos informando. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

Empezamos a hacer actividades de difusión, charlas, etc, jornadas, entonces la gente participaba, muchos vecinos iban a interiorizarse de qué pasaba, empezaban a contar experiencias, empezaban a dar datos de lo qué había pasado en tal y cual lugar. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

En estos fragmentos observamos que las formas de difusión se entrecruzan en la práctica con las de manifestación. Como observamos al analizar el repertorio de acción de la APCA Allen, las actividades que tienen como objetivo recolectar información acerca de lo que sucede en la localidad, compartir lo que se sabe acerca de los HNC, dar a conocer el espacio de la asamblea y promover la participación en la misma pueden catalogarse como

“de concientización”. No obstante, al realizarse en el espacio público y convocar a la cobertura de los medios de comunicación adquieren el carácter “de difusión”. De esta manera, las actividades propician ámbitos de construcción de información y de amplificación de la misma. Siguiendo esta línea, observamos la reconstrucción del proceso de elaboración de comunicados:

Era tomando lo que se hablaba en una asamblea. Se hacía reunión de vecinos, teníamos un temario, tratábamos los temas, decidíamos algunas acciones, tomábamos nota obviamente de todo eso y entre todos acordábamos qué era lo que queríamos comunicar. Después, nos sentábamos 2 o 3 hasta altas horas de la noche, bueno, a armar el texto, a transcribir eso, tratando de lograr un mensaje bien de fondo y bien político, digamos, con contenido y tratando de tener llegada, de usar términos o palabras o que hicieran sentir al vecino comprometido (...) cuidando también qué es lo que decíamos para los gobiernos, para el municipio local, de qué implicaba esto para ellos. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

De acuerdo con este relato, el momento de encuentro entre los/as integrantes de la APCA de Allen en asamblea constituye un insumo central para la elaboración de comunicados públicos e insumos destinados a la difusión. Sobre este proceso, que implica la puesta en común de información, el debate y la construcción de acuerdos entre los distintos actores y sectores que integran ese espacio de organización, la persona entrevistada añade:

Cuando teníamos comunicados, que tratábamos de darle el máximo contenido, después tratábamos de ponerlos en distintos lugares. Y sí, algún comunicado hemos subido, era el blog de la asamblea, que era bastante contra-medios, era de una... no sé cómo se diría, de una plataforma alternativa, con toda una movida, una visión también, de por qué hacerlo ahí el blog. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

Consideramos que este pasaje da cuenta de las prácticas comunicacionales de la APCA de Allen según las cuales la información se construye a partir de la búsqueda de fuentes alternativas, teniendo en cuenta la experiencia de quienes habitan los territorios donde se han implementado proyectos extractivistas y explorando nuevas vías de difusión. En este marco aparece la plataforma noblogs.org como “contra-medio”, al ofrecer un espacio gratuito, abierto y sin intermediarios.

Recapitulando, la APCA de Allen, en un plano mediático, se nutre del vínculo con los medios de comunicación tradicionales -radio, televisión y diario- hegemónicos y alternativos así como de la utilización de plataformas digitales como noblogs.org. Por otra parte, despliega una serie de acciones destinadas a la construcción de información y de materiales de difusión como comunicados públicos y panfletos que se utilizan en actividades. Consideramos que estos insumos, al tiempo que constituyen la síntesis de

procesos de debate y de construcción de acuerdos, brindan elementos para comprender la dimensiones de politización y realización de la APCA de Allen, aspecto que analizamos en el siguiente capítulo.

#### 4. Capítulo III: las dimensiones de politización y realización en la APCA de Allen

*Ser capaces de politizar nuestro dolor,  
de convertirlo en una fuente de conocimiento,  
en algo que nos conecte con otras personas:  
todo esto tiene un poder curativo.  
(Federici, 2022)*

A partir de la pregunta por el modo en que se internalizan las relaciones sociales y se construyen subjetividades políticas en contextos de dominación, conflicto y emancipación, nos introducimos en el análisis de dos dimensiones que se constituyen en ámbitos de observación de este proceso en la APCA de Allen: los niveles de politización y realización. En este capítulo, identificamos a los diferentes actores y sectores que participan en la asamblea y analizamos, teniendo en cuenta esta composición, cómo se construyen las identidades y culturales políticas, a nivel de las **formas de agregación**, y la elaboración de discursos, como parte de las **formas de enunciación**. Estos aspectos constituyen los ámbitos de observación de la dimensión de politización.

Por otra parte, analizamos las formas de articulación de la APCA de Allen desde las relaciones de solidaridad y/o coordinación con organizaciones. Luego, examinamos las formas de negociación teniendo en cuenta el modo en que se desarrolla el vínculo con el Estado a nivel municipal, provincial y nacional. Por último, abordamos las formas de autonomización desde de la identificación de formas y prácticas de ejercicio de poder autónomo. Este conjunto de elementos nos permiten analizar la dimensión de realización de la APCA de Allen.

**Gráfico 5: dimensiones de politización y realización en la APCA de Allen**



Fuente: elaboración propia a partir de Modonesi (2016)

## 4.1 El proceso de politización en la APCA de Allen

Las asambleas socioambientales, en tanto fenómeno que emerge en un contexto de reestructuración capitalista que profundiza las lógicas extractivistas, se caracterizan inicialmente por su composición multiactoral. Dicho de otro modo, quienes se incorporan a estos procesos, movilizados por un interés común en torno a la defensa de los bienes comunes, poseen diferentes trayectorias políticas y/o provienen de distintos sectores sociales. Este aspecto influye en los modos particulares en que se desarrolla el proceso de **politización** de las asambleas socioambientales.

En su propuesta teórico-metodológica, Modonesi (2016) propone abordar esta dimensión a partir las **formas de agregación**, entendidas como construcción de identidades y culturas políticas, y las **formas de enunciación**, definidas como la elaboración de discursos, proyectos y marcos<sup>23</sup>. En nuestro análisis acerca de cómo se desarrolla este aspecto en la APCA de Allen, comenzamos por identificar a los distintos actores y sectores que formaron parte de la asamblea a lo largo de su historia. Para realizar este ejercicio, tenemos en cuenta la mención de estas organizaciones por parte de las personas entrevistadas y su referencia en los comunicados publicados por la organización en [apca.noblogs.org](http://apca.noblogs.org)

### 4.1.1 Formas de agregación: construcción de identidades y culturas políticas

Según Modonesi (2016), la primera subdimensión del proceso politización está constituida por la formas de agregación. Para comenzar este análisis, identificamos los sectores, sindicatos, organizaciones y partidos que participan en algún momento del proceso de organización de la APCA de Allen se encuentran:

- **Ciudadanos y ciudadanas** de la localidad de Allen y de ciudades aledañas como Cipolletti y Neuquén, entre los cuales se cuentan, chacareros/as, trabajadores y trabajadoras de medios de comunicación, estudiantes y artistas locales.
- **APCA Neuquén:** la Asamblea Permanente del Comahue por el Agua de la localidad de Neuquén Capital es un espacio de organización socioambiental que se nuclea en torno a la defensa de los bienes comunes, especialmente, del agua.
- **UNTER Seccional Allen:** la Unión de Trabajadores y Trabajadoras de la Educación de Río Negro es el sindicato que agrupa a las y los docentes de nivel inicial, primario, secundario y terciario de esta provincia. Constituye una de las entidades de base de la CTERA, Confederación de los Trabajadores de la Educación de la

---

<sup>23</sup> En función de nuestros objetivos y codificación de datos nos centraremos en el análisis de la elaboración de discursos y proyectos.

República Argentina y forma parte de la Central de Trabajadores Argentinos (CTA). Entre los principios que enuncia se encuentran la defensa de la escuela pública, gratuita y popular y la educación como una herramienta para un cambio social.<sup>24</sup>

- **Lof Newen Taiñ Mapu:** comunidad mapuche de Allen que, además, lleva adelante la radio comunitaria Eco FM 99.3 Taiñ Mapu.
- **Pastoral Social de la Diócesis del Alto Valle:** iniciativa de la iglesia católica que incentiva el involucramiento de los/as fieles en las dimensiones sociales, políticas y económicas de cada zona con el objetivo de contribuir a la realización del bien común<sup>25</sup>.
- **Movimiento Autónomo 23 de julio:** es una organización social y política que participa de las luchas en defensa de los bienes comunes, los derechos humanos, la educación popular y la participación ciudadana.
- **Partido Obrero:** es una organización partidaria de orientación trotskista cuyo origen se ubica en la década del 60' en Argentina. Parte de la premisa de la lucha de clases como vía para derrocar a la burguesía y orienta su acción a la construcción del partido al cual consideran un elemento central en la formación de la conciencia de clase<sup>26</sup>.
- **ATE:** la Asociación de Trabajadoras y Trabajadoras del Estado es una organización sindical de primer grado que nuclea a aquellos/as que realizan labores en relación de dependencia o prestan servicios para cualquiera de los poderes del Estado Nacional, Provincial o Municipal<sup>27</sup>.
- **Cámara de Fruticultores:** es una organización que representa y asesora a las principales empresas productoras, procesadoras y comercializadoras de frutas de pepita y carozo de la región de Río Negro y Neuquén.<sup>28</sup>

#### 4.1.1.1 Multisectorialidad

La reconstrucción realizada nos permite identificar a diferentes actores y sectores que se ven, de alguna manera, involucrados en el proceso de conformación y desarrollo de la APCA de Allen. La característica multi-sectorial de su composición es descrito por integrantes de la asamblea de la siguiente manera:

Al principio éramos, como te digo, personas como... el criterio de participación de la asamblea fue siempre participar como ciudadano, digamos, como vecino pero no se podía dejar de vincular algunas personas

---

<sup>24</sup> <https://www.unter.org.ar/2010/09/09/quienes-somos/>

<sup>25</sup> <https://www.pastoralsocial.org.ar/>

<sup>26</sup> <https://po.org.ar/programa/el-partido-obrero/>

<sup>27</sup> <https://ate.org.ar/estatuto/>

<sup>28</sup> <https://www.cafi.org.ar/historia-mision/>

que participaban con, por ejemplo, con el gremio Unter o bueno desde la Pastoral, ellos se identificaban un poco desde ese lugar, otros compañeros pertenecientes a algunas comunidad mapuche, después algún vecino, chacarero digamos, alguna persona de algún medio de comunicación, chacarero o pequeño productor mejor dicho ¿no? Después otros compañeros sueltos, vecinos digamos, por vinculación de la misma gente que había conformado la asamblea. Y bueno, el apoyo logístico siempre venía de otros lugares. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

El sindicato de UNTER mucho tiempo estuvo. Estuvo ATE también, nos acompañaron a las marchas. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

Estos testimonios no sólo dan cuenta de la multiplicidad de organizaciones presentes en la experiencia llevada a cabo por la APCA de Allen sino también de la complejidad y la potencialidad de la construcción de identidades y culturas políticas en espacios multisectoriales. Este escenario plantea algunos desafíos para la asamblea.

Cuando recién se empezó que se sacó la Ordenanza, la Cámara de Fruticultores estaba también y después porque les dieron unos tambores de aceite para quemar en invierno, 'ya está, no, se puede convivir'. Una vergüenza. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

Venían a estar en las marchas el Partido Obrero pero siempre había alguien 'ah, yo si van ellos, no voy yo'. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

Estos fragmentos evidencian las tensiones entre los intereses colectivos, es decir, los que se elaboran entre el conjunto de quienes participan del espacio asambleario, y los intereses corporativos, que tienen en cuenta particularmente al sector que representan. Por un lado, el accionar de las empresas vinculadas a la producción y explotación de HNC y el Estado municipal, operan por medio de acuerdos sectoriales que buscan traccionar a determinados espacios de la asamblea. Por otro lado, las rispideces entre sectores que anteponen sus intereses frente a los colectivos o priorizan las divergencias frente a la potencialidad de la coordinación y los acuerdos. En contrapartida, consideramos que el proceso asambleario puede verse favorecido por la confluencia de las diferentes trayectorias que se nuclean allí, tal como observamos en el capítulo anterior cuando analizamos cómo se distribuían las tareas dentro de la asamblea a partir de los saberes prácticos y contactos de cada uno/a.

Consideramos que el carácter multisectorial constituye el punto de partida para comprender la complejidad del proceso de agregación, entendido como los modos en que quienes participan de este espacio negocian sentidos acerca de cómo organizarse, los principios con los que se identifican y los discursos y prácticas que les permiten construir

una pertenencia colectiva. En este escenario se construyen las identidades y las culturas políticas al interior de la asamblea.

#### 4.1.1.2 Tensiones en torno a lo partidario y la política

Los siguientes fragmentos ilustran las perspectivas de integrantes de la APCA de Allen acerca de estos aspectos.

La asamblea, con el tiempo, con la experiencia que uno va adquiriendo, es apartidaria. No hablamos de... no queremos saber nada con la política, porque en definitiva los dos gobiernos que tuvimos... Porque cuando se inicia esto estaba Cristina Fernández de Kirchner, después siguió Macri y ahora Fernández y todos están a favor del extractivismo. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

Las asambleas son apolíticas. Está bien que lo que hacemos nosotros es política pero no partidaria. Nosotros partidarios no, que sí que nos han ayudado sí por ahí a conseguir de ir al Congreso, sí. Pero no que nos hayan dicho "bueno, ahora nos tienen que devolver el favor" no. Esas cosas no. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

Uno de los aspectos que observamos en estos pasajes tiene que ver con la tensión que se evidencia en el carácter de la participación, si se lleva a cabo por iniciativa personal grupal/colectiva<sup>29</sup>. Consideramos que estas perspectivas, que problematizan sobre todo el involucramiento de partidos en la APCA de Allen, se enmarcan en un proceso de pérdida de confianza y credibilidad en las prácticas políticas asociadas al Partido Justicialista y la Unión Cívica Radical. Estos partidos tradicionales, ocupan cargos en el gobierno durante la década '90, cuando se implementan medidas neoliberales que provocan una crisis económica, política y social que afecta a grandes sectores de la sociedad. En estos años, se encuentra en la génesis de numerosas experiencias de organización en el territorio federal que se nuclean alrededor de los principios de autonomía y ampliación de las esferas de participación y toma de decisiones. La contracara de este proceso es la pérdida de legitimidad de estas estructuras partidarias tradicionales que gobiernan durante el período y a las cuales se comienza a asociar a prácticas de corrupción, deshonestidad y enriquecimiento personal a costa del electorado. Esa desconfianza y pérdida de credibilidad se actualiza en los/as integrantes de la APCA de Allen frente a las posturas favorables a la explotación de HNC de quienes ejercen la presidencia: primero, Cristina Fernández de Kirchner, por el Frente Para la Victoria -coalición justicialista-, luego Mauricio Macri, por Cambiemos -coalición radical-.

Los resabios de esta crisis se pueden vislumbrar en la asociación que se establece entre **partido** y **política** y la carga negativa que se le adjudica a esta última por estar

---

<sup>29</sup> Abordamos este aspecto en el capítulo anterior cuando analizamos la composición de la APCA de Allen en el marco de su dimensión organizativa.

asociada a la primera. En esta línea, tiene lugar un proceso que consideramos central para la elaboración de la cultura y la identidad política de la APCA de Allen: la construcción de un *ellos* -los partidos políticos y la política aliada de las empresas petroleras y el fracking- diferente de un *nosotros* -la asamblea apartidaria y apolítica-. De esta manera, si bien reconocen el ejercicio político que encarnan las prácticas que llevan a cabo, intentan diferenciarlas de las formas de hacer política de los partidos tradicionales gobernantes.

#### 4.1.1.3 El bien común

Este elemento puede observarse en los siguientes fragmentos donde las/os entrevistados/as comentan los motivos por los cuales participan o participaron de la APCA de Allen:

Nosotros no hemos ganado nada. Nada. No hemos sacado un beneficio para nosotros, personal. Al contrario, nosotros en esta lucha siempre tenés que estar poniendo, para una cosa para otra. No nos sobra nada, yo soy jubilada y tengo la mínima. Te quiero decir que no tiene sentido esto, muchas veces cuando vos sos indiferente pero... No, porque estamos acá peleando por un derecho humano que es la salud. Ni hablar del trabajo, de la vivienda porque las chacras se desmantelan, se cierran, se arrasan. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

No, no, no es por el bien propio como hacen todos, que van y se ponen un cargo o luchan por el bien propio. No, no. Nosotros el bien común. No nos importó nunca tener, sacar un bienestar para nosotros de todo eso. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

La defensa del agua como vital para parte de nuestra naturaleza, de la naturaleza que somos. Eso, la defensa del territorio, de nuestros derechos de vivir en un lugar sano, de preservar la naturaleza, la madre tierra, la Ñuke Mapu, de defenderla, eso creo que es. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

Los relatos acerca de las motivaciones que llevan a los/as integrantes de la asamblea a organizarse para detener la extracción no convencional de hidrocarburos en la localidad se tejen en torno a valores que pueden considerarse, en cierto modo, altruistas. Este aspecto signado por la lucha por un bienestar colectivo implica, por un lado, un distanciamiento de las estructuras partidarias tradicionales, en las cuales consideran que las acciones se orientan a objetivos personales e individuales; y por otro lado, una definición acerca del agua, la tierra y lo que se encuentra en ella en tanto bienes comunes, apreciando el valor que posee para la reproducción de la vida en la localidad.

Esto último se encuentra estrechamente conectado con el rol que adquiere el modelo frutícola en este proceso de organización. Al tener lugar en un localidad cuya matriz productiva estaba históricamente centrada en la producción frutícola, la experiencia de la

APCA de Allen se elabora en torno a la defensa de una actividad directamente afectada por la explotación de HNC y con la cual las/los integrantes poseen un sentido de identificación y pertenencia.

#### 4.1.1.4 El modelo frutícola

Otro aspecto se evidencia en el objetivo construido por la asamblea que, se delinea alrededor de la consigna 'No al fracking' y posee implicancias en la cultura y la identidad política de esta organización. Este reclamo emerge al comienzo de la APCA de Allen y que se sostiene a lo largo de sus 10 años de historia. A partir del análisis de las entrevistas realizadas logramos profundizar en el sentido de esta demanda y nos encontramos con un aspecto que aparece como núcleo central en la inquietud que lleva a los/as integrantes de la asamblea a organizarse, en la definición de constituirse como asamblea y en la enunciación de su consigna central. Esto puede observarse en el siguiente fragmento:

Teníamos más de 100 años de producir frutas y verduras ¿Cómo de buenas a primeras nos van a cambiar la matriz productiva y no nos van a comunicar a la sociedad de Allen? Nuestras autoridades elegidas por el voto ¿Cómo no nos iban a convocar?. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

En primer lugar, identificamos la resistencia a la transformación del modelo productivo, en un contexto de falta de acceso a la información y, como correlato, de despojo de la capacidad política de decidir sobre lo común. De esta manera, la oposición se funda en la falta de participación real de la ciudadanía en la toma de decisiones que afectan a la vida de la comunidad y pone en cuestión el modelo de democracia representativa.

Como observábamos en el apartado **Allen: Capital Nacional de la Pera** la historia local se encuentra atravesada medularmente por la producción frutícola de peras y manzanas. Para los/as integrantes de la asamblea, es esta producción la que había permitido, durante el siglo XX, el crecimiento económico en la localidad, la creación de puestos de trabajo y lo que había abierto paso a un período de prosperidad y distinción nacional e internacional.

En el mundo se necesitan alimentos, Allen precisamente era el mayor exportador de peras. La pera nuestra era reconocida en la Unión Europea, teníamos muchísimos mercados internacionales. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

Por esta razón, estos/as vecinos/as de la localidad reaccionan con preocupación a los anuncios de transformación del modelo productivo y la introducción de una nueva técnica de extracción de petróleo y gas. No obstante, el primer aspecto que genera la alarma es el espacio local destinado para esa producción

Escuchamos en la radio esto de que nuestras autoridades estaban viendo la posibilidad de que se extrajeran petróleo y gas en la **zona productiva**. No puede ser, decíamos nosotros, para mí es algo que... loco, pero no va a pasar. Porque sino directamente nos convocarían como sociedad. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

Esto resulta central para comprender aquello que singulariza la experiencia de Allen: la explotación de HNC en zona productiva. De acuerdo con los testimonios de los y las integrantes de APCA Allen este es un fenómeno anormal y es lo que atrae la atención de otras experiencias asamblearias y personalidades de la región, del país y del mundo. Es esta misma característica lo que atrae, a su vez, el acercamiento de APCA Neuquén a la localidad de Allen. En este encuentro los y las distintos/as participantes ponen en común la información disponible sobre el método de fractura hidráulica y las evidencias disponibles que daban cuenta de un daño ambiental al agua, a la tierra y al aire, elementos centrales para la vida y para la producción frutícola. Esto explica también la conexión que se establece entre APCA Neuquén y los vecinos y vecinas que se están organizando en la localidad de Allen, una preocupación común por el destino que se avecina para quienes habitan los territorios donde se lleva a cabo la explotación no-convencional de hidrocarburos. Esta inquietud toma forma con las transformaciones en la localidad que pueden observarse en los siguientes testimonios:

Ingresaron a la tierra productiva, atravesaron acuíferos porque las napas están más cerca, 60.000 litros de gasoil industrial (...) Es una hijoputez hacer eso de usar a la tierra productiva que a los productores le piden tanto protocolo para poder exportar y ustedes van a ingresar gasoil industrial a la tierra. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

Hicieron las fracturas, hubo un derrame del EFO 355 y no se puede cosechar más, la fruta que está alrededor no se vende, queda en la planta. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

¿Cómo podés arrasar todas las plantas con una topadora y poner toneladas de calcárea, que la tierra quede dura bien para poder afirmar una torre de petróleo? Nunca más va a ser productivo eso. Nunca, nunca más. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

La llegada de camiones que comienzan a utilizar las rutas destinadas a la producción frutícola y la adquisición de hectáreas para la explotación de HNC en cercanía de la ciudadanía y los frutales es el escenario en que la APCA de Allen establece la consigna “No al fracking” como forma de oposición a un modelo antagónico al deseado por la comunidad: el de la producción frutícola. De los relatos extraídos de las entrevistas, identificamos que el fracking significa para la comunidad el comienzo de los problemas

asociados al declive de la actividad productiva de peras y manzanas y el deterioro de la vida de la población.

La APCA de Allen comienza a erigir un discurso que pone en tensión las nociones de desarrollo y progreso históricamente construidas alrededor de la actividad extractiva. Lo hacen desde un lugar de protagonismo de quienes habitan el territorio, evidenciando las consecuencias de un modelo antagónico al preexistente y la imposibilidad de convivencia entre la fruticultura y el fracking. En el siguiente apartado, analizamos en profundidad estas implicancias discursivas y a nivel de los proyectos de la asamblea.

Recapitulando, consideramos que la cultura e identidad política de la APCA de Allen es un proceso dinámico en cuyo proceso de elaboración incide, en primer lugar, la participación *multisectorial* de diferentes actores en la asamblea que opera favoreciendo la ampliación de miradas sectoriales y produciendo tensiones en torno a los intereses corporativos. En segundo lugar, está atravesada por el distanciamiento de las formas de acción política de las estructuras partidarias tradicionales sobre las cuales las/los integrantes buscan distinguirse con sus prácticas y su auto-definición de *apartidarios* y *apolíticos*. En tercer lugar, por la percepción de los elementos en tanto bienes comunes, cuya defensa determina el carácter *altruista* de la lucha de la asamblea. Por último, el modelo frutícola aparece como un eje estructurante de la cultura e identidad de la APCA de Allen que articula la contraposición a la explotación de HNC, como analizamos previamente.

#### **4.1.2 Formas de enunciación: elaboración de discursos y proyectos**

Siguiendo la propuesta de Modonesi (2016), en este apartado analizamos la segunda subdimensión del proceso politización: las **formas de enunciación**, entre las cuales se encuentran la elaboración de discursos y proyectos. Tal como lo veníamos analizando, el modelo frutícola constituye un aspecto que atraviesa la construcción de identidades y culturas políticas de la APCA de Allen y que, a la vez, se erige en un elemento central del discurso y los proyectos de este espacio.

Los argumentos discursivos de la APCA de Allen se construyen desde el contraste y la comparación entre el modelo frutícola y el de la explotación de HNC haciendo especial énfasis en las consecuencias económicas, laborales y de salud que acarreó el pasaje de uno a otro. Respecto a las primeras, los y las integrantes de la asamblea afirman que el crecimiento económico que obtienen las empresas que llevan a cabo la explotación hidrocarburífera no se derrama en la localidad como afirman los discursos oficiales. En consonancia, señalan la pérdida de puestos de trabajo provocadas por el fracking y la ocupación laboral de un porcentaje menor de mujeres en este tipo de trabajos:

Vos veías en el tiempo de cosecha, esto era un mundo de gente. Un mundo de gente. Toda la gente el día sábado, estaban los golondrinas. Y cuando nosotros le decimos, se perdieron 8.000 puestos de trabajo, directa o indirectamente con la fruticultura por culpa del fracking (...) En el galpón lo que más trabajaban son mujeres, en la descartadora. Son 3 turnos, cada turno en un galpón eran 150, 200, en los galpones más grandes 300 personas por turno. Por turno con 35 galpones que teníamos. Nosotros nos preguntábamos ¿A cuántas mujeres les da trabajo el fracking? Y no te lo dicen. Ah, no, pero después si ¿viste? le dan trabajo... "estamos haciendo un curso de choferes para..." ¿Sabés cuántas mujeres hay choferes? Sí, hay mujeres, sí... pero ¿cuántas? Me vas a decir que... Ni un galpón. Mirá, ni en Vaca Muerta deben haber mujeres trabajando, un solo galpón de acá de los que trabajaban en Allen. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

A nivel de las consecuencias en la calidad de vida de las personas que viven en la localidad, señalan principalmente la aparición de enfermedades que se vinculan a la contaminación provocada por el fracking. Además, expresan que la explotación de HNC produce ruidos intensos y se realiza durante la noche, por lo tanto afecta la calidad del sueño de quienes viven cerca de las perforaciones. Entre sus consecuencias se encuentra, además, el resquebrajamiento de casas y el desplazamiento de personas que viven en locaciones para la explotación.

Vos no podés estar viviendo en un lugar que te está matando, que ojalá que no estuvieran y si no tenés gas, bueno. Pero se están llevando todos los recursos naturales, te están envenenando y encima no queda leña que es con lo que se calentaba la gente, la dejaron sin trabajo. Porque lo primero que hacen las empresas es que van a haber tanto trabajo, jamás hubo tanto trabajo y fue una vergüenza. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

En esta línea, identificamos que la consigna central de "No al fracking" establece conexiones con el horizonte deseado que se construye desde la APCA de Allen que es restablecimiento al estado previo de la localidad. Se trata de un discurso que encarna en su definición la tradición productiva de Allen y el impedimento del avance de la frontera hidrocarburífera en el territorio. Esta consigna, que podría caracterizarse como conservadora en tanto no busca superar un estadio sino regresar a uno previo, adquiere un potencial discursivo que resulta disruptivo. Esta posición permite establecer una voz alternativa a la que se pretende instalar en torno a la explotación de HNC y conecta con un aspecto central para la identidad de la comunidad: el modelo frutícola.

Los/as integrantes de la asamblea poseen un sentido de pertenencia a este modelo histórico de la localidad en tanto han participado de su creación. Algunos/as de ellos/as y las generaciones que les precedieron trabajaron en distintos momentos de la cadena de producción: la plantación, la cosecha, el empaque, el traslado, entre otras. Poseen la

percepción de que aquella tierra fértil y productiva fue producida por ellos/as mismos/as y brindó oportunidades laborales para muchas/os. Esto en contraposición al modelo de explotación de HNC que se presenta como ajeno, diseñado y pensado por personas que no habitan el territorio, impuesto sin consulta y sin participación de la ciudadanía. La hidrofractura se presenta para los/as vecinos/as de la asamblea como un tipo de producción dañina para la salud de la población y contaminante para la tierra, el agua y el aire. Esta contraposición de los modelos es la que articula el discurso, el accionar y el horizonte político del espacio.

Si bien el contraste entre el modelo frutícola y el hidrocarburífero es un aspecto central en la elaboración de discursos y proyectos en la asamblea, este aspecto se complementa con otros elementos. Analizamos los comunicados elaborados y firmados por la APCA de Allen que se encuentran publicados en el [apca.noblogs.org](http://apca.noblogs.org).

**Imagen 7<sup>30</sup>: comunicado de la APCA de Allen.**



---

<sup>30</sup> El subrayado es nuestro.

TOXITOUR EN ALLEN  
RECORRIDO POR LOS FOCOS DE CONTAMINACIÓN DE  
PETROLEO  
MARTES 23 DE OCTUBRE.  
PARTIMOS DESDE LAS 9:00 HS DESDE EL CONCEJO LOCAL  
**(Escale y Perito Moreno)**

Este día los integrantes de la Asamblea Permanente del Comahue por el Agua (vecinos autoconvocados, pastoral social, unter, lofche newenkom entre otros) realizaremos una recorrida por los pozos y perforaciones que se han realizado en diferentes lugares del ejido allense, así como también estaremos visitando las piletas de depositación de las aguas que se utilizan en tales lugares, ubicadas detrás del aeroclub. Consideramos muy importante poder tener registro cabal a través de la observación in situ de estos verdaderos focos de contaminación, la mayoría de las veces negados, ocultados desde las empresas o por los gobiernos cómplices.

En este sentido tenemos que decir que los concejales de la localidad, de todos los bloques como así también la presidenta Cora Cabrera han manifestado el total apoyo a esta lucha y han hecho suya también esta causa según lo manifestaron en la sesión del día 4 de octubre del corriente año. Es por este motivo que se convoca a los vecinos en el mismo consejo deliberante a partir de las 9:00 de la mañana del día martes 23 para iniciar desde allí el recorrido del Toxi tour.

ESPERAMOS QUE NUESTROS CONCEJALES SEAN CONSEQUENTES CON LA PALABRA DADA, CON SU COMPROMISO DE TRABAJAR A LA PAR CON LA ASAMBLEA PERMANENTE POR EL AGUA Y RECORRAN CON LOS VECINOS ESTOS VERDADEROS NÚCLEOS CONTAMINANTES.

*Asamblea Permanente del Comahue por el Agua – Allen*

Fuente: [apca.noblogs.org](http://apca.noblogs.org)

Esta imagen exhibe el primer comunicado hallado del blog con la firma “Asamblea Permanente del Comahue por el Agua - Allen”. El primer aspecto que observamos en esta publicación es la identificación que lo encabeza “Bioregión patagónica: capital latinoamericana libre de fracking”. Este elemento nos permite identificar una caracterización elaborada desde la asamblea en diálogo con otros espacios contra la extracción de HNC que se organizan más allá del ejido allense. La noción de bioregión refuerza un sentido basado en los caracteres homogéneos de los territorios a nivel ecológico, las profundas vinculaciones entre las poblaciones humanas que los habitan y las similitudes que comparten en términos de los usos que se hacen de estos ecosistemas (Gudynas en

Martino, 2005). Esta identificación se observa en distintas publicaciones provenientes de asambleas socioambientales de Neuquén, Cinco Saltos y Centenario, entre otras. Consideramos que forma parte de un discurso compartido entre la APCA de Allen y otros espacios de articulación que propone una noción de los territorios que incorpora la dimensión cultural de los mismos.

En el marco de la actividad propuesta en este comunicado identificamos la referencia a la presencia de pozos y perforaciones en diferentes puntos del ejido allense. A este elemento se añade la reiteración del carácter contaminante de la actividad. El impacto de la actividad hidrocarburífera no-convencional en la localidad aparece como un tópico continuo en el discurso de la asamblea. Este aspecto puede observarse en el siguiente comunicado, en el cual se añaden nuevos elementos que refuerzan este marco.

### Imágen 8<sup>31</sup>: comunicado de la APCA de Allen.

**ToxyTour Allen: Mucho mas que un impactado paisaje...**

*by ASAMBLEA PERMANENTE DEL COMAHUE POR EL AGUA on OCTUBRE 30, 2012*

APCA Allen

Deseas adentrarte en las bellezas naturales de la ciudad de Allen y sus alrededores?

Allen pertenece al departamento General Roca, provincia de Río Negro, Argentina. Integra con otras ciudades la región del Alto Valle y es la 6º ciudad más poblada de la provincia. Es la sede de la Fiesta Nacional de la Pera, por lo que la localidad es la Capital Nacional de la Pera. Por la competencia ciclistica Vuelta al Valle, es conocida regionalmente como la Capital del Ciclismo.

Allen cuenta además con otros atractivos que convocan a pobladores de la región:

- \* El parque Bubalco cercano a la costa
- \* Balneario municipal y clubes de esparcimiento
- \* El autódromo y el aeródromo en la zona de la meseta

**Históricamente la principal actividad productiva de Allen, ha sido la fruticultura y las actividades industriales derivadas como lo son las emparadoras de frutas, jugueras, sidreras, bodegas entre otras.**

Integran su territorio más de 40 barrios, ubicados desde el centro hacia las bardas y hacia las costas del río, además de las chacras que ubicadas principalmente entre las Ruta Chica, Ruta 22 hacia el río Negro. Hoy el paisaje rural y urbano de Allen se ha modificado violentamente.

<sup>31</sup> El subrayado es nuestro.

La explotación NO CONVENCIONAL de GAS y PETROLEO ocasiona un fuerte impacto en el paisaje.

Se ha de aplanar una superficie de más o menos una hectárea, con los consiguientes desmontes:

en ella ha de haber espacio para 6 a 8 pozos,  
balsas de almacenamiento de líquidos de desecho y lodos,  
tanques y cisternas de almacenamiento del agua y de los productos químicos,  
equipo de perforación, camiones, etc;

Se han de construir rutas y asfaltar caminos, para que lleguen los camiones.

También se construyen gasoductos para llevar el gas a los gasoductos de distribución. Te invitamos a conocer los nuevos componentes del paisaje en Allen...

producto de la actividad hidrocarburífera que se lleva adelante entre los montes frutales de la zona rural.

Fuente: [apca.noblogs.org](http://apca.noblogs.org)

En este comunicado que simula un folleto turístico aparecen nuevos elementos discursivos tales como la noción de paisaje, la cual se utiliza para referir dos imágenes por contraste: la de fruticultura y la de la actividad hidrocarburífera. En esta línea, se presentan los factores correspondientes a cada uno: en el primero se sitúan las empacadoras de fruta, jugueras y sidreras como componentes de un paisaje frutícola que, además, se identifica con la característica de 'histórico'; en el segundo se ubican los desmontes para los pozos, las balsas de almacenamiento de agua y productos químicos, equipos de perforación, camiones y rutas.

El contraste entre el paisaje frutícola y el hidrocarburífero que puede observarse en este comunicado es un elemento central de la estrategia discursiva de la APCA de Allen así como de la conformación de su cultura e identidad política. El avance de la frontera de extracción de HNC sobre los "montes frutales" de la zona rural es un aspecto que se enfatiza de forma estratégica para dar cuenta de los impactos de esta reconfiguración económica, social, cultural e histórica en la localidad. Estos aspectos se recuperan y enfatizan en el siguiente comunicado.

Imagen 9<sup>32</sup>: comunicado de la APCA de Allen.

## TRIUNFO DEL PUEBLO

by PABLO on AGOSTO 26, 2013

Allen, 22 de Agosto de 2013



Hace más de un año venimos manifestándonos como **pueblo afectado**. Denunciamos y accionamos en contra de **Fractura Hidráulica**, método que es utilizado para la extracción de Gas y Petróleo NO convencional y que constituye **una amenaza directa e inmediata para los acuíferos, sus ecosistemas, la salud y la vida comunidad**.

En la Bioregión del Comahue, la **ciudad de Allen**, localizada en la provincia de Río Negro, es **reconocida en Argentina y en el mundo por la producción de peras y manzanas**. Desde el año 2010, se ha convertido oficialmente en **tierra de sacrificio de las políticas neo-extractivistas que exponen a la población; afectando no sólo a esta generación, sino también, a las condiciones básicas necesarias para el desarrollo de toda vida futura**.

El Fracking en tanto puede ser planteado como promesa de progreso; pero conlleva al **aniquilamiento de Actividades y Fuentes de Trabajo históricas como La Agricultura y el Turismo; dejando como único legado un rastro irremediable de contaminación y muerte**.

Según señala la constitución nacional:

«Todos los habitantes gozan del **derecho a un ambiente sano, equilibrado, apto** para el desarrollo humano y para que las actividades productivas satisfagan las necesidades presentes sin comprometer las de las generaciones futuras; y tienen el deber de preservarlo».

<sup>32</sup> El subrayado es nuestro.

Hoy hemos ejercido un derecho fundamental que la democracia nos permite a los ciudadanos: el diálogo, el intercambio de opiniones y el debate.

Revalorizamos la sabiduría de los pueblos ancestrales que nos muestra el camino hacia el BUEN VIVIR: vivir en armonía y equilibrio con todo lo que nos rodea: familia, comunidad, medio ambiente y otras formas de vida de las que formamos parte.

COMPARTIMOS LA ALEGRÍA DE HABER DADO UN NUEVO PASO, SIENDO SOLO EL ECO DE TODA UNA COMUNIDAD PREOCUPADA.

CELEBRAMOS LA ORDENANZA QUE HOY FUE SANCIONADA POR UNANIMIDAD EN EL CONCEJO DELIBERANTE DE ALLEN, para PROHIBIR EL MÉTODO DE LA FRACTURA HIDRÁULICA para la EXTRACCIÓN DE HIDROCARBUROS EN EL EJIDO URBANO.

«Argentina libre de fracking, ¡No a la fractura hidráulica, ni aquí ni en ningún lugar!»

Fuente: [apca.noblogs.org](http://apca.noblogs.org)

Este comunicado recupera diferentes elementos discursivos referidos con anterioridad: la noción de “bioregión”<sup>33</sup>; el señalamiento de la contaminación en términos de amenaza para la población, la salud, la vida comunitaria, los acuíferos y sus ecosistemas; y el paisaje frutícola en calidad de actividad productiva histórica de Allen. Un elemento novedoso que podemos observar en esta publicación es la referencia al discurso normativo, entendido como el texto de la Constitución Nacional y otros elementos legislativos- y la apelación al futuro de las próximas generaciones.

La noción de derecho a un ambiente sano es una estrategia discursiva que atraviesa no sólo los comunicados públicos sino también el imaginario de la asamblea y que ofrece, para sus integrantes, un marco de legitimidad a la lucha contra la extracción de HNC y la defensa de los bienes comunes. A su vez, esta definición es transversal al repertorio de lucha y se materializa en las acciones de interpelación tales como pedidos de informes a autoridades pertenecientes al ámbito legislativo, ejecutivo y judicial, denuncias por derrames y contaminación e intervención en espacios institucionales. La normativa ambiental disponible es utilizada por la APCA de Allen como un marco discursivo que tiñe de legitimidad su accionar y la ampara.

De este modo los discursos y proyectos de la asamblea se configuran, a nivel general, alrededor una re-elaboración de la relación con el espacio que permite emparentar

---

<sup>33</sup> Identificamos la referencia a bioregión norpatagónica y bioregión Comahue en distintas ocasiones.

a los territorios que comparten características y contextos de conflictividad similares y ampliar el margen de acción de la lucha contra la explotación de HNC y distintas formas de extractivismo que amenazan la vida de las poblaciones y las futuras generaciones. En esta línea, incorpora la noción de “Buen Vivir”, como alternativa al estilo de vida propio de las sociedades occidentales regidas por la hegemonía capitalista que separa la humanidad de la naturaleza y prioriza las ganancias de un sector reducido en detrimento de la vida de las mayorías. El “Buen Vivir” junto con el concepto de “bioregión” complementan el texto del artículo 41 de la Constitución Nacional, que establece el derecho de todos los habitantes a “un ambiente sano, equilibrado, apto para el desarrollo humano y para que las actividades productivas satisfagan las necesidades presentes sin comprometer las de las generaciones futuras; y tienen el deber de preservarlo”, al añadir una cosmovisión que restituye la noción de sinergia entre la humanidad y la naturaleza. A nivel particular, el contraste entre el modelo frutícola y el hidrocarbúfero opera a modo de interpelación a la comunidad local que puede identificarse con esta actividad histórica y vivenciar los impactos y transformaciones de la reconfiguración económica, productiva, social, política y cultural.

En este recorrido analizamos la dimensión de **politización** de la APCA de Allen a nivel de las **formas de agregación** -entendidas como la construcción de identidades y culturas políticas- y de las **formas de enunciación**, específicamente en sus discursos y proyectos. Sobre el primer aspecto identificamos que la multisectorialidad constituye un rasgo central de este proceso organizativo. Se trata de un tipo de composición que establece desafíos que se traducen en tensiones en torno a la participación individual o colectiva en la asamblea, específicamente respecto a la presencia de partidos políticos. En esta línea, se observan elementos en las prácticas y en los discursos que dan cuenta de la definición, de algunos sectores de la asamblea, de construir el espacio desde un carácter “apolítico” y “apartidario”. Por otra parte, la confluencia de diversas trayectorias favorece la elaboración de perspectivas que trascienden las miradas sectoriales.

Las síntesis de las discusiones que se desarrollan en la APCA de Allen y los acuerdos a los que arriban, se entrelazan con en el segundo aspecto de la politización: las **formas de enunciación**. En este nivel de análisis identificamos la incorporación de las nociones de “bioregión” y “buen vivir”. Estos elementos forman parte del discurso de la asamblea y revelan la orientación del proyecto que se piensa para la comunidad desde allí. A su vez, se incorpora la utilización de una estrategia de carácter normativa que atraviesa las prácticas y los discursos y la operación de contraste entre el modelo frutícola y el hidrocarbúfero como elemento transversal a la construcción de la cultura, la identidad y las formas de enunciación de la APCA de Allen. Tras realizar este análisis, abordamos a

continuación la dimensión de realización - compuesta por las formas de articulación, negociación y autonomización.

## 4.2 La dimensión de realización en la APCA de Allen

A nivel metodológico, Modonesi (2016) establece ámbitos de observación de los procesos de subjetivación política a los que se refiere como “dimensiones o campos diferenciados en que se agrupan las características de politización, organización, movilización y realización” (p. 135). Entendemos a esta última como el modo en que quienes participan de la APCA de Allen dan forma a su subjetividad política en el marco de las prácticas, es decir, las acciones colectivas, conscientes y voluntarias.

En este apartado nos centramos en el análisis, en primer lugar, de las formas de articulación definidas como los contactos e intercambios con otras organizaciones o grupos, actos solidarios, etcétera. En segundo lugar, de los modos de negociación con otras organizaciones o grupos; con instituciones públicas o privadas. Por último, abordamos las formas de autonomización entendidas como las formas, reglas y prácticas de ejercicio de poder autónomo.

**Gráfico 6: variables de la dimensión de realización.**



Fuente: elaboración propia a partir de Modonesi (2016)

### 4.2.1 Formas de articulación

Tanto en su origen como a lo largo de su trayectoria la APCA de Allen entabla vínculos con diversas organizaciones, grupos y sectores. En este apartado, analizamos las articulaciones con quienes participan de forma más cotidiana y activa de diferentes instancias de la asamblea -aspecto abordado en Formas de agregación en el Capítulo II- y con aquellos espacios cuya coordinación puede rastrearse en la firma conjunta de comunicados publicados en el blog y en el relato de las/os entrevistados.

Imagen 10: comunicado de la APCA de Allen.

**Comunicado ALLEN 27-Oct.**

by ASAMBLEA PERMANENTE DEL COMAHUE POR EL AGUA on NOVIEMBRE 4, 2012



**JORNADA DE CAPACITACIÓN Y ASAMBLEA RESOLUTIVA DE VECINOS Y ORGANIZACIONES ANTE LA GRAVE CRISIS AMBIENTAL EN LAS CUENCAS DE LA REGIÓN NORPATAGÓNICA**

**ALLEN, SABADO 27 DE OCTUBRE DE 2012**

Nos encontramos reunidos en asamblea, ante la convocatoria realizada por diferentes organizaciones y vecin@s entre l@s siguientes:

Vecinas y vecinos de Allen, Fiske Menuco, Viedma, Cipolletti, Neuquén, Plottier, y otras localidades, Asamblea por la Sanidad de la Cuenca del Nahuel Huapi y los Ríos Limay, Neuquén y Negro, la Asamblea Permanente del Comahue por el Agua, Un.Te.R. Seccional Allen, Comunidad Mapuche Lofche Newenkorn, Proyecto Allen, Red sin Fronteras, Pastoral Social diócesis del Alto Valle del Río Negro, Agentes de la Salud Pública de Río Negro, Junta Vecinal Barrio Norte, Asociación Ambientalista Rincón Limay, Movimiento de Articulación No Colonialista de Bases Latinoamericanas Sociales (MANBLAS), Asociación de Productores Independientes, Productores, Docentes, Estudiantes Secundarios y Universitarios, Concejales, Periodistas, Dirigentes Deportivos, Empleados del Estado, Defensoría del Pueblo de Río Negro, Partidos Políticos.

Entre los presentes es manifiesta la preocupación por la **GRAVE CRISIS AMBIENTAL QUE ATENTA CONTRA LA SALUD PÚBLICA DE TODA LA POBLACIÓN DE LA BIOREGIÓN PATAGÓNICA, AFECTA A LA VIDA, Y PONE EN RIESGO MORTAL LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS QUE ES BÁSICA PARA EL DESARROLLO DE LA VIDA MÁS ALLÁ DE LA EXTINCIÓN DE LOS COMBUSTIBLES FÓSILES.**

Fuente: [apca.noblogs.org](http://apca.noblogs.org)

Este escrito colectivo se enmarca en la “Jornada de capacitación y asamblea resolutive de vecinos y organizaciones ante la grave crisis ambiental en las cuencas de la región norpatagónica” realizada el 27 de octubre del 2012 en la localidad de Allen. De esta instancia participan:

- Vecinos y vecinas de Allen, Fiske Menuco, Viedma, Cipolletti, Neuquén, Plottier y otras localidades.
- Asamblea por la sanidad de la Cuenca del Nahuel Huapi y los ríos Limay, Neuquén y Negro.
- Asamblea Permanente del Comahue por el Agua.
- UNTER Seccional Allen.
- Comunidad Mapuche Lofche Newenkom.
- Proyecto Allen.
- Red sin Fronteras.
- Pastoral Social diócesis del Alto Valle del Río Negro.
- Agentes de la Salud Pública de Río Negro.
- Junta Vecinal Barrio Norte.
- Asociación Ambientalista Rincón Limay.
- Movimiento de Articulación No Colonialista de Bases Latinoamericanas Sociales (MANBLAS).
- Asociación de Productores Independientes.
- Docentes.
- Estudiantes Secundarios y Universitarios.
- Concejales.
- Periodistas.
- Dirigentes Deportivos.
- Empleados del Estado.
- Defensoría del Pueblo de Río Negro.
- Partidos Políticos.

En esta instancia identificamos que la APCA de Allen construye un amplio arco de articulaciones que incluye vecinos/as, intelectuales, trabajadores/as de prensa, estudiantes, entre otros. En el marco de participaciones colectivas, ubicamos a los gremios, asociaciones, asambleas, a la comunidad mapuche Lofche Newenkom, Proyecto Allen y organizaciones religiosas. Consideramos que, particularmente, la articulación con UNTER permite el acceso de la asamblea a recursos que le permiten ampliar su nivel de acción y de movilización. A la vez, empalma con un elemento discursivo de la asamblea en el cual se destaca la defensa de los bienes comunes para las futuras generaciones. Por medio de esta vinculación, la APCA de Allen logra entablar el diálogo con las infancias y juventudes.

Por otro lado, se destaca la coordinación de esta actividad en conjunto con funcionarios/as estatales como: concejales, Defensoría del Pueblo de Río Negro y agentes

de salud de la provincia. También se observa la participación de empleados del Estado y Partidos Políticos pero no es posible obtener mayores especificaciones sobre estos sectores en el Corpus. La articulación en este caso se observa a nivel de la colaboración para la realización de actividades.

Continuamos con esta análisis examinado el siguiente documento con carácter de comunicado público:

**Imágen 11: comunicado de la APCA de Allen.**

PRODUCTORES DE ALLEN BAJO AMENAZA  
Queremos hacer público que una familia productora de la localidad esta siendo amenazada por mensajes de texto anónimos donde la hostigan con intimidaciones a la quema de chacra; a la violación de la integridad de los afectados; les exigen que se “dejen de joder” y la “entrega de la chacra. El único antecedente con el que la familia cuenta es que días previos a las primeras amenazas, fueron notificados por una empresa petrolera para realizar tareas en sus tierras productivas y pese a la respuesta negativa, los trabajos se realizaron igual de forma impetuosa y violando la propiedad cuando ellos estaban ausente. La familia de la cual preservamos la identidad, por estar en curso las actuaciones de la justicia, no tiene problema alguno con otras personas que puedan relacionarse con estas amenazas. Por este motivo, llamamos a la comunidad de Allen y de la región, a adherirse solidariamente a este repudiar este tipo de prácticas mafiosas que se llevan a cabo impunemente apañadas a la sombra del poder.  
BASTA DE VIOLENCIA E IMPUNIDAD.  
EXIGIMOS A LA JUSTICIA LA CELERIDAD EN INVESTIGAR EL HECHO Y DETERMINAR LOS RESPONSABLES HACEMOS RESPONSABLE AL ESTADO DE LA SEGURIDAD DE ESTA FAMILIA Y DE TODA LA COMUNIDAD ALLENSE.  
ADHIEREN  
.....  
ASAMBLEA PERMANENTE DEL COMAHUE POR EL AGUA,  
CAMARA DE FRUTICULTORES ALLEN,  
FAMILIA DE CARLOS PAINEVIL,  
MULTISECTORIAL FISKEMENUCO SIN FRACKING,  
ASAMBLEA AMBIENTAL DE RIO GALLEGOS,  
UNTER ALLEN,  
ATE ALLEN SEC. DE DD. HH. DE ATEN,  
CD APINTA (Asociación de los Trabajadores del Instituto Nacional de Tecnologia Agropecuaria)  
MOVIMIENTO DE MUJERES EN LUCHA ACTIVAR,  
FRENTE POPULAR DARIO SANTILLAN  
PARTIDO SOCIALISTA / Frente Progresista RIO NEGRO CONVERGENCIA SOCIALISTA,  
PARTIDO CAUSA OBRERA NQN,  
ACOMPAÑAN Vivente Zito Lema y Maristella Svampa

Fuente: [apca.noblogs.org](http://apca.noblogs.org)

Este escrito denuncia el hostigamiento anónimo sufrido por una familia productora de Allen a la cual se amenaza para “entregar la chacra” en la que viven y trabajan. Este hecho tiene como antecedente la notificación por parte de una empresa petrolera para

realizar tareas en sus tierras y la negativa por parte de los/as habitantes de este espacio. Quienes adhieren a este comunicado en solidaridad con las/os denunciantes y en repudio a “las prácticas mafiosas” son:

- Asamblea Permanente Del Comahue Por El Agua.
- Camara De Fruticultores Allen.
- Familia De Carlos Painevil.
- Multisectorial Fiske Menuco Sin Fracking.
- Asamblea Ambiental de Río Gallegos.
- UNTER Allen.
- ATE Allen.
- Seccional De Derechos Humanos de Aten.
- Cd Apinta (Asociación De Los Trabajadores Del Instituto Nacional De Tecnología Agropecuaria).
- Movimiento De Mujeres En Lucha Activar.
- Frente Popular Dario Santillan.
- Partido Socialista / Frente Progresista Río Negro.
- Convergencia Socialista.
- Partido Causa Obrera Neuquén.
- Vicente Zito Lema.
- Maristella Svampa.

En este comunicado se evidencia con mayor claridad el carácter de acto solidario de la articulación. Observamos en este escrito de denuncia la adhesión de asambleas socioambientales, organizaciones gremiales y sectoriales, comunidades mapuche, y movimientos sociopolíticos con desarrollo territorial. Además, identificamos la presencia de organismos de derechos humanos y personalidades reconocidas por su trayectoria de lucha social y ambiental. Consideramos que estas articulaciones refuerzan las nociones de ambiente sano como derecho humano, la lucha por el agua, la tierra y por las condiciones de vida de la APCA de Allen. De esta manera, este entramado permite enriquecer la mirada acerca de las problemáticas que se configuran en el marco de la extracción de HNC en la localidad y en la región.

Por su parte, las/los integrantes de la APCA de Allen señalan a los siguientes actores, sectores y organizaciones en las entrevistas realizadas:

Viajamos a Catamarca donde se hizo la primer Cumbre Latinoamericana del Agua para los Pueblos. De todo Latinoamérica había gente y los catamarqueños para prohibir la megaminería todos los días hacían una... todos los fines de semana hacían una ronda por el agua pura (...) El docente

que fue propuso a la vuelta hacer una ronda para esto, para demostrar lo que cada vez va a haber menos agua (...) y a partir de allí empezamos todos los viernes a las seis de la tarde nos juntamos acá [en la Plaza San Martín de Allen]. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

La incorporación de la APCA de Allen a espacios de coordinación más amplios como la Cumbre Latinoamericana del Agua para los Pueblos favorece la puesta en común de las formas que adquiere el extractivismo en diferentes latitudes y abre la posibilidad de generar vínculos de solidaridad. A su vez, se ofrece como un espacio de socialización de saberes y tácticas para llevar a cabo los reclamos, lo cual abona a la conformación de repertorios de lucha y culturas e identidades políticas comunes a las asambleas ciudadanas socioambientales. Este aspecto puede observarse en el siguiente apartado:

Siempre participando como APCA Allen en lo que es todas las Asambleas Patagónicas, ay que es una sigla y ahora no me acuerdo, Unión de Asambleas, la UAP. Es Unión de Asambleas Patagónicas. Siempre estuvimos, fuimos a Chubut, Lidia fue a Jacobacci, hemos ido al Bolsón, todo en esas reuniones ¿no? que se han hecho. También después de toda esta lucha, Mendoza nos invitó, íbamos a dar charlas a Mendoza. Fuimos invitados, estuvimos en Montevideo, el Congreso en Uruguay, nos invitaron a Chile. Siempre con este problema del agua ¿no? de la contaminación, de lo que es el fracking. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

La articulación con espacios asamblearios socioambientales aparece como una definición táctica de estas organizaciones de unir las luchas contra el extractivismo en distintas latitudes, aspecto que se evidencia en la conformación de la Unión de Asambleas Patagónicas. En este apartado observamos, además, la coordinación de actividades que trascienden los límites nacionales y permiten la retroalimentación de experiencias con otros países de América del Sur como Uruguay y Chile. En esta línea, la defensa del agua -elemento esencial para la reproducción de la vida- frente a la amenaza del extractivismo, aparece como elemento unificador de estas articulaciones. No obstante, los caracteres comunes no garantizan en sí mismas lazos solidarios. Al consultar a uno/a de los/as entrevistados por esta dimensión, refiere:

Acá hay una comunidad de pueblos originarios, con otros pueblos originarios de Neuquén, con Piwke de Bariloche<sup>34</sup>, con la otra asamblea que ahora no me acuerdo cómo se llama de Bolsón<sup>35</sup>. Sí, sí, con muchas, muchas. Y otras que no porque no... no vamos en la misma sintonía. Yo siempre digo que las asambleas son autónomas y a mi no me va a venir un señor de Buenos Aires, con esto de Basta de Falsas Soluciones<sup>36</sup> que son de Buenos Aires, que la mayoría de las asambleas ahora están con ellos. No, no, a mi no me

---

<sup>34</sup> La Asociación Ecologista Piuke es una asociación civil sin fines de lucro.

<sup>35</sup> Asamblea Comarcal Contra el Saqueo.

<sup>36</sup> Coordinadora socioambiental de Organizaciones, Asambleas, Movimientos, Partidos Políticos y Autoconvocades contra la profundización del extractivismo.

puede venir a decir un tipo de Buenos Aires cómo tengo que trabajar con la asamblea o qué cosas hay que hacer, si no viven acá. Y a ellos les bajan línea de Buenos Aires para que vengan a hacerlo, entonces no. Entonces hubieron muchas asambleas con la que más nosotros estamos plegados ahora que dijimos que no. Nosotros no vamos a estar más con esa gente porque no nos representan.(SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

En este fragmento observamos que las articulaciones entre la APCA de Allen y otros espacios de organización socioambiental no se desarrollan de forma lineal. En estas vinculaciones se ponen en tensión las definiciones en torno a diferentes aspectos. En el ejemplo analizado identificamos una disputa en torno a quiénes definen la agenda y las acciones que deben llevar a cabo las asambleas para realizar una acción coordinada que trascienda las luchas locales. En esta línea, se favorecen las articulaciones con aquellos actores y sectores con los que pueden construir acuerdos en torno a marcos de alianzas, plan de lucha, tácticas y estrategia, entre otros aspectos.

Recapitulando, identificamos que la APCA de Allen establece un amplio abanico de articulaciones que le permiten establecer vínculos de solidaridad y articular acciones con aquellos actores y sectores con los que construye acuerdo. En esta línea, observamos que este tipo de vinculación específica se desarrolla con una profundidad variable dependiendo de cada organización y del tipo de coordinación que se lleve a cabo. De esta manera, pueden ser articulaciones ocasionales o frecuentes. En todo caso, los entramados que se constituyen, por su amplitud, resultan centrales para que la asamblea pueda identificar las diferentes aristas que involucra el Megaproyecto Vaca Muerta y situar su experiencia en un marco más amplio de avance del extractivismo en la región.

En este recorrido identificamos un tipo de articulación que adquiere otro nivel de complejidad debido a las relaciones de poder que involucra. Nos referimos a las vinculaciones entre la APCA de Allen y el Estado, aspecto que analizamos bajo la óptica de las formas de negociación.

#### **4.2.2 Formas de negociación**

Para comprender las modalidades que adquieren las interacciones entre la asamblea y el Estado, debemos recuperar el rol que este ocupa en la organización de la dominación y en su disputa. Los/as autores/as Thwaites Rey y Ouviaña (2012) lo definen como:

El espacio de condensación de las relaciones de fuerza sociales que se plasman materialmente y que le dan contornos específicos y variables. Como instancia no neutral, recorta, conforma y reproduce la escisión clasista e internaliza contradictoriamente los conflictos y las luchas. (p.54)

En este escenario, el proceso de confrontación que lleva a cabo la APCA de Allen contra el avance de la frontera hidrocarburífera, ejecutado por las empresas que llevan a cabo las distintas tareas en la cadena de explotación de hidrocarburos no convencionales, tiene su expresión en el Estado, en sus diferentes niveles e instancias.

Modonesi (2016) sitúa en las formas de negociación las relaciones con instituciones públicas y privadas. En esta línea, definimos abordar los modos en que se vincula la asamblea con el Estado y las empresas en esta subdimensión de análisis. Con la información disponible en el blog elaboramos la siguiente cronología que nos permite observar algunas de estas interacciones.

**Gráfico 7: cronología de acciones realizadas por la APCA de Allen, el Estado municipal y provincial y las empresas.**

**14-09-2012** Vecinos y vecinas de Allen y APCA Neuquén se reúnen en la Escuela N° 342 de Allen.

**04-10-2012** Sesiona el Concejo Deliberante. Integrantes de todos los bloques y la presidenta del órgano, Cora Cabrera, manifiestan su apoyo a la lucha socioambiental en Allen.

**17-10-2012** Integrantes de la APCA de Allen se reúnen con la defensora del pueblo de la provincia de Río Negro, Nadina Díaz. Le entregan un informe y la funcionaria se compromete a investigar la contaminación de los ríos.

**23-10-2012** Se realiza el ‘toxi tour’ en Allen: un recorrido por los pozos y perforaciones que se han realizado en diferentes lugares del ejido allense.

**27-10-2012** Se realiza en el centro de enseñanza media N°71 de Allen una jornada de capacitación y asamblea resolutive de vecinos/as y organizaciones “ante la grave crisis ambiental en las cuencas de la región norpatagónica”.

**30-10-2012** Apache lleva a cabo un operativo para extraer muestras de agua. Sólo una escribana pública puede supervisar el proceso de extracción de la muestra y no le permiten a los vecinos ingresar a la zona de los piletos. Se niega la posibilidad de muestrear el lodo. Algunos miembros de la APCA logran acercarse e identificar a algunas personas que habían sido convocadas por el Ejecutivo Municipal. Desde la asamblea

denuncian que los/as vecinos/as fueron patoteados/as y maltratados/as por representantes empresariales y gubernamentales y que les tomaron los datos. Además, señalan que en el 'toxi tour' también sufrieron persecuciones por parte del personal de Apache.

**22-08-2013** Se sanciona por unanimidad en el Concejo Deliberante de Allen una ordenanza que prohíbe el método de fractura hidráulica para la extracción de hidrocarburos en el ejido urbano.

**28-08-2013** Se lleva a cabo en Neuquén una marcha en contra del pacto YPF-CHEVRON que culmina con represión en la legislatura de Neuquén y la aprobación del pacto.

**28-09-2013** Integrantes de la APCA de Allen denuncian que la empresa Apache sigue con la fractura hidráulica en Allen.

**27-11-2013** El Superior Tribunal de Justicia de Río Negro declara inconstitucional la ordenanza de Allen de municipio libre de fracking, a través de la sentencia 135 D con expediente N° 26731/13-STJ, aludiendo que es la provincia la que debe legislar sobre los recursos del subsuelo según lo establece la Constitución Nacional de 1994. Es la primera intervención de este estilo del Poder Judicial en este tipo de ordenanzas.

Fuente: elaboración propia a partir de [apca.noblogs.org](http://apca.noblogs.org)

En esta reconstrucción cronológica identificamos una serie de acciones por parte de la APCA de Allen que tienden a la búsqueda de respuestas en los y las representantes gubernamentales. Paralelamente, desde la empresa Apache se realizan acciones en búsqueda de legitimidad pero se utilizan métodos que para la asamblea resultan fraudulentos y se llevan a cabo medidas persecutorias contra los integrantes de este espacio. Por su parte, el Estado representado en el Concejo Deliberante mantiene una posición ambivalente sobre la que podemos profundizar con el testimonio de los/as entrevistados/as.

Se mantuvo siempre más el diálogo, por ejemplo, con el municipio a través de los concejales ¿no? tratando de llegar a todos, todos los partidos, para que ellos como representantes de la ciudadanía, que además habían trabajado muchos en la ordenanza, que tenían que ver con cuidar las tierras productivas, tomaran conciencia. Un trabajito de hormiga, de educación, digamos de qué es lo que estaba pasando. Entonces era sobre todo visitas al Concejo, alguna reunión, alguna charla, organización de alguna charla en el Concejo, se mantenía un buen diálogo. En el momento que se trató la ordenanza, bueno, ya fue desbordante para ellos porque la presión que hubo

fue lo que hizo que la ordenanza se aprobara. Entonces fue una presión, no con un diálogo muy tranquilo sino bueno fue también fuerte. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

En este apartado identificamos que la APCA de Allen lleva a cabo un acercamiento al Estado a nivel local, desde el contacto, sobre todo, con integrantes del Concejo Deliberante. De este modo, la vinculación se encuentra mediada, en un primer momento, por las acciones de concientización destinada a la “toma de conciencia” por parte de los funcionarios. Dependiendo del nivel de conflictividad, las formas de negociación adquieren otras características.

A través de estas articulaciones la asamblea, por un lado, garantiza ciertos pisos de información o conocimiento sobre el tema por parte de los/as funcionarios/as locales y, por otro lado, demanda a estos que cumplan con su deber de representación de los intereses comunes de la ciudadanía. La intervención de la APCA de Allen en el Concejo Local constituye un espacio de presión para la ampliación de la participación en la toma de decisiones en torno a cuestiones que afectan múltiples dimensiones de la vida local. Este aspecto se ve favorecido por la cercanía de esta institución pública legislativa en el ámbito de Allen, una comunidad relativamente pequeña, con redes construidas entre participantes de la asamblea y funcionarios/as locales en tanto “vecinos/as”, lo cual permite a la asamblea un espacio de acción más directo. No obstante, a medida que avanza con su reclamo hacia niveles superiores del Estado, el alcance de su accionar se ve limitado:

Primero fuimos a la Defensoría de Viedma, como por jerarquía, y cuando nos dimos cuenta que nadie nos atendía, por más que vinieron acá a ver lo que estaba pasando, fuimos al Defensor del Pueblo de Nación. Fuimos a la Comisión de Medioambiente del Congreso Nacional. Fuimos a la Comisión de Medioambiente del Senado, dimos charlas allá con Maristella Svampa, con Viale. Todas las puertas tocamos.(ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

En este relato observamos cómo la vinculación con el Estado a nivel provincial adquiere mayor complejidad. En este marco, la multiplicación de las instancias institucionales, los protocolos y las dinámicas burocráticas dilatan los reclamos que lleva a cabo la APCA de Allen. Con estas experiencias, los/as integrantes elaboran sus perspectivas acerca de su interacción con el Estado en las diferentes instancias:

De Viedma vino el director del DPA<sup>37</sup> que no lo conocíamos, un señor mayor, que se murió imprevistamente de un día para el otro, antes de navidad se murió. Y 6 meses después que se murió, la municipalidad, cuando nosotros ante una denuncia de que acá fueron a preparar, la escuela aquella, fueron a preparar la merienda y el agua salió con olor a gasoil decían las porteras. Entonces nosotros dijimos ‘el agua está contaminada con hidrocarburos’ y

---

<sup>37</sup> Departamento Provincial de Aguas de Río Negro.

entonces la municipalidad fue y tomó muestra y presentó el análisis con la firma de un muerto que había fallecido en diciembre (...) Ellos [los funcionarios municipales] se movían adentro de la EFO como si estuvieran en la oficina de ellos, del DPA. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

Si bien los/as integrantes de la APCA de Allen señalan el acercamiento de un representante provincial no profundizan en este aspecto. No obstante, esta anécdota tiene el sentido de señalar prácticas fraudulentas por parte de funcionarios municipales y la connivencia con empresas petroleras. A medida que reconstruimos las formas de negociación que desarrolla la asamblea en relación con el Estado en sus diferentes niveles, observamos el dinamismo de estas interacciones, que se encuentra siempre sujeta al momento de conflictividad en el que tiene lugar.

Nosotros conseguimos con la lucha de la asamblea, con la gente en la calle, conseguimos una ordenanza de prohibir el fracking en Allen. En el proceso, la ordenanza después que la votan los concejales, va al ejecutivo y la intendenta<sup>38</sup> no quiso pagar costo político, se le derivó al gobierno de Río Negro. Porque cuando se decidió extraer los recursos desde Nación, el que tenía las únicas leyes que habían con respecto a los hidrocarburos, eran las nacionales. Entonces, este... Weretilneck<sup>39</sup> qué le dice cuando se empezó a trabajar con el extractivismo acá en Río Negro hicieron la Ley de Hidrocarburos No Convencionales, que no estaba hecha. Ya estaban perforando acá, ya estaban sacando y Weretilneck decía que en Allen no había fracking, no se hacía fracking (...) ¿Qué hizo el gobernador? Dejó que el Tribunal Superior de Justicia decidiera y bueno, habiendo ese antecedente que entre nación y provincia no se van a molestar, la declaró inconstitucional la ordenanza. Cuando salió la ordenanza, salió por unanimidad de todos los concejales. Dario Rodríguez Duch<sup>40</sup> nos dijo "lo que podemos presentar ahora es un recurso extraordinario, que tiene que tener, por lo menos, el acompañamiento de uno de los 9 concejales que votaron". Fuimos al Concejo Deliberante con toda la gente otra vez y ni uno quiso firmar. Ninguno quiso pagar costo político. (ER, comunicación personal, 1 de septiembre del 2021)

El Estado municipal, que en un principio se presenta como una vía posible para encauzar la conflictividad para las/os integrantes de la APCA de Allen, a través de la articulación en actividades de concientización y el acercamiento de integrantes del Concejo Deliberante a la asamblea, revela tempranamente las contradicciones que conviven al interior de sus estratos. Esta experiencia refuerza los sentidos acerca de la corrupción

---

<sup>38</sup> Sabina Costa, intendenta de Allen durante los períodos 2011-2015 -por el Frente Para la Victoria- y 2015-2019 - por Juntos Somos Río Negro-

<sup>39</sup> Alberto Edgardo Weretilneck es senador nacional por la provincia de Río Negro. Allí integra el bloque Juntos Somos Río Negro, nombre correspondiente a la alianza con la que accedió a su cargo. Fue gobernador de la provincia durante el período 2012-2019 y electo en los últimos comicios para volver a desempeñar esta función en el período 2023 al 2027. Fuente: <https://www.senado.gob.ar/senadores/senador/506>

<sup>40</sup> Abogado y concejal de Bariloche entre 2007 y 2011.

estatal, la falta de transparencia en los mecanismos de negociación que se establecen con los diferentes actores involucrados en los conflictos específicos, la búsqueda del beneficio propio por parte de los/as funcionarios/as.

En este proceso, emerge la figura de las empresas petroleras como elemento que interviene en las definiciones del Estado respecto al avance de la frontera hidrocarburífera en la localidad. Observamos cómo se construye el diálogo con estas instituciones privadas desde la perspectiva de las/os integrantes de la APCA de Allen:

Siempre se trató de mantener un respeto y de poder explicarles a ellos qué era todo lo que sabíamos y lo que conocíamos y lo que estaba pasando en otros países con el fracking, hacerles conocer que estábamos en conocimiento, que por eso era nuestro reclamo. Entonces en un principio hubieron como algunas instancias de escucharnos ¿no? después cuando la explotación aumentó y empezamos a ver mucho más el desastre y la movilización también aumentó, ya ahí bueno fue muy... no sé cómo decirlo, de mucho enfrentamiento. Enfrentamiento personal digamos, de que aparecieran en el lugar, en la chacra, como te decía, llegara, no sé, el referente de comunicación de la empresa a querer mantener un diálogo cuando estaba explotando una torre y estaba volando gas por todas partes. Entonces ahí ya se había perdido digamos esto de “bueno, escuchennos, sabemos de qué se trata” osea era... nada, echarlos y decirles todo lo que estaban generando y de lo que estaban siendo ellos también cómplices, responsables. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

En este apartado observamos diferentes elementos. En primer lugar, la APCA de Allen desarrolla instancias de formación propia respecto al funcionamiento del método de fractura hidráulica a partir de las experiencias en otros lugares, algunos distantes como EE.UU. y otros más cercanos como la provincia de Neuquén. En segundo lugar, desarrolla su propia experiencia acerca de las consecuencias del modelo de los no-convencionales por el impacto de este método en la localidad: derrames de petróleo en el ejido urbano, pérdida de puestos de trabajos, aumento de enfermedades. En este marco, quienes forman parte de la asamblea construyen una mirada que disputa los discursos de crecimiento, progreso y desarrollo con los que se revisten este tipo de proyectos. En este sentido puede identificarse que las formas de negociación están atravesadas por la interpelación, que se expresa de modo más o menos confrontativo dependiendo del contexto. Así lo expresa uno/a de los/as entrevistados/as:

Acá se le hizo el escrache a Apache cuando vinieron acá en la municipalidad (...) para que vean ellos que acá no tienen licencia social, no tienen permiso. Tendrán permiso de la intendenta, porque la compraron por los regalos que le hicieron, por las regalías. Pero acá si querés buscar a alguien que hizo plata con esto, tenés que ir a la municipalidad. Son ellos, los funcionarios, los que han hecho plata. Los concejales se vendieron (...) acá lo único que quedó y que hubo un aumento, sí, de las enfermedades, del dolor de las madres con

sus chicos con leucemia. (SB, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

En este fragmento identificamos con mayor claridad la superposición de las interacciones de la asamblea con estas instituciones públicas y privadas. Consideramos que el análisis de las formas de negociación que se entablan desde la APCA de Allen con las empresas y con el Estado, evidencia la internalización contradictoria del conflicto por parte de este último. Como consecuencia de estas interacciones, se observa la incorporación de acciones de interpelación que buscan evidenciar la falta de consenso de los sectores de la población articulados con la APCA de Allen en torno al avance de la frontera hidrocarburífera en la localidad. A la vez, se refuerza la pérdida de credibilidad, por parte de las/os integrantes la asamblea, en el Estado al cual se percibe como aliado de las empresas encargadas de la producción de HNC.

#### **4.2.3 Formas de autonomización**

Según Modonesi (2016), las formas de autonomización, en tanto subdimensión de la realización, pueden observarse a través de las reglas y prácticas de ejercicio de poder autónomo. Para abordar esta dimensión recuperamos algunos pasajes de las entrevistas que, si bien son balances individuales de la trayectoria por la asamblea, son producto de una experiencia colectiva que tuvo efectos concretos frente al avance de la frontera hidrocarburífera en la localidad de Allen.

La gente de Allen cuando tiene un problema llama a la radio, a la FM, y cuenta su problema allí, pero no se anima a salir a la calle a decir que... Si es justo, son tus derechos. Nosotros llenamos el Concejo Deliberante. (...) ¿Y sabes qué conseguimos? De que por primera vez en Allen el Concejo Deliberante no sesionara en su lugar original. Vino a sesionar con la presión de la gente, de los vecinos en la calle. Sesionó en el sindicato de UNTER (...) Pero si nosotros nos íbamos con la cantidad de gente que había ese día, perdíamos. Esto conseguimos, de que la gente se sintiera que con el pueblo si tomamos la conciencia del poder que tiene el pueblo todos juntos somos más que los 9 concejales que votaron. (ER, comunicación personal, 11 de septiembre del 2021)

En este fragmento, y a lo largo de nuestro análisis, identificamos que quienes integran la APCA de Allen elaboran, desde su comienzo, formas, reglas y prácticas que pueden constituir núcleos de sentido tendientes a la autonomía. Observamos este aspecto en la auto-organización, la construcción de saberes alternativos y herramientas para la intervención y la consolidación de una conciencia desde la cual comprenden que es preciso realizar acciones para preservar la vida y las condiciones de vida digna. En esta trayectoria

incorporan conquistas parciales logradas en el marco de una lucha general contra el extractivismo que se desarrolla hasta el presente en distintos puntos de la provincia de Río Negro y del país. El balance que hacen sus integrantes recupera el proceso de organización y movilización colectiva como condición necesaria para limitar el avance sin restricciones de la explotación de HNC en Allen. Por otra parte, destacan en la elaboración de esta experiencia, aprendizajes en diversas dimensiones:

Creo que fue básicamente eso, espacio de aprendizaje, de establecer vínculos y amistades, como las amistades que hoy tengo, muchas de las amistades son de ese espacio, acá y en otras regiones. Entonces, eso, el agradecimiento a ese espacio, siempre agradezco haber estado en ese espacio y estar ahora, por ahí, en otro espacio, quizás en defensa del territorio, pero capaz de otra perspectiva que es la que te decía hoy, tratando de mayor vinculación corporal, se quiere, hasta con la tierra ¿no? desde el espacio, decir, estoy haciendo mi pequeña huerta, estoy creciendo, no sé, tratando, intentando, estoy en una búsqueda, no sé, espiritual, por decir, siempre ligada a la tierra. Y bueno y empezar a sostener también la defensa de nuestro planeta, de la tierra, de la madre tierra, la Pachamama, la Ñuke Mapu, desde ese otro espacio ¿no? bueno y reconociendo, por supuesto, el trabajo que siguen haciendo un montón de asambleas de vecinos que ponen el cuerpo todo el tiempo o que ponen la cuerpa todo el tiempo y, quizás, a esta altura de la emergencia planetaria, yo creo que hay una emergencia planetaria que es tremenda. (TL, comunicación personal, 25 de septiembre del 2021)

Si bien los elementos presentes no nos permiten situarlos como evidencia de las formas de autonomización, consideramos que la presencia de estas perspectivas constituyen un germen de este proceso posible de ser profundizado. En esta línea, recuperamos la construcción de lazos comunitarios frente al individualismo del sistema capitalista, la experiencia de empoderamiento colectivo frente a las empresas y el Estado y las búsquedas espirituales sostenidas en la concepción sobre la Ñuke Mapu.

Recapitulando, la dimensión de realización de la APCA de Allen se conforma a partir de sus formas de articulación, de negociación y de autonomización. En esta línea, identificamos que la amplitud de su marco de alianzas y el intercambio de experiencias con otros actores y sectores que han enfrentado al Estado y/o a empresas extractivistas, le brindan herramientas para la disputa que lleva a cabo en torno a la extracción de HNC en la localidad al mismo tiempo que configura el accionar político propio. Este entramado forma parte de la construcción de relaciones de fuerzas favorables a estos objetivos frente a la posición ambivalente un Estado que, por un lado, realiza concesiones a la asamblea y, por el otro, retrocede en estas definiciones debido a las propias contradicciones de su estructura y a la presión de actores económicos con intereses en la explotación hidrocarburífera. En el marco de este proceso, la APCA de Allen se constituye como sujeto

político que, a través de su experiencia, toma conciencia de sí y germina núcleos de autonomización.

## 5. Reflexiones finales

Desde la incorporación de su territorio en el marco de la Campaña genocida denominada “Conquista del Desierto”, la Patagonia Norte ha ocupado un lugar central en la constitución y sostén del modelo de acumulación capitalista en Argentina. A comienzos del siglo XX, este aspecto se expresa sobre todo en las provincias de Neuquén y Chubut, donde la explotación de hidrocarburos impulsa proyectos económicos basados en la industria de los combustibles fósiles. Con la expansión de esta actividad, se inicia en 1960 la extracción en la localidad rionegrina de Catriel y hacia fines de esta década en el Alto Valle de Río Negro.

A comienzos de este siglo el modelo hidrocarburífero se encuentra con un límite en su capacidad de producción a partir del declinamiento de las reservas convencionales. En este marco, la región resulta destinataria de un nuevo advenimiento extractivista. Las exploraciones en la formación geológica de Vaca Muerta y la identificación de la misma como una de las reservas de shale gas y shale oil más grandes del planeta, reimpulsan la industria hidrocarburífera bajo las coordenadas de la producción de energías extremas.

En este escenario, la cotidianidad de Allen, una localidad abocada a la actividad frutícola desde 1930, se ve interrumpida por los anuncios de funcionarios locales y provinciales acerca de la implementación de métodos de extracción no convencionales en la localidad. Los/as integrantes de la APCA de Allen reconstruyen este momento como una definición, por parte de los/as gobernantes, de transformar la matriz productiva. Frente a un panorama de modificación de múltiples dimensiones de la vida, un conjunto de actores y sectores confluyen en un proceso de auto-organización y movilización en contra del avance de la frontera hidrocarburífera sobre los montes frutales que, a fines del 2012, desemboca en la conformación de la Asamblea Permanente del Comahue por el Agua de Allen. La construcción desde este espacio acerca de la problemática constituye un elemento sustancial de este proceso en tanto sitúa el pasaje desde la aceptación relativa hacia la resistencia, en el marco de la subalternidad.<sup>41</sup>

El objetivo de esta investigación fue analizar cómo se configura este proceso de subjetivación política en relación a la dinámica de conflictividad de la región. Con este propósito, definimos, en primer lugar, situar la experiencia en el entramado económico,

---

<sup>41</sup> La aceptación relativa, la resistencias y la renegociación son tres elementos que, desde la perspectiva de Modonesi (2016), se enmarcan en la subalternidad pero expresan grados distintos de aceptación-rechazo defensivo .

político, social y cultural en el cual emergen los proyectos extractivistas y las luchas socioambientales. En segundo lugar, examinar las dimensiones de organización -a partir de las formas de participación y deliberación- y de movilización -desde los modos de manifestación y difusión-. En tercer lugar, caracterizar las formas de negociación que establece, por un lado, con el Estado en sus diferentes niveles y, por el otro, con las empresas que llevan a cabo las distintas tareas en la cadena de explotación de hidrocarburos no convencionales. Por último, indagar sus formas de autonomización.

Como resultado de nuestro análisis, identificamos que el proceso de subjetivación política de la APCA de Allen se ancla en un período de avance de la frontera hidrocarburífera y de aumento de la conflictividad social en la región en el período 2012-2014. La asamblea emerge como respuesta a las preocupaciones en torno a modificaciones de gran magnitud, como son las transformaciones en la orientación productiva de la localidad, que se llevan a cabo sin informar a la población acerca de las implicancias de la extracción de HNC -posibles impactos negativos, transformaciones económicas, el lugar geográfico donde se llevará a cabo, entre otras- y sin consulta previa a la ciudadanía. En este marco, la APCA de Neuquén adquiere un rol central para la conformación de la asamblea en tanto ofrece información y una alternativa de organización que empalma con las necesidades e inquietudes del primer grupo impulsor auto-organizado en la localidad rionegrina. La APCA de Allen, se establece como una ramificación de la primera con sede en la localidad de Allen y recupera de ella diversos criterios: la participación de carácter individual, el horizontalismo en la discusión y en la toma de decisiones, la lucha en defensa de los bienes comunes, la búsqueda de consenso, el rechazo a la figura de los partidos tradicionales que se traduce en la definición de apartidaria y apolítica.

Este entramado de discursos y prácticas que la asamblea retoma de la APCA de Neuquén, adquiere sus propias características en la experiencia de Allen debido a las características del territorio, a la composición propia y las correlación de fuerzas que construye en la localidad para disputar la orientación de las políticas públicas, entre otras. En nuestro análisis acerca de su proceso de subjetivación política, abordamos una serie de dimensiones. A nivel de la **organización**, identificamos en la APCA de Allen la presencia de militancia con trayectorias de lucha social, gremial, sectorial y territorial que aportan a la dinamización del proceso y la operativización de las tareas en función de los recursos y disponibilidad de saberes y herramientas de cada uno/a.

En esta dimensión, el momento asambleario aparece como instancia central para el intercambio y la toma de decisiones. Allí se delibera en torno a las decisiones, al marco de alianzas, al repertorio de acciones, al modo de organizarse y a los principios a partir de los

cuales hacerlo. En esta instancia, se evidencian tensiones entre las tendencias igualitarias, presentes en la definición de horizontalidad y democratización, con el desenvolvimiento real de la instancia asamblearia en la cual se perfilan referencias y figuras de liderazgo que limitan que condicionan una participación más amplia. No obstante, la socialización de la información y la promoción de la participación en el ejercicio de la palabra y en la toma de decisiones se presentan como un límite a estas prácticas, un principio ideológico y un horizonte político

Respecto a la **movilización** identificamos que la manifestación se basa en un repertorio de acciones compuesto por actividades de concientización, difusión e interpelación en función del objetivo buscado y los/as destinatarios/as. Destacamos sobre este aspecto, la configuración de un entramado de intervención construido desde las trayectorias de lucha en defensa del territorio que se transmiten de un espacio asambleario a otro en la región a partir de los vínculos y articulaciones que se establecen.

En esta línea, las actividades de concientización buscan socializar la información construida desde la APCA de Allen con la comunidad. Cuando estas se destinan a órganos representativos del Estado, como el Concejo Deliberante o la Legislatura Provincial, adquieren un carácter de interpelación, en las que se comunica a los/as funcionarios/as la existencia de un sector informado acerca de las implicancias de la explotación de HNC, que tutela las decisiones que toman respecto a esta problemática y exigen respuestas que resguarden los intereses de la ciudadanía allense. Dentro de las acciones de interpelación, se ubican actividades como el 'toxi tour', que se dirigen a la empresas vinculadas a la industria hidrocarburífera y poseen un carácter de mayor confrontación.

El conjunto del repertorio de acciones que incluye las de concientización-panfleteadas, radios abiertas, rondas alrededor de la plaza central de Allen, charlas informativas en colegios, jornadas de capacitación sobre la temática-; las de difusión, que buscan generar un hecho noticioso que atraiga la atención de los medios de comunicación e incluye movilizaciones, interrupciones de las sesiones del Concejo Deliberante, intervenciones callejeras- y las de interpelación se superponen en la práctica. Durante el período analizado, identificamos que al comienzo de la asamblea la acción se concentra en las actividades de concientización. A medida que crece la conflictividad y comienza a evidenciarse las consecuencias de la explotación de HNC -derrames, retroceso de la producción frutícola, desplazamiento de la población rural, entre otras- se incorporan con mayor frecuencias las de difusión e interpelación que encuentra su punto álgido el 22 de agosto del 2013 cuando se sanciona la ordenanza que prohíbe el método de fractura hidráulica en Allen. Seis días después, la Legislatura provincial de Neuquén aprueba, represión mediante, el Acuerdo Chevron-YPF S. A. Este último hecho permite identificar una

modificación en la correlación de fuerzas, desfavorable a los sectores organizados en contra de la extracción de HNC.

Finalmente, el 27 de noviembre del 2013, el Superior Tribunal de Justicia de Río Negro declara inconstitucional la ordenanza que prohíbe la fractura hidráulica en Allen. Posteriormente, se evidencia una declive de la capacidad de convocatoria de la APCA de Allen que repercute en la dinámica de movilización.

Retomando el balance sobre el análisis de las variables, en la dimensión de realización, Modonesi (2016) propone el abordaje de las formas de difusión. Si bien las ubicamos en el repertorio de acciones, en este caso las estudiamos en su especificidad como estrategia comunicativa. En esta línea, observamos, por un lado, articulaciones desde la asamblea con trabajadores de prensa -algunos incluso forman parte del espacio- y, por el otro, la búsqueda de fuentes alternativas y de la experiencia de quienes habitan los territorios donde se lleva a cabo la explotación de HNC, para la elaboración de información, comunicados públicos y materiales de distribución como volantes. Estos insumos son acercados a los distintos medios de comunicación de la localidad y de la región para ampliar el alcance del discurso de la asamblea. Por otra parte, la utilización de la plataforma noblogs.org para la difusión de las actividades y los comunicados públicos de la APCA de Allen se señala como un “contra-medio” que ofrece un espacio gratuito, abierto y sin intermediarios para la difusión.

Al analizar la dimensión de **politización** reconstruimos las múltiples variables implicadas en la construcción de identidades y culturas políticas dentro de la asamblea y en la elaboración, sobre todo, de sus discursos. Cuando abordamos el primer aspecto, recurrimos nuevamente a la composición de la asamblea y nos encontramos frente al obstáculo de distinguir entre participaciones permanentes y ocasionales. Consideramos que esto constituye un rasgo que interviene en la definición de su identidad y cultura políticas. Los actores y sectores que identificamos en las entrevistas y la recopilación documental fluctúan en las articulaciones establecidas por la asamblea a lo largo del período 2012-2014. Este aspecto se corresponde con los flujos y reflujos propios de las dinámicas que adquieren las luchas, los cuales pueden explicarse por dos factores.

Por un lado, la correlación de fuerzas se modifica cuando el Estado toma posición en relación al avance de la frontera hidrocarburífera. Si la presión que ejercen los actores y sectores organizados en contra del fracking posee suficiente magnitud, por su convocatoria y movilización, puede traccionar concesiones favorables a sus reclamos. No obstante, los intereses de la industria hidrocarburífera también participan de esta disputa, con un mayor nivel de recursos, que le permite incidir en la posición del Estado. Este último refleja su posicionamiento favorable a través de la búsqueda de consenso -presentado la explotación

de HNC como un proyecto beneficioso para el crecimiento y el desarrollo de las economías regionales, generando un marco legal que la legitime, desprestigiando a los sectores que se oponen- y la represión -como en el caso del acuerdo YPF-Chevron-. Por otro lado, la modificación de las relaciones de fuerzas también se encuentra ligada a la orientación que asumen quienes integran la APCA de Allen, en relación a la forma de construcción y al marco de alianza en escenarios de avance o retroceso de la dinámica de conflictividad. Si las definiciones que asumen les permiten ampliar sus articulaciones y la construcción de acuerdos con mayores actores y sectores, esto puede traducirse en mayor capacidad de movilización, dinamismo, y por ende, en una reconfiguración de las relaciones de fuerza favorable a sus reclamos. Si por el contrario, el proceso asambleario tiende a cerrarse sobre sí mismo, pierde posibilidades de incidencia en la definición del conflicto.

Retomando el carácter multisectorial del espacio, examinamos un conjunto de núcleos de sentidos que lo caracterizan. La participación de diferentes actores y sectores en la asamblea que opera, por un lado, favoreciendo la ampliación de miradas sectoriales y por el otro, la emergencia de tensiones en torno a la participación individual y la colectiva como un eje central de las discusiones en la asamblea en torno a la construcción política. El rechazo a las formas de acción política de las estructuras partidarias tradicionales lleva a algunos/as de sus integrantes a definir a la APCA de Allen como apartidaria y política. No obstante, esta caracterización no impide la identificación del hacer político que lleva a cabo la organización.

Los discursos, por su parte, se construyen alrededor de una operación de contraste entre el modelo frutícola y el de los HNC. Esta estrategia permite a la asamblea evidenciar el carácter extremo de la explotación hidrocarburífera que se abre paso sobre chacras que, durante casi 100 años, estuvieron destinada a la producción de peras y manzanas. En esta línea, se presenta la fruticultura como tradición productiva local, asociada a la tierra, la alimentación y, por ende, a la vida, además de inclusiva a nivel laboral y en cuya construcción han formado parte las generaciones precedentes. En contrapartida, se señala al modelo de los HNC como ajeno, diseñado y pensado por personas que no habitan el territorio, impuesto sin consulta, sin participación de la ciudadanía, un proyecto cuya producción beneficia a un porcentaje mínimo que canaliza las ganancias mientras se socializan las consecuencias de la contaminación y la ruptura de tramas locales a la mayoría de la población. El avance de la frontera hidrocarburífera sobre tierras productivas constituye un aspecto que singulariza la experiencia de Allen en la región y un elemento central para transmitir a través de los discursos la gravedad de la depredación que tiene lugar en este territorio.

Continuando con esta síntesis, recuperamos nuestra última dimensión de análisis, la dimensión de **realización**, la cual abordamos desde las variables de articulación, negociación y autonomización. Por un lado, nos centramos en las vinculaciones que se establecen desde la APCA de Allen con otros actores y sectores organizados en contra del fracking. Allí identificamos un amplio marco de alianzas y articulaciones con gremios, asociaciones, asambleas socioambientales, la comunidad mapuche Lofche Newenkom, Proyecto Allen, organismos de DD.HH, sectores religiosos. Por un lado, este entramado permite a la asamblea establecer vínculos de solidaridad, articular acciones y profundizar en los debates en torno a las diferentes aristas involucradas en el Megaproyecto Vaca Muerta así como situar su experiencia en un marco más amplio de avance del extractivismo en la región. Por el otro, si bien la tendencia de la asamblea es convocar a la mayor amplitud de actores y sectores, algunos factores intervienen debilitando esta definición. En primer lugar, las tensiones en torno a la participación en representación individual o colectiva, dificulta la construcción de articulaciones, por ejemplo, con partidos políticos. En segundo lugar, las rispideces entre sectores que priorizan sus intereses corporativos frente a los colectivos o priorizan las divergencias frente a la potencialidad de la coordinación y los acuerdos. En tercer lugar, el Estado municipal y las empresas petroleras intervienen por medio de la construcción de acuerdos sectoriales que buscan traccionar a determinados espacios de la asamblea. Un ejemplo de esto puede observarse en las políticas de ayudas económicas a los productores nucleados en la Cámara de Fruticultores, que refiere una de las personas entrevistadas.

Teniendo en cuenta la complejidad que adquieren las vinculaciones entre la APCA de Allen con el Estado en sus diferentes niveles y las empresas, definimos abordarlas desde la perspectiva de formas de negociación. Esta decisión se basa en la identificación de las relaciones de poder desiguales implicadas. En esta línea, observamos una vinculación ambivalente, sobre todo, con el Concejo Deliberante. La tendencia en un primer momento es al diálogo, debido a las posibilidades de contacto directo con este órgano representativo. De este modo, el canal está orientado a la concientización y la articulación con los/as integrantes de este cuerpo legislativo. Esta interacción, incorpora momentos de tensión a medida que se agudiza la lucha contra el fracking y quienes participan de la asamblea evidencian las consecuencias de este modelo: desplazamiento de poblaciones rurales, derrames, ruidos, pérdida de puestos de trabajo, entre otras. Paralelamente, emerge la figura de las empresas petroleras como elemento que interviene en las definiciones del Estado respecto al avance de la frontera hidrocarburífera en la localidad. Con estas, la APCA de Allen asume un rol mayormente orientado a la interpelación y a la confrontación. Como referimos previamente, un momento crucial que determina el cambio

de orientación de la asamblea respecto del Estado municipal, es la derogación de la ordenanza que prohíbe la hidrofractura en la localidad. Si bien esta decisión es tomada por un órgano del poder legislativo provincial, la responsabilidad política de no revertir esa decisión recae, para la APCA de Allen, en la intendenta de Allen, Sabina Acosta, y en los/as representantes del Concejo Deliberante. Desde este momento, la vinculación asiste a un quiebre que condiciona el cierre de los canales de diálogo.

Respecto a las formas de negociación con el Estado provincial y nacional, la información disponible nos permite identificar una tendencia de la asamblea a vincularse con los mismos por medios de las instancias institucionales. La burocratización encarnada en estos procesos favorece la dilatación de los reclamos y, frente a un proceso de reflujo, el desgaste por parte de quienes realizan el seguimiento de las denuncias, pedidos de informes, etc.

En el marco de este recorrido, donde nos propusimos identificar la mayor cantidad de variables posibles que se entrecruzan en el análisis del proceso de subjetivación política, experimentamos dos desafíos. Por un lado, el ejercicio de aislar aspectos que se configuran de forma relacional, para describirlos y poder examinarlos en su singularidad. En esta línea, observamos una dificultad para distinguir procesos intrínsecamente vinculados que, en su abordaje, remiten permanentemente a otras subdimensiones como en el caso de la construcción de identidades y culturas políticas y las formas y tipos de militancia.

Por otro lado, la posibilidad de articular las categorías de subalternidad, antagonismo y autonomía en cada dimensión. Frente a este escenario, optamos por no forzar en el análisis lecturas que, consideramos, se desprenden del proceso en forma integral.

En esta línea, identificamos que el proceso de subjetivación política se conforma en relación a las articulaciones que establece en un marco signado mayormente por experiencias de dominación, conflicto y, en forma embrionaria, de emancipación. Siguiendo la caracterización de Modonesi (2016), la condición de dominación subjetiva en el contexto del capitalismo configura un escenario común de subalternidad en el que se sitúan los diferentes actores referidos.

“La noción de subalternidad remite a la formación subjetiva inherente y derivada de relaciones y procesos de dominación, construida en función de la incorporación de experiencias colectivas de subordinación, caracterizadas fundamentalmente por la combinación entre la aceptación relativa y la resistencia dentro del marco de la dominación existente, proyectándose hacia una renegociación o ajuste del ejercicio del poder.” (Modonesi, 2010: 163)

La experiencia de subalternidad se vivencia en el marco de la debacle del modelo frutícola, al cual se encuentran vinculados distintos sectores de la localidad de Allen que, frente a este escenario ven deteriorarse sus condiciones de vida. El avance de la frontera

hidrocarburífera favorece fenómenos como la especulación inmobiliaria que devienen en crisis habitacionales, aumento de los precios y, en consecuencia, en una profundización de las desigualdades preexistentes.

Vaca Muerta, en tanto proyecto que afecta múltiples dimensiones de la vida económica, social, política y cultural, genera consecuencias en diversos sectores de la sociedad que, en este marco, construyen articulaciones para aunar fuerzas. Estas coordinaciones y vínculos de solidaridad constituyen entramados estratégicos para identificar las diferentes aristas que involucra este Megaproyecto y elaborar tácticas comunes para transformar una realidad que, a pesar de presentarse como beneficiosa por medio de los discursos hegemónicos, afecta las condiciones de vida de las mayorías.

Esta dimensión de subalternidad se entrelaza con la de antagonismo, entendida como el “proceso de conformación de las subjetividades en el conflicto, la interiorización o incorporación de la lucha y la insubordinación como experiencia” (Modonesi, 2016, p. 49). Las vinculaciones que se construyen desde la APCA de Allen constituyen verdaderas articulaciones de intereses que se enfrentan a las fuerzas de quienes promueven el modelo de los no-convencionales. Las interacciones y procesos de conflicto con el Estado en sus distintos niveles e instancias y con las empresas dan forma a la incorporación de “experiencias colectivas de insubordinación, caracterizadas fundamentalmente por la impugnación y de lucha (o de rebelión) contra la dominación existente, proyectándose hacia el establecimiento y el ejercicio de un poder contra” (Modonesi, 2016, p. 166) son las que configuran la dimensión de antagonismo en los procesos de subjetivación política. A medida que la asamblea identifica la adopción de medidas favorables a las empresas por parte del Estado municipal y provincial, en el relajamiento de las medidas de control frente a los derrames, en las prácticas fraudulentas para la realización de relevamientos de impacto ambiental, las formas de negociación adquieren un carácter de confrontación que habilitan el pasaje de la resistencia defensiva a una confrontación más abierta. Esto se expresa en movilizaciones de mayor envergadura que intentan reconfigurar las relaciones de fuerza a favor de los reclamos de la APCA de Allen.

En estos momentos de conflicto, entendidos como campos de tensión que desestabilizan la dominación y pueden desestructurarla (Modonesi, 2010) contribuyen a la elaboración de una conciencia común entre quienes se organizan en la asamblea. Estos se construyen en contraposición a los intereses de los actores contra los que se insubordinan. En la escala de la lucha llevada a cabo por la asamblea es el momento del ejercicio de un poder contra lo dominante, en este caso, la introducción del modelo de los no-convencionales en la localidad.

La dimensión antagonista aparece como un momento central en los procesos de subjetivación política en tanto constituye el pasaje entre la experiencia de subordinación y la emancipación. No obstante, la dominación como tal persiste, no desaparece en este proceso sino que se filtra en las pausas entre los momentos de lucha y configurando subjetivaciones desde la relación de subalternidad (Modonesi, 2016, p. 84). Este aspecto nos permite comprender que la experiencia de la APCA de Allen se encuentra atravesada en los distintos ciclos de la conflictividad por dimensiones de un proceso que se entrecruzan e implican permanentemente. En este dinamismo, germinan destellos de autonomía, entendida como:

La formación subjetiva inherente y derivada de relaciones y procesos de liberación, construida en función de la incorporación de experiencias colectivas de emancipación, caracterizadas fundamentalmente por la negación y de superación –más allá– de la dominación existente, proyectándose hacia el establecimiento y el ejercicio de poder hacer. (Modonesi, 2010, p. 163)

Aunque en forma desigual, la subalternidad, el antagonismo y la autonomía constituyen procesos dinámicos con avances y retrocesos que se hallan presentes en todas las dinámicas de lucha. En nuestro caso de análisis, identificamos que la que predomina es el primer tipo de experiencia, seguido por pasajes de confrontación en los momentos de mayor conflictividad. La autonomía, por su parte, es la de menor desarrollo, no obstante, su presencia embrionaria resulta central para imaginar horizontes de mayor incidencia y participación en las definiciones en torno a la vida comunitaria de la localidad.

Consideramos que nuestro análisis del proceso de subjetivación política de la APCA de Allen en relación a la dinámica de conflictividad de la región, puede contribuir a literatura sobre experiencias de lucha socioambiental en Río Negro y en la región de la Patagonia Norte. A su vez, constituye un ensayo de la propuesta teórico-metodológica elaborada por Modonesi (2016) para poder abordar las reconfiguraciones de las luchas socio-políticas, producto de las reestructuraciones del sistema capitalista y la arremetida extractivista, que emergieron en Latinoamérica a fines del siglo pasado y que se encuentran en estrecha vinculación con las trayectorias de disputas que las anteceden. Esta tesis se suma a un conjunto de estudios que, en diversas latitudes, se encuentran explorando las limitaciones y potencialidades de este enfoque para comprender estos fenómenos, a los que consideramos una expresión de la reconfiguración de la lucha de clases. En este sentido, creemos que no hay más alternativas que poner a prueba el análisis de la subjetivación política a la luz de experiencias empíricas, sólo este ejercicio nos puede brindar mayores herramientas para desarrollar un encuadre teórico-metodológico que nos permita comprenderlas y poder contribuir a las mismos con el objetivo de abonar a estos procesos

de lucha por la transformación social. El análisis del proceso de subjetivación política de la APCA de Allen nos brinda herramientas para identificar los elementos que dan cuenta de una coyuntura favorable a los reclamos, donde el aumento de la conflictividad se expresa en una mayor movilización de distintos sectores de la clase. Poder distinguir estos momentos, abre la posibilidad de definir con mayor precisión estrategias políticas que vuelvan posible los objetivos que persigue la asamblea. A la vez, consideramos que puede aportar a esta organización, lecturas en retrospectiva para hacer un balance del proceso desarrollado y evaluar debilidades y fortalezas que permitan re-impulsar este proceso.

El modelo de acumulación capitalista asiste a un estadio que tiene como eje la reconfiguración espacio-temporal centrada en el saqueo de bienes comunes y en la pérdida de derechos colectivos de grandes sectores de la población. En este escenario, las luchas vinculadas a la cuestión ambiental y el destino de los bienes naturales adquieren centralidad para la elaboración de proyectos emancipatorios. A través de su intervención, se entretienen prácticas y discursos que ponen en evidencia las lógicas depredatorias del extractivismo y cuestionan los discursos ligados al desarrollo y crecimiento económico.

En esta línea, consideramos necesario profundizar nuestra línea de investigación en torno a procesos de organización socioambiental, específicamente, qué sentidos se elaboran en torno a la transición energética, una cuestión central en la agenda política frente a un límite inminente de la acumulación permanente.

## 6. Bibliografía

- Álvarez Mullally, M. (2015). *Alto Valle perforado: el petróleo y sus conflictos en las ciudades de la Patagonia Norte*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Ediciones del Jinete Insomne.
- Argentina.gob.ar. (s/f). *Región de la Patagonia*. Ministerio del Interior [https://www.mininterior.gov.ar/municipios/gestion/regiones\\_archivos/Patagonia.pdf](https://www.mininterior.gov.ar/municipios/gestion/regiones_archivos/Patagonia.pdf)
- Argentina.gob.ar (s/f) *Provincia de Río Negro*. <https://www.argentina.gob.ar/rionegro>
- Argentina.gob.ar (s/f) *Ley n° 14408/1995*. Normativa. <https://www.argentina.gob.ar/normativa/nacional/ley-14408-197786/texto>
- Allen.gob.ar (s/f). *Historia de Allen*. Historia. <https://www.allen.gob.ar/historia>
- Álvaro, B. y Riffo, L. (2019). *Abordajes socio-territoriales de la extracción de hidrocarburos no convencionales en Vaca Muerta*. En (En)clave Comahue. Revista Patagónica de Estudios sociales N°25, de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional del Comahue, General Roca, provincia de Río Negro, Argentina. Edición anual 2019. pp. 105-132. Recuperado de <http://revela.uncoma.edu.ar/htdoc/revela/index.php/revistadelafacultad/article/view/2426>.
- Brand, J. (2017). *Procesos de Subjetivación Política en el Norte de la Patagonia La experiencia de Vecinos Sin Techo y el Barrio Intercultural de San Martín de los Andes*. Tesis de la Licenciatura en Comunicación Social, Universidad Nacional del Comahue.
- Bertoglio, M.V. (2012) 2012, “*Nuevas formas de protesta social y ocupación del espacio público. El caso de Caviahue, Copahue y Loncopué*”. 3ras. Jornadas Internacionales de Problemas Latinoamericanos: Movimientos Sociales, Estados y Partidos Políticos en América Latina: (re)configuraciones institucionales, experiencias de organización y resistencia. ISBN 978-987-9441-65-7
- Bonifacio, José Luis. (2011). *Protesta y Organización. Los trabajadores desocupados en la provincia de Neuquén*. Buenos Aires: El Colectivo.
- Bucio Feregrino, C. (2015). *Territorialidad y subjetivación política: herramientas para el análisis de los conflictos socioambientales por el extractivismo*. Espacialidades. Revista de temas contemporáneos sobre lugares, política y cultura, 5(1), 119-150.
- Celedón Miglioranza, J. (2017). *La “huelga oculta”. Subjetividad política en el plan de lucha docente contra la ley federal de educación en Neuquén*. Tesis de la Licenciatura en Comunicación Social, Universidad Nacional del Comahue.

- Coffey, A. y Atkinson, P. (2003). *Encontrar el sentido a los datos cualitativos: Estrategias complementarias de investigación*. Medellín: Universidad de Antioquía.
- Composto, C., & Ouviaña, H. (2009). *Acumulación por despojo y nuevos cercamientos: Mercantilización de los bienes comunes y antagonismos renovados en América Latina*. In V Jornadas de jóvenes investigadores. Instituto de Investigaciones Gino Germani, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires.
- Composto, C. (2012). *Acumulación por despojo y neoextractivismo en América Latina. Una reflexión crítica acerca del Estado y los movimientos socio-ambientales en el nuevo siglo*. Astrolabio.
- de la Vega Avila Tulian, C. (2017). *De distancias y acercamientos entre el análisis de luchas ambientales y la perspectiva clasista sobre la constitución de sujetos políticos*. RevIISE | Vol 10.
- Federici, S., & Ouviaña, H. (2020). *Rosa Luxemburgo y la reinención de la política: una lectura desde América Latina*.
- Hall, S. (2017). *Estudios culturales 1983: una historia teórica*. Argentina. Editorial Paidós.
- Harvey, D. (2005) *El "nuevo" imperialismo : acumulación por desposesión*. Buenos Aires: CLACSO.
- Hildyard, Nicholas (2017). *Anular el espacio a través del tiempo*, en Extremas. Nuevas fronteras del extractivismo energético en Latinoamérica. Oilwatch Latinoamérica.
- Marradi, A., Archenti, N., & Piovani, J. I. (2010). *Metodología de las ciencias sociales*. Buenos Aires. Emecé Editores.
- Martino, D. (2005). *Bioregionalismo: Introducción a los conceptos y alternativas para América Latina*.
- Mendizábal, N. (2006). *Los componentes del diseño flexible en la investigación cualitativa*. *Estrategias de investigación cualitativa*, 1, 65-106. Barcelona. Editorial Gedisa.
- Modonesi, M. (2010). *Subalternidad, antagonismo, autonomía: marxismos y subjetivación política*. Buenos Aires. CLACSO.
- Modonesi, M. (2016). *El principio antagonista: marxismo y acción política*. Universidad Nacional Autónoma de México, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales.
- Proyecto Allen (2010) *Allen 1910-2010*. Recuperado de: <https://drive.google.com/file/d/1OI7FDUnUG9WGzkexVZSoOmEnE28s0BZT/view>

- Riffo, L. (2019). *Conflictos sociales e hidrocarburos no convencionales en Neuquén. Análisis de las experiencias de resistencia de la Asamblea Permanente del Comahue por el Agua y de la Multisectorial contra la Hidrofractura*. En PEREZ ROIG, Diego; BARRIOS GARCÍA, Gonzalo; ACSEBRUD, Ezequiel. (comp.). *Naturaleza, territorio y conflicto en la trama capitalista contemporánea*. Buenos Aires: Ranelagh, Extramuros Ediciones, Theomai Libros. pp. 179-206.
- Roa Avendaño, T. y Scandizzo, H. (2017). *Qué entendemos por energía extrema*, en *Extremas. Nuevas fronteras del extractivismo energético en Latinoamérica*. Oilwatch Latinoamérica.
- Rocha Varsanyi, A.(2017) *Estado, modo de acumulación e interculturalidad:Un análisis del discurso oficial sobre el conflicto territorial con el Lof Campo Maripe entre 2013 y 2015*. Tesis de la Licenciatura en Comunicación Social, Universidad Nacional del Comahue.
- Sartino, J. (2017). *Mientras tanto en Río Negro, ¿qué pasaba? Lucha, resistencia y protesta social en tiempos del radicalismo rionegrino (1990-2011)*. En Petrucelli, A., et. al. Duimich, L. (ed.), García Gualda, S. (ed), Sartino, J. (ed) *Neuquén 60 20 10: un libro de teoría política*. Publifadecs. pp. 171-197.
- Seoane, J. (2012). *Neoliberalismo y ofensiva extractivista Actualidad de la acumulación por despojo, desafíos de Nuestra América*. Revista Theomai, N°26.
- Svampa, M. (2019). *Las fronteras del neoextractivismo en América Latina: conflictos socioambientales, giro ecoterritorial y nuevas dependencias*. Editorial CALAS Maria Sibylla Merian Center.
- Thompson, E. P. (1995). *Costumbres en común*. Editorial Crítica.
- Vasilachis de Gialdino, I. (2006). *Estrategias de investigación cualitativa*. Barcelona. Editorial Gedisa.
- Wagner, L (2016) *Conflictos socioambientales por megaminería en Argentina: apuntes para una reflexión en perspectiva histórica*. Revista Internacional de Ciencias Sociales, 35/2016 Historia ambiental en Europa y América Latina: miradas cruzadas (pp. 87-99)
- Wagner, L. (2018) *Vaivenes de las relaciones de las comunidades con emprendimientos extractivistas Los casos argentinos de Mendoza y San Juan ante la megaminería*. Ecuador Debate No 105: 125-142. Quito
- Williams, R. (2000). *Cultura y hegemonía*, en: *Marxismo y literatura*. Barcelona, Ed. Península.



Facultad de Derecho y Ciencias Sociales  
Universidad Nacional del Comahue

SEGUIR PRODUCIENDO FRU  
NO - NO FRACTURA HID